



AZIENDA OSPEDALIERA S. CROCE E CARLE CUNEO

Ente di rilievo nazionale e di alta specializzazione D.P.C.M. 23.4.1993

Deliberazione del Direttore generale

N. 80 / 2025 del 31/03/2025

**OGGETTO: D.G.R. N. 26-801 DEL 17 FEBBRAIO 2025: RECEPIMENTO
E ADEMPIMENTI IN MERITO.**

**Presso la sede amministrativa dell'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle – Ufficio
del Direttore Generale in Cuneo, corso C. Brunet n. 19/A,**

Il Direttore Generale

(nominato con deliberazione di Giunta Regionale n. 22-8053/2023/XI del 29 dicembre 2023)

Su conforme proposta del Direttore amministrativo, che attesta la legittimità e la regolarità sostanziale e formale di quanto di seguito riportato:

– Premesso quanto segue:

Gli enti del Servizio Sanitario Regionale (SSR), in coerenza alle risorse regionali assegnate, sono tenuti ad assicurare annualmente un bilancio d'esercizio in pareggio, nel rispetto anche dei principi contenuti nella legge costituzionale 20 aprile 2012, n. 1 "Introduzione del principio del pareggio di bilancio nella Carta costituzionale" e nella legge 24 dicembre 2012, n. 243 s.m.i. "Disposizioni per l'attuazione del principio del pareggio di bilancio ai sensi dell'articolo 81, sesto comma, della Costituzione".

Nel rispetto della tempistica fissata dalla Regione, questa Azienda, con deliberazione del direttore generale n. 306 del 29 novembre 2024, adottò il bilancio preventivo economico annuale 2025, ai sensi dell'articolo 25 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 s.m.i. "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

Tale bilancio, redatto in forma di "provvisorio tecnico", era stato predisposto sulla base delle consuete indicazioni regionali e prassi consolidate, in attesa del riparto delle risorse.



I dati di Conto Economico a finire 2024 hanno evidenziato uno scenario di disequilibrio strutturale degli enti sanitari, per cui la Regione Piemonte ha ritenuto improcrastinabile *«...l'elaborazione, da parte di ciascuna azienda sanitaria, di un programma operativo di riorganizzazione, di riqualificazione o di potenziamento del Servizio sanitario regionale, al fine di perseguire il suddetto obiettivo di contenimento della spesa sanitaria, operando prioritariamente attraverso azioni tese al recupero di maggiore appropriatezza clinica ed organizzativa delle prestazioni rese, nonché promuovendo dinamiche di accrescimento dell'efficienza dei processi amministrativi e gestionali...»*.

A tale fine, la Giunta regionale, con deliberazione n. 26-801 del 17 febbraio 2025 “Approvazione della programmazione regionale per l'adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale”, ha approvato il nuovo riparto delle risorse del fondo sanitario 2025-2027, ha definito il livello di produzione per gli anni 2025-2027 che questa Azienda deve garantire, pur con pesanti limitazioni all'approvvigionamento di farmaci e dispositivi medici, ha assegnato gli obiettivi economico-finanziari agli enti del SSR e ha fornito alcune indicazioni tecniche operative allo scopo di assicurare il pareggio di bilancio.

Con il richiamato provvedimento, la Giunta regionale, oltre a ripartire tra le varie Aziende sanitarie le risorse, ha disposto che gli enti del SSR dovranno *«...adottare entro il 30.03.2025 un Programma operativo aziendale di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale, di durata non superiore al triennio 2025-2027...provvedendo a:*

- ...
- *elaborare per le annualità 2025-2027 un bilancio preventivo economico in pareggio nel rispetto delle risorse ripartite agli Enti del SSR...;*
- *elaborare il piano triennale degli investimenti...».*

- Rilevato che dal provvedimento deliberativo in questione emerge la chiara volontà della Regione di operare azioni puntuali di razionalizzazione della spesa e di efficientamento dei servizi, anche mediante riduzione dei fondi sanitari ordinari, al fine di garantire il pareggio di bilancio;
- evidenziato, tuttavia, che le indicazioni tecniche operative e le risorse assegnate condizionano in modo significativo sia la formazione del bilancio economico preventivo, sia l'attività sanitaria e clinica che questa Azienda è chiamata ad assicurare come risposta ai bisogni di salute dei cittadini;
- sottolineato che il programma operativo aziendale predisposto per il triennio 2025-2027 contiene azioni e processi finalizzati alla realizzazione degli obiettivi assegnati a questa Azienda, compatibili con le risorse disponibili e gli strumenti a disposizione;
- acquisito il parere favorevole del Direttore sanitario, ai sensi dell'articolo 3, comma 1 quinquies, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i. “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421”,



DELIBERA

- 1) di richiamare la sopra estesa premessa a far parte integrante e sostanziale del presente dispositivo, costituendone la motivazione ai sensi dell'articolo 3 della legge 7 agosto 1990, n. 241 s.m.i. "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi";
- 2) di prendere atto di quanto disposto dalla Regione Piemonte con la deliberazione della Giunta regionale n. 26-801 del 17 febbraio 2025;
- 3) di aggiornare il bilancio preventivo economico 2025, adottato con deliberazione del direttore generale n. 306 del 29 novembre 2024, integrandolo con le previsioni delle annualità 2026 e 2027, sulla base delle risorse e delle indicazioni tecniche operative previste dal provvedimento sopra richiamato, dando atto che lo stesso si compendia nei termini di cui all'allegato "A", che forma parte integrante e sostanziale di questa deliberazione, comprensivo dei seguenti documenti:
 - Modello ministeriale CE anno 2025, 2026, 2027;
 - Conto economico preventivo redatto secondo lo schema di cui all'articolo 26 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 s.m.i. "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
 - Piano dei flussi di cassa prospettici anno 2025;
 - Nota Illustrativa;
 - Relazione del Direttore generale,precisando che:
 - il bilancio previsionale 2025 chiude con un risultato negativo presunto (perdita) pari a € 17.808.114,18;
 - il modello di rilevazione Livelli di Assistenza (LA) preventivo e il modello Conto di Presidio (CP) saranno trasmessi appena disponibili;
 - la Relazione del Collegio Sindacale sarà trasmessa compatibilmente con il calendario di incontri già fissati dal Collegio;
- 4) di approvare il "Programma operativo aziendale di riorganizzazione, di riqualificazione e di potenziamento dei servizi", nei termini di cui all'allegato "B", che forma parte integrante e sostanziale di questa deliberazione;
- 5) di approvare il "Piano triennale degli investimenti 2025-2027", nei termini di cui all'allegato "C", che forma parte integrante e sostanziale di questa deliberazione;



- 6) di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'articolo 3, comma 2, della legge regionale 30 giugno 1992, n. 31 s.m.i. "Disposizioni in merito alle modalità del controllo sugli atti delle Aziende sanitarie", al fine di ottemperare alle indicazioni temporali indicate dalla Regione Piemonte con la D.G.R. n. 26-801 del 17 febbraio 2025.
- 7) di precisare che il presente provvedimento non comporta oneri di spesa a carico del bilancio dell'Azienda Ospedaliera.

Il Direttore generale
Tranchida dott. Livio

Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.



Struttura Proponente: DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Proposta Numero : 715 Anno: 2025

Sottoscritta digitalmente dal Direttore Amministrativo, Rinaldi dott. Giorgio, in data 31/03/2025

Acquisiti i seguenti pareri, ai sensi dell'articolo 3, comma 1-quinques e 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i.:

Direttore sanitario Angelone dr. Lorenzo	Direttore amministrativo Rinaldi dott. Giorgio
× FAVOREVOLE	NON NECESSARIO
CONTRARIO	
in data 31 marzo 2025	
sulla proposta di delibera n. 715 del 31/03/2025	sulla proposta di delibera n. 715 del 31/03/2025

Allegato CE 2025 MODELLO MINISTERIALE 1 CE 2025 Modello Ministeriale.pdf.p7m - Firmatario -
43087DF8893D11344AC7C9EAFE79251218B764C9B6AF7143F3F0EADA18818A7F6893778B4BB2134D040DA36
9340EDE54FA8959A8ADE32A7327B467262C766775

Allegato CE 2026 MODELLO MINISTERIALE 2 CE 2026 Modello Ministeriale.pdf.p7m - Firmatario -
75FD42BAF935119842368FE175A9605B42B1FA00AB5FC17947872F4AA54A7160D400136D88F2E3CD3AC5494
887CA043C41F4A85512970E49BD97C3D8E4432973

Allegato CE 2027 MODELLO MINISTERIALE 3 CE 2027 Modello Ministeriale.pdf.p7m - Firmatario -
BFC4708A6872ADACA653604F9C6BAD3B24D0CF3F7D98EA678D17B69468A4F06F1487A222A839B954C00E5
549A83D85E9B5991E92CF662F5605AA8BC19257AA6D

Allegato CE PREV. 2025 D.LGS. 118 4 CE Prev. 2025 D.Lgs. 118.pdf.p7m - Firmatario -
6E954DD9DD11286D5D16D1CC9319B50AA054C9B8A6B1767DACC39A204540F0D02ADE79E61B87B17350FC
9C9C1F84105A72888F1E1603F10AEAC59CA34EA0437C

Allegato CE PREV. 2026 D.LGS. 118 5 CE Prev. 2026 D.Lgs. 118.pdf.p7m - Firmatario -
93D1C8DBAD0CD4E8966754FC8148282B4F555AB422F07B6CEA19455EC16F963BA128F575458199431C893A1
E8924258F21AA7618269F6A3799969E20BAFE790A

Allegato CE PREV. 2027 D.LGS. 118 6 CE Prev. 2027 D.Lgs. 118.pdf.p7m - Firmatario -
DBBCE8201FE1B1B5B4F881D46E4804F0212CD8426BAFBEF09C40D5F41241588DCADB51543B57C59AD3E2F
C306B08A331015EA426D6A654213E69AFAD96A9CD24

Allegato PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI 2025 7 Piano dei flussi di cassa prospettici 2025.pdf.p7m -
Firmatario -
52CC5608A6A41739827192156641AE0F58DB74F5E291A9E7D30D94E2CFC49E5CF244CB95CF66362CB0BFCE
C0F524EFD2BBEBAE358B61A733881A023E5A7EF3C2

Allegato NOTA ILLUSTRATIVA 8 Nota illustrativa.pdf.p7m - Firmatario -
1396A762CB0557DC7C0FE20367F19F1C91A2C123BA5E6CEF274491A0794770BD3F3920431D772C024B92BB7
4B5F5804D641EF438A7944872753CB7B7A0888766



Allegato RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE 9 Relazione del Direttore Generale.pdf.p7m - Firmatario -
DBEADA9DD438146E408AD9E43E32B58CA1411BFBCF79191D350D29266C5099CAE14FBD2106C0C6882B9F9
B65F54FEE5B261B0F1DE1F18C9EF51C9BFB632518C4

Allegato DGR 26-801 POA 10 DGR 26-801_POA.pdf.p7m - Firmatario -
C354A9A73A61C24BEDCAB244A4449B178EACB3888B1161A377C521B9462710ACF9173D7DF44066525134F8
BDAE25BE3688343B8F7252104C52CF65493AC54D4F

Allegato PIANO INVESTIMENTI 2025-2027 11 Piano Investimenti 2025-2027.pdf.p7m - Firmatario -
672CA837AB609FC41EF813EFC0EE88118BD97E09A560D1E33F36DD6EBD21C09FB6F59315685364CA69D068
FF85E4D61F4B1F8ED0BA614F742F9D324D669EF64D