



**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

---

**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

# RELAZIONE AL CONTO ECONOMICO PREVENTIVO ANNO 2025



**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

---

**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

## Sommario

|   |                                                                           |    |
|---|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 | Contesto esterno di riferimento .....                                     | 3  |
| 2 | Contesto interno .....                                                    | 11 |
| 3 | Budget 2024 – Aree tematiche di indirizzo strategico e monitoraggio ..... | 16 |



**DIREZIONE GENERALE**

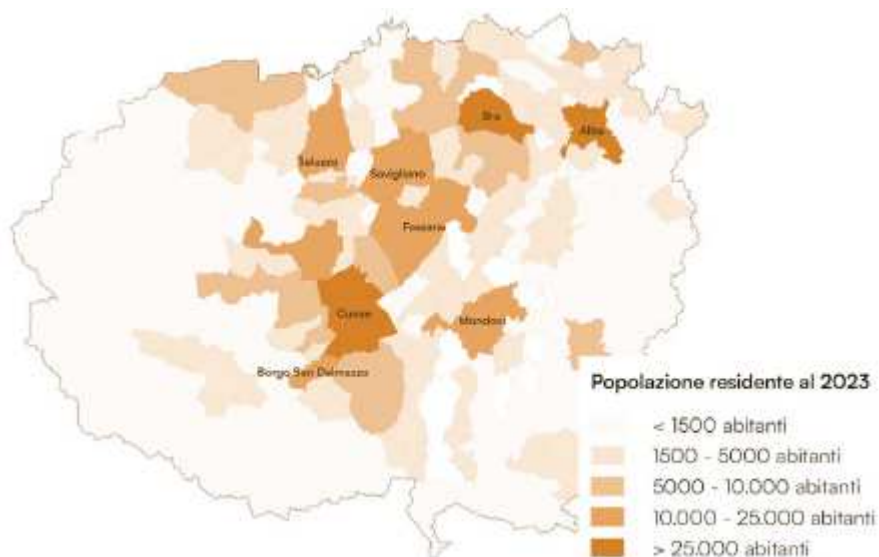
Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

## 1 Contesto esterno di riferimento

La provincia di Cuneo, con 582.194 abitanti, è la seconda provincia del Piemonte, dopo la Città Metropolitana di Torino, delimita una superficie di oltre 6.900 km<sup>2</sup> (la quarta italiana e la più grande del Piemonte). La densità media della provincia di Cuneo è pari a 84 abitanti per kmq, dato molto inferiore alla media piemontese di 167 abitanti per kmq e a quella italiana di 195 abitanti per kmq<sup>1</sup>. La provincia di Cuneo, allargandosi sui paesaggi variegati delle Alpi e delle Langhe, presenta una distribuzione demografica che riflette la sua complessità territoriale: seppure il territorio sia composto per il 51% da montagna, per il 27% da collina e per il 23% da pianura, oltre il 50% della popolazione si concentra nella valle del fiume Stura, tra Borgo San Dalmazzo, Cuneo e le città nord-orientali di Bra e Alba (Fig. 5). Un dato ancora più interessante mostra la densità di popolazione sul territorio per sezioni censuarie: il territorio è molto poco denso di abitanti, soprattutto nella zona sudovest, dove la media è notevolmente inferiore ai 500 ab/kmq. Nel resto della provincia la densità di popolazione è molto disomogenea ed è presente una concentrazione abitativa prevalentemente nei principali centri urbani menzionati in precedenza, dove nelle aree centrali può raggiungere anche i 45.000 abitanti per kmq.

Figura 1 Popolazione residente a fine 2023 (Fonte: ISTAT)



Insieme alla bassa densità di popolazione, la provincia di Cuneo condivide con il resto del Piemonte il “primato amministrativo” dato dal numero di comuni che la costituiscono: con 247 comuni è, infatti, seconda in Italia dietro solo alla Città Metropolitana di Torino e di gran lunga superiore al resto delle prime dieci province più estese. Queste realtà sono in media molto piccole: il 50% dei comuni ha meno di 800 abitanti, solo nove hanno una popolazione superiore ai 10.000 e soltanto il capoluogo supera i 50.000 (56.008 al 01/01/2024). Si evidenzia, quindi, una prevalenza di comunità più piccole e una distribuzione più

<sup>1</sup> Fonte: Direzione futuro. Quaderno n. 47 Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo, settembre 2024



**DIREZIONE GENERALE**

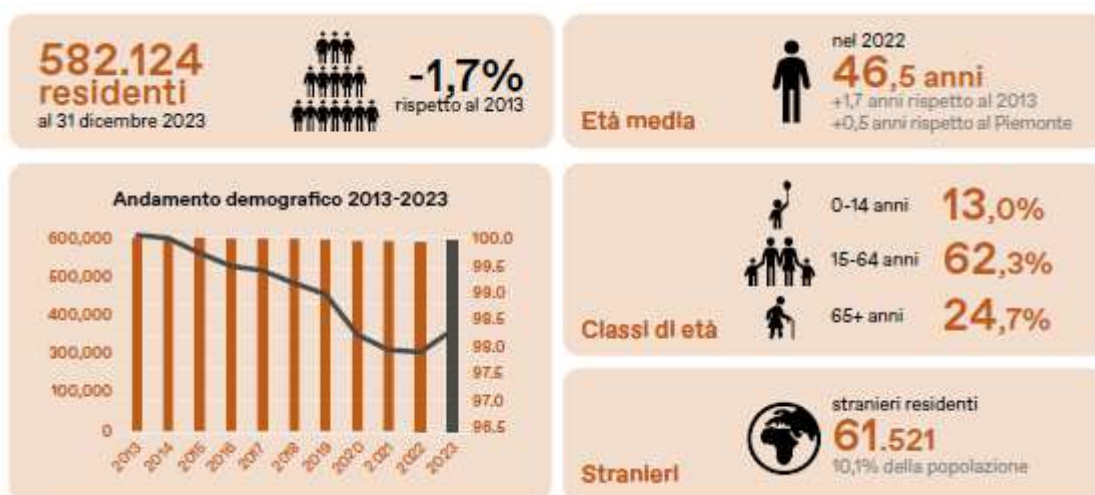
Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

sparsa sul territorio. Questa varietà riflette le sfumature geografiche e socio economiche della provincia di Cuneo.

Anche in prospettiva l'indicatore della popolazione eserciterà un'ulteriore pressione sul grado di rarefazione della comunità provinciale poiché, come il resto del Paese, la provincia di Cuneo conosce un trend demografico in decrescita dal 2013, evidenziando un tasso annuo di -0,21%, reso tenue solo da un tasso di natalità e un saldo migratorio superiore alla media nazionale. L'età media della popolazione si attesta a 46,5 anni al 2022 e l'indice di vecchiaia (ossia il rapporto fra la popolazione anziana di più di 65 anni e la popolazione giovane tra 0 e 14 anni) è pari a 190 al 2022 ed è previsto salire fino a 234 nel 2030. Questi indici sono inferiori rispetto alla media regionale, ma del tutto in linea con quella nazionale ed evidenziano come la provincia (così come il resto della nazione) si troverà a dover fronteggiare un invecchiamento demografico marcato, con implicazioni per i servizi sociali e sanitari.

Figura 2 Indici demografici della Provincia di Cuneo a fine 2023 (Fonte: Quaderno 47 Fondazione CRC)



L'economia del territorio è rivolta soprattutto ai servizi, all'agricoltura e al commercio, ma in alcune aree sono presenti importanti insediamenti industriali. Dal punto di vista socio-economico, il tasso di attività è un indice che misura il livello di occupazione in una determinata area. È dato dal rapporto tra la popolazione attiva (forze di lavoro) e la popolazione in età lavorativa. Nel cuneese il tasso di attività, rapportato alla popolazione 15-64enne, è del 73% circa, più elevato rispetto a quello regionale di un punto percentuali e superiore di 6 punti percentuali rispetto al dato nazionale



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

**Tabella 3 Tasso di attività in ASLCN1 –anno 2023** (Fonte: Piano Locale di Prevenzione 2024)

| Area     | Forze di lavoro (in migliaia) |       |        | Tasso di attività 15-64 anni (%) |       |        |
|----------|-------------------------------|-------|--------|----------------------------------|-------|--------|
|          | Uomini                        | Donne | Totale | Uomini                           | Donne | Totale |
| Cuneo    | 152                           | 118   | 271    | 79,9                             | 65,2  | 72,7   |
| Piemonte | 1059                          | 859   | 1909   | 78,6                             | 64,6  | 71,6   |
| Italia   | 14579                         | 10947 | 25527  | 75,7                             | 57,7  | 66,7   |

La disparità nella distribuzione della ricchezza ha un impatto rilevante sulle opportunità di accesso ai servizi e sulle capacità di spesa delle persone. Secondo i dati della Camera di Commercio di Cuneo, nel 2023 la provincia ha registrato il valore aggiunto pro capite più elevato tra le province piemontesi, con 34.265 euro, superiore alla media regionale di 32.840 euro e in crescita del 6% rispetto all'anno precedente. Il tasso di occupazione dal 2022 ha subito un rallentamento passando dal 70,3 al 70% del 2023, sebbene sia 3 punti percentuali superiore alla media regionale e 8,5 punti sopra a quella italiana. Il tasso di disoccupazione della provincia è del 3,7%, significativamente inferiore alla media regionale del 6,3% e a quella nazionale del 7,8%.

Secondo i dati provenienti dal Rapporto Cuneo 2024 curato dalla Camera di Commercio, nel 2023 in provincia si contavano oltre 261.000 addetti alle imprese, distribuiti in circa 65.000 aziende. Circa il 64% di esse è una microimpresa (0-1 dipendente), il 26% è una piccola impresa (2-5 dipendenti), mentre soltanto il 2% ha oltre 250 dipendenti. Questa distribuzione per classe dimensionale rispecchia a grandi linee il dato regionale e nazionale, caratterizzato da un'atomizzazione delle imprese che, per la maggior parte dei casi, sono costituite da partita IVA individuali. I settori preminenti includono l'agricoltura, con il 28%, il commercio, con il 17%, e le costruzioni, con il 14%. È da notare che negli ultimi anni, a parità di addetti, è diminuito il numero di imprese, con l'inevitabile aumento percentuale di imprese medie e grandi, che sono passate rispettivamente, in termini di quota sul totale, dall'1,5% e 0,6% del 2018 all'1,8% e 1,9% del 2023.

Nel 2023, la provincia di Cuneo ha registrato oltre 400.000 arrivi turistici, generando complessivamente più di un milione di presenze (notti trascorse). La maggior parte dei visitatori, circa il 70%, proviene dall'Italia. L'andamento turistico ha mostrato una crescita costante dal 2015, ad eccezione delle estati in cui erano presenti restrizioni connesse alla pandemia<sup>2</sup>. Nel 2023 la permanenza media dei turisti è stata di 2,5 giorni. Il 55% delle presenze si concentra nei tre mesi estivi e nel mese di dicembre. In caso di necessità di salute, soprattutto se connesse ad urgenze, l'ospedale di Cuneo è il riferimento principale.

Lo studio dei dati da parte dell'Agenzia della Mobilità Piemontese, tramite l'indagine IMQ, a tutti i livelli territoriali rivela una domanda di mobilità che si contrae come numero di spostamenti e distanze medie percorse, mentre rimane sostanzialmente invariato l'utilizzo massiccio dell'automobile privata rispetto agli altri mezzi di trasporto. La conformazione geografica, orografica e amministrativa di una provincia "granda e rada" rende gli spostamenti "da e per" da sempre problematici.

<sup>2</sup> VisitPiemonte 2024





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

La provincia di Cuneo ha indicatori favorevoli in termini di incidentalità generale e di feriti per incidente, a parità di popolazione, inferiore alla media piemontese e italiana (tasso di incidentalità e lesività), e una riduzione dei fenomeni maggiore negli ultimi dieci anni ma ha un numero maggiore di incidenti mortali a parità di popolazione e per incidente, per lo più legati ad alta velocità, guida sotto effetto di sostanze e distrazione.

In Provincia sono presenti 3 Aziende Sanitarie Regionali: l'ASLCN2, l'ASLCN1 e l'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo che costituiscono l'Area Omogenea del Piemonte Sud Ovest.

L'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo, autonoma dall'ASLCN1, è l'ospedale HUB di riferimento per la stessa e cardine per l'area Nord dell'ASLCN1.

L'ASL CN1 si posiziona nella zona sud-ovest del Piemonte, con una superficie territoriale di 5.785 Km<sup>2</sup>; il territorio di riferimento ricomprende 173 Comuni. L'Azienda rappresenta dal punto di vista dell'estensione 1/5 del territorio regionale; il 75% della sua superficie è composto da zone montane e collinari (superficie montana 57,14%; superficie collinare 18,73%, superficie in pianura 24,13%). Il numero di abitanti residenti a fine 2022 era di 411.632 unità, con una densità di popolazione fra le più basse del Piemonte (71 residenti per Km<sup>2</sup>).

La conformazione geografica del territorio su cui abitano la maggior parte degli utenti dell'AO è un elemento importante da considerare, soprattutto in relazione alla popolazione anziana che ha un maggior carico di bisogni assistenziali.

La viabilità continua a rimanere un aspetto critico fondamentale da presidiare e la necessità di garantire la raggiungibilità degli utenti in base alle loro esigenze un vincolo che, soprattutto per i servizi socio sanitari, condiziona complessivamente l'accessibilità.

Negli anni si è investito sul lavoro di advocacy e di rete con Enti, ASL, Amministrazioni locali, associazionismo del territorio, spesso avviato e sostenuto grazie a progettazioni finanziate da Fondazioni. Nel 2024 si sono avviati proficuamente i tavoli di lavoro in Wellgranda dove a vario livello emerge una forte necessità di sinergia tra pubblico e privato di tutti i settori per ottimizzare le risorse a disposizione e per individuare ulteriori possibilità di implementazione di servizi esistenti e creazione di nuovi in ottica di welfare complessivo che si traduce con sempre maggior evidenza nello stato di salute della popolazione sia in termini generali che di utilizzo delle prestazioni sanitarie e sociali.

La collaborazione attiva dell'AO all'interno di questi tavoli continuerà anche nel corso del 2025, così come il confronto a livello regionale e locale e di società scientifiche ed associazioni.

Il dettaglio aggiornato dei dati epidemiologici e socio-economici di maggiore rilevanza è ricavabile dal PIAO dell'ASLCN1<sup>3</sup> e dai documenti di monitoraggio in esso indicati, dalle relazioni al Bilancio, dal Piano Locale Cronicità e dal Piano Locale di Prevenzione, anche se in questo periodo dell'anno non sono ancora disponibili dati più aggiornati rispetto all'effettivo andamento 2024.

I Distretti dell'ASLCN1, di riferimento per l'Azienda, si avvalgono della Conferenza dei Sindaci<sup>4</sup> come strumento istituzionale per la valutazione del fabbisogno assistenziale dei cittadini di proprio riferimento e per altre attività previste dalla vigente normativa, come nel caso del Piano Locale di Prevenzione, del Piano Vaccinale e del Piano Locale Cronicità<sup>5-6</sup>.

<sup>3</sup> <http://www2.aslcn1.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione/>

<sup>4</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1006>

<sup>5</sup> <http://www.aslcn1.it/comunicazione/piano-locale-della-cronicita/>

<sup>6</sup> [file:///C:/Users/somale\\_n/Downloads/Allegato\\_3b\\_Del\\_520-2018\\_del\\_27\\_12\\_2018\\_Piano\\_Cronicita.pdf](file:///C:/Users/somale_n/Downloads/Allegato_3b_Del_520-2018_del_27_12_2018_Piano_Cronicita.pdf)



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

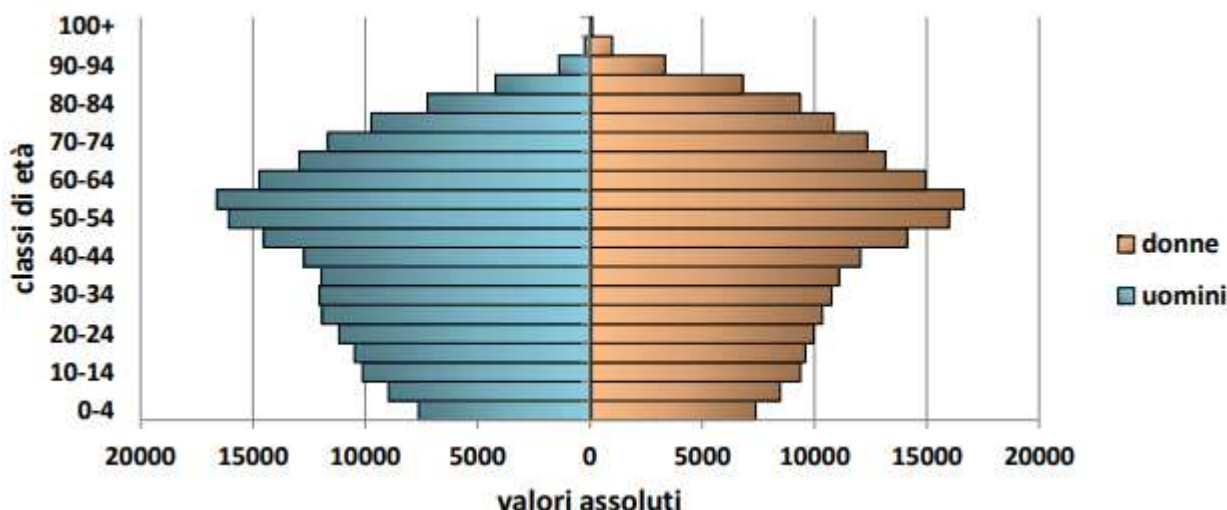
La popolazione dell'ASL CN1 al 2023 era di 413.256 residenti (pari al 9,7% della popolazione Piemontese), di cui 205.442 maschi (49,7%) e 207.831 femmine (50,3%). La densità abitativa media è pari a 72 abitanti/km<sup>2</sup>, che è fra le più basse del Piemonte. In effetti il territorio comprende 175 Comuni dei quali 12 contano fra i 5 mila e i 10 mila abitanti, 8 fra i 10 mila e i 25 mila abitanti, ma 98 comuni su 175 hanno meno di mille abitanti. Solo il Capoluogo ha più di 50 mila abitanti.

Un quarto della popolazione è anziana (più di 65 anni) e poco meno di un quarto ha fra i 45 e i 59 anni.

Il tasso di attività (rapporto tra la popolazione attiva e la popolazione in età lavorativa) rapportato alla popolazione 15-64enne, è del 72% circa, di poco più elevato rispetto a quello regionale, ma superiore di 8 punti percentuali rispetto al dato nazionale.

Nel territorio dell'ASL CN1 a fine 2023 risultano 414.066 residenti (207.635 donne e 206.431 uomini), pari al 9,7% della popolazione residente in Piemonte (4.251.351 abitanti). Il grafico seguente mostra la cosiddetta piramide di età della popolazione: si osserva una forte erosione alla base, assumendo quella che viene chiamata "forma a trottola". Questa forma rispecchia l'invecchiamento della popolazione, dovuto alla diminuzione del tasso di natalità e al contemporaneo aumento della capacità di sopravvivenza, con la conseguenza apparentemente paradossale dell'aumento del tasso di mortalità, che aumenta perché la popolazione invecchia. Le fasce di popolazione più numerose (50-54enni e 55-59enni) sono quelle dei soggetti nati durante il boom economico italiano (1958-1963), che a livello di crescita demografica si è protratto fino agli anni Settanta del Novecento.

Figura 4 Piramide di età della popolazione residente in ASL CN1 –anno 2023 (Fonte: Piano Locale di Prevenzione 2024)





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Figura 5 Distribuzione della popolazione anziana in ASL CN1, per fasce di età–anno 2023 (Fonte: Piano Locale di Prevenzione 2024)

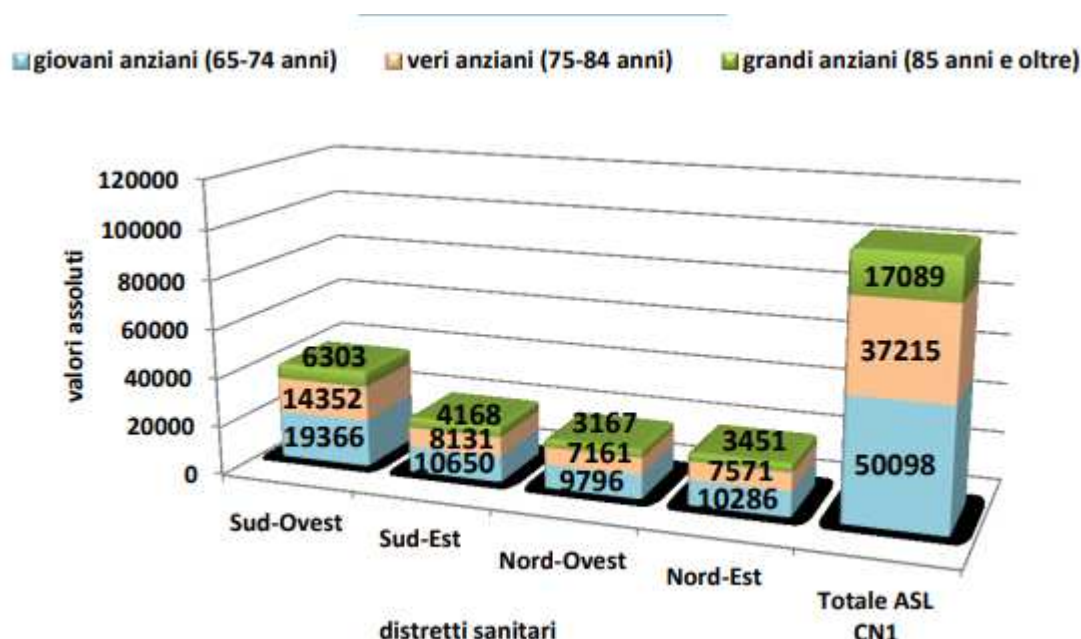


Tabella 6 Popolazione assistita dell'ASL CN1–anno 2023 (Fonte: Piano Locale di Prevenzione 2024)

| FASCIA ETA' | TOT     | M       | F       |
|-------------|---------|---------|---------|
| 0-13        | 49.398  | 25.369  | 24.029  |
| 14-64       | 251.875 | 127.608 | 124.267 |
| 65-74       | 49.351  | 24.100  | 25.251  |
| 75 e oltre  | 52.917  | 22.003  | 30.914  |
| TOT         | 403.541 | 199.080 | 204.461 |

I bambini costituiscono il 13,6% della popolazione totale nel Distretto Sud-Ovest, il 12,7% nel Distretto Sud Est, il 13,1 nel Nord-Ovest e il 14,4% nel Nord-Est. Dal punto di vista demografico il Distretto Sud-Ovest è quello con la popolazione più anziana (27,3% di ultrasessantacinquenni e 12,7% di bambini fino ai 15 anni), al contrario il Distretto Nord-Est è quello con la popolazione più giovane (24,0% dai 65 anni in poi e 14,4% di bambini).

Tabella 7 Indice di invecchiamento–anno 2023

| ASL CN1 | REGIONE PIEMONTE | ITALIA |
|---------|------------------|--------|
| 182,1   | 225,3            | 193,3  |

FONTI: dati ASL CN1: Anagrafe Aziendale

dati nazionali: DemoISTAT (<http://demo.istat.it>)



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

**Tabella 8 Tasso di natalità–anno 2023**

| ASL CN1 | REGIONE PIEMONTE | ITALIA |
|---------|------------------|--------|
| 6,8     | 6,2              | 6,7    |

FONTI: dati Nazionali/Regionale: Demo ISTAT (<http://demo.istat.it>)

**Tabella 9 Tasso di mortalità–anno 2023**

| ASL CN1 | REGIONE PIEMONTE | ITALIA |
|---------|------------------|--------|
| 13,0    | 13,9             | 12,1   |

FONTI: dati nazionali e regionali : DemoISTAT (<http://demo.istat.it>)

Le principali cause di morte sono le stesse per uomini e donne: malattie dell'apparato circolatorio; tumori maligni; malattie dell'apparato respiratorio. A seconda dell'arco temporale fotografato compaiono o meno i dati relativi al Covid 19.

Il Rapporto Standardizzato di Mortalità (SMR) esprime in percentuale l'eccesso o il difetto di mortalità tra la popolazione di un territorio e quella della Regione, al netto delle differenze esercitate dalla diversa composizione per età delle due popolazioni. L'analisi degli SMR indica che le malattie dell'apparato circolatorio presentano un valore significativamente superiore a quello regionale in entrambi i sessi; mentre per le malattie dell'apparato respiratorio e per i tumori maligni i valori sono in linea con i dati regionali. Per il Covid-19 l'SMR per gli uomini è inferiore del 12% circa rispetto a quello piemontese e per le donne è inferiore del 18% circa, in modo statisticamente significativo per entrambi i sessi.

**Tabella 10 Tasso di crescita naturale–anno 2023**

| ASL CN1 | REGIONE PIEMONTE | ITALIA |
|---------|------------------|--------|
| -6,1    | -7,7             | -5,4   |

FONTI: dati nazionali e regionali : DemoISTAT (<http://demo.istat.it>)

Tra tutti i residenti sul territorio di riferimento dell'ASL CN1 gli stranieri nel 2023 rappresentano il 10,7% della popolazione: sono presenti 44.466 cittadini stranieri (20.504 donne e 23.962 uomini), su una popolazione totale di 414.066 residenti. A livello distrettuale, nei Distretti Sud-Ovest e Nord-Est la popolazione straniera rappresenta il 10% circa dei residenti, nei Distretti Sud-Est e Nord-Ovest la presenza degli stranieri sale al 12% circa. Gli stranieri sono mediamente più giovani degli italiani: l'età media degli italiani è di 35 anni contro 46 anni degli stranieri.

I Paesi più rappresentati, ossia con almeno 1000 residenti, sono i medesimi dell'anno precedente.

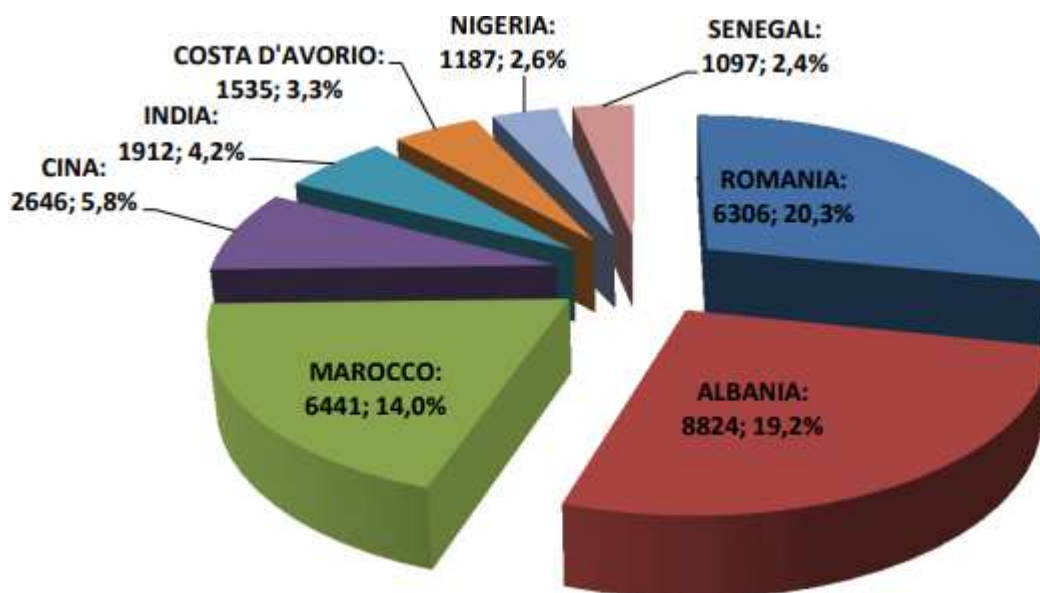


**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

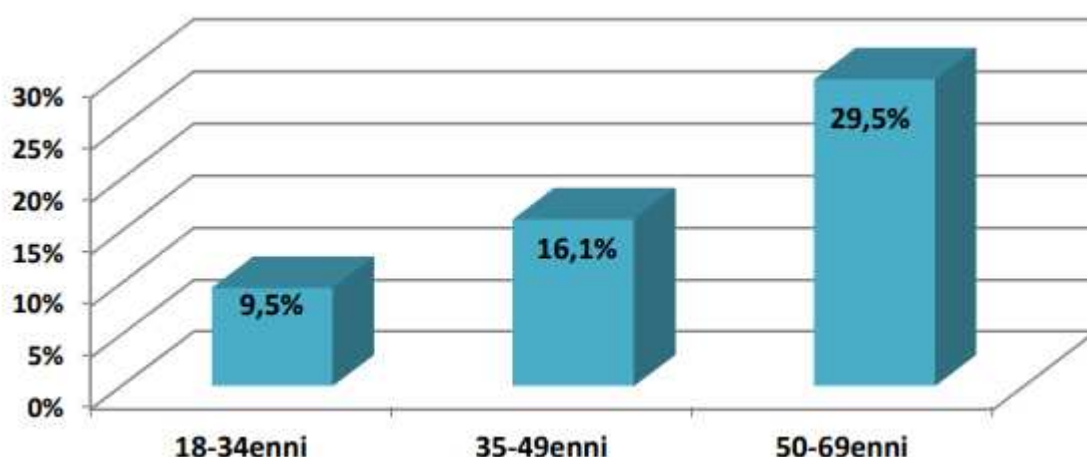
P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Figura 11 Principali Paesi di provenienza degli stranieri residenti in ASL CN1 –anno 2023



Per quanto riguarda le patologie croniche dalla Sorveglianza P.A.S.S.I. (Progressi delle Aziende Sanitarie per la Salute in Italia - sistema di sorveglianza sui comportamenti correlati con la salute della popolazione adulta) risulta che la prevalenza di persone con almeno una diagnosi di cronicità aumenta, come atteso, all'aumentare dell'età (Figura 7). Infatti tale prevalenza tra i 50-69enni è quasi del 30% in ASL CN1, ma non bisogna sottovalutare la presenza di soggetti cronici tra i giovani (quasi 10%).

Figura 12 Prevalenza di persone con almeno una diagnosi di cronicità in ASL CN1





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

**Tabella 13 Numero di residenti ASL CN1 esenti da ticket al 01/01/2023**

| ESENZIONE      |        | TESTE   |
|----------------|--------|---------|
| Reddito ed età | E01    | 84.705  |
|                | E02    | 3.501   |
|                | E03    | 2.660   |
|                | E04    | 1.300   |
|                | Totale | 92.166  |
| Patologia      |        | 105.402 |

Tramite P.A.S.S.I. vengono inoltre rilevati i principali fattori di rischio per le patologie croniche. La percentuale di fumatori rimane abbastanza costante nel tempo: circa un quarto degli intervistati dichiara di fumare. Il consumo di alcol ad alto rischio (consumo abitualmente elevato, episodico eccessivo, fuori pasto) sembra in lenta discesa alla fine del periodo, passando dal 22% del 2019 al 14-16% negli anni successivi. La prevalenza di soggetti che non consumano almeno 3 porzioni/die di frutta o verdura è altalenante, attestandosi tra il 31% e il 42% circa. Le persone in eccesso ponderale (sovrappeso/obese) sono tra il 30% e il 36%. La sedentarietà mostra un trend decrescente: dal 30% circa nel 2019 al 16% circa nel 2022.

Le problematiche connesse alla salute mentale in tutte le fasce di età, in modo particolare rispetto agli adolescenti, continuano ad essere rilevanti e crescenti, continuerà pertanto l'implementazione di servizi integrati.

Conseguentemente a queste rilevazioni ed alle previsioni fatte sia dai professionisti coinvolti sia dalle tendenze evidenziate in letteratura, vengono individuati obiettivi del programma (trasversali e specifici) con i relativi indicatori certificativi e il valore atteso nell'arco temporale dato a riferimento, solitamente triennale e a scorrimento. Alle azioni associate concorre attivamente l'AO, come previsto dal PRP 2020-2025 che, sottolinea la necessità che le azioni finalizzate al raggiungimento degli obiettivi siano condivise e coordinate in maniera continuativa tra tutte le Aziende afferenti alle singole aree omogenee di programmazione.

## **2 Contesto interno**

Con DGR n. 51-2485 del 23/11/2015 e ss.mm.ii l'Azienda è stata individuata come Centro di Riferimento regionale per le seguenti patologie oncologiche: tumore della mammella, tumore del colon retto, tumori dello stomaco, tumori dell'esofago, tumori del pancreas e delle vie biliari, tumori del fegato, tumori ginecologici (GIC unico interaziendale), tumori cutanei, tumori toracopolmonari, tumori della testa e del collo, tumori della tiroide e delle ghiandole endocrine, tumori urologici, tumori del sistema nervoso, tumori ematologici (leucemie acute, linfomi, mielomi, disordini linfoproliferativi cronici, sindromi mielodisplastiche).

Alcune Strutture rappresentano specialità uniche in ambito provinciale: Anestesia e Terapia Intensiva Cardio-Toraco-Vascolare, Cardiocirurgia, Chirurgia Maxillo-facciale, Chirurgia Plastica, Chirurgia Toracica,



**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Chirurgia Vascolare, Ematologia, Malattie Infettive e Tropicali, Neuroradiologia, Medicina Nucleare, Neurochirurgia, Radiologia Interventistica, Terapia Intensiva Neonatale.

L'Azienda è Ospedale hub nell'ambito dell'Area Omogenea del Piemonte Sud Ovest e della rete di emergenza-urgenza ed è sede di DEA II livello, ruolo pienamente conservato anche nel corso della pandemia con la necessaria riorganizzazione di tutte le prestazioni.

L'Azienda, al 31.10.2023, constava di 73 Strutture Sanitarie<sup>7</sup>, 26 Tecnico-Amministrative e in Staff alla Direzione, 5 Funzioni, in cui lavoravano complessivamente 2.348 dipendenti.

I rapporti con le Istituzioni del territorio sono rivolti principalmente alla Regione Piemonte, all'ASLCN 1 e CN2 (Area Omogenea Piemonte Sud Ovest) ed agli Enti Locali.

Le relazioni con gli Enti Locali si esplicano attraverso gli incontri con la Conferenza dei Sindaci<sup>8</sup>.

I dati di attività fotografati tra a fine settembre e fine ottobre 2024 vengono di seguito sintetizzati in quanto risultano utili a fornire una rappresentazione dell'erogazione delle principali categorie di prestazioni e di riferimento per le previsioni sul 2025 e le progressive costanti valutazioni.

Per quanto attiene al regime di ricovero Day Hospital / Day Surgery, il numero di Posti Letto è dato da letti e poltrone dedicate a tutta l'attività codificata con quel regime di ricovero.

**Tabella 14 Rappresentazione posti letto al 31.10.2024**

|           | S. CROCE | A. CARLE | TOTALE |
|-----------|----------|----------|--------|
| R.O.      | 438      | 125      | 563    |
| D.H./D.S. | 81       | 27       | 108    |
| TOTALE    | 519      | 152      | 671    |

<sup>7</sup> Delibera 441 del 31.10.2018 Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo-Aggiornamento distribuzione posti letto di ricovero ordinario e diurno.

<sup>8</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1006>



**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

**Tabella 15 Accessi DEA al 31.10.2024 stratificati per mesi, genere e nazionalità**

| SESSO     | Totale      | Totale           | F           | M           |
|-----------|-------------|------------------|-------------|-------------|
| Mese      | Accessi DEA | di cui STRANIERI | Accessi DEA | Accessi DEA |
|           | 56.736      | 1.151            | 28.272      | 28.464      |
| Gennaio   | 5.413       | 100              | 2.750       | 2.663       |
| Febbraio  | 5.295       | 103              | 2.638       | 2.657       |
| Marzo     | 5.745       | 93               | 2.866       | 2.879       |
| Aprile    | 5.617       | 77               | 2.819       | 2.798       |
| Maggio    | 5.634       | 88               | 2.707       | 2.927       |
| Giugno    | 5.551       | 105              | 2.717       | 2.834       |
| Luglio    | 6.154       | 171              | 2.983       | 3.171       |
| Agosto    | 6.296       | 190              | 3.165       | 3.131       |
| Settembre | 5.414       | 116              | 2.740       | 2.674       |
| Ottobre   | 5.617       | 108              | 2.887       | 2.730       |

**Tabella 16 Accessi al DEA al 31.10.2024 per fasce di età confrontati con 2021 e 2022**

| Fasce Età | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| Totale    | 46.569 | 53.211 | 53.563 | 56.736 |
| 0-9anni   | 3.684  | 5.333  | 5.998  | 6.009  |
| 10-19anni | 3.276  | 4.246  | 4.610  | 5.071  |
| 20-29anni | 5.047  | 5.843  | 5.650  | 5.811  |
| 30-39anni | 6.054  | 6.440  | 6.421  | 6.911  |
| 40-49anni | 5.143  | 5.375  | 5.351  | 5.625  |
| 50-59anni | 6.197  | 6.393  | 6.384  | 6.699  |
| 60-69anni | 5.517  | 6.134  | 6.081  | 6.533  |
| 70-79anni | 5.856  | 6.641  | 6.443  | 6.916  |
| 80-89anni | 4.763  | 5.522  | 5.441  | 5.803  |
| 90-99anni | 1.023  | 1.268  | 1.164  | 1.313  |
| Centenari | 9      | 16     | 20     | 35     |



**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

**Tabella 17 Rappresentazione Ricoveri primi dieci mesi 2024 per tipologia, genere e fascia di età, distribuzione nei mesi**

| Regime | F      | M      | Fascia età     | F      | M      | Mese   | F      | M      |
|--------|--------|--------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Totale | 12.032 | 12.004 | Totale         | 12.032 | 12.004 | Totale | 12.032 | 12.004 |
| 2024   | 8.973  | 8.771  | a) da 0 a 10   | 1.017  | 1.127  | gen    | 1.249  | 1.262  |
| 2024   | 3.059  | 3.233  | b) da 11 a 20  | 307    | 345    | feb    | 1.228  | 1.235  |
|        |        |        | c) da 21 a 30  | 1.140  | 460    | mar    | 1.256  | 1.260  |
|        |        |        | d) da 31 a 40  | 1.612  | 476    | apr    | 1.202  | 1.179  |
|        |        |        | e) da 41 a 50  | 937    | 806    | mag    | 1.254  | 1.309  |
|        |        |        | f) da 51 a 60  | 1.369  | 1.449  | giu    | 1.177  | 1.169  |
|        |        |        | g) da 61 a 70  | 1.613  | 2.470  | lug    | 1.245  | 1.208  |
|        |        |        | h) da 71 a 80  | 2.110  | 2.947  | ago    | 1.139  | 1.209  |
|        |        |        | i) da 81 a 90  | 1.587  | 1.720  | set    | 1.165  | 1.133  |
|        |        |        | j) da 91 a 100 | 337    | 199    | ott    | 1.117  | 1.040  |
|        |        |        | k) oltre 100   | 3      | 5      |        |        |        |

**Tabella 18 Confronto prestazioni aziendali in Ricovero ordinario primi dieci mesi anni 2020-2024**

| Anno                         | RO 2020   | RO 2021   | RO 2022   | RO 2023   | RO 2024   |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dimessi                      | 15.825    | 16.205    | 17.499    | 17.696    | 17.744    |
| Giornate                     | 118.242   | 124.260   | 133.163   | 137.879   | 137.801   |
| Degenza media                | 7,47      | 7,67      | 7,61      | 7,79      | 7,77      |
| Ricoveri < 2gg               | 1.268     | 1.342     | 1.360     | 1.141     | 1.163     |
| Deceduti                     | 680       | 718       | 689       | 633       | 617       |
| Ricoveri Ripetuti            | 442       | 490       | 529       | 547       | 644       |
| Ricoveri Ripetuti %          | 2,79%     | 3,02%     | 3,02%     | 3,09%     | 3,63%     |
| Prevalenza casi MEDICI       | 10.154    | 9.980     | 10.539    | 10.883    | 10.810    |
| Prevalenza casi MEDICI %     | 64,16%    | 61,59%    | 60,23%    | 61,50%    | 60,92%    |
| Prevalenza casi CHIRURGICI   | 5.671     | 6.225     | 6.960     | 6.813     | 6.934     |
| Prevalenza casi CHIRURGICI % | 35,84%    | 38,41%    | 39,77%    | 38,50%    | 39,08%    |
| Peso DRG                     | 28.979,76 | 30.950,66 | 32.968,91 | 33.122,78 | 33.493,33 |
| Peso DRG per dimesso         | 1,83      | 1,91      | 1,88      | 1,87      | 1,89      |



**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

**Tabella 19 Confronto prestazioni aziendali in Day Hospital primi dieci mesi anni 2020-2024**

| Anno                             | DH 2020  | DH 2021  | DH 2022  | DH 2023  | DH 2024  |
|----------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Dimessi                          | 4.776    | 5.170    | 6.152    | 6.309    | 6.292    |
| Accessi                          | 7.303    | 7.771    | 8.448    | 9.209    | 8.432    |
| Accessi medi                     | 1,53     | 1,50     | 1,37     | 1,46     | 1,34     |
| Deceduti                         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Prevalenza accessi Diagnostici   | 334      | 363      | 417      | 400      | 310      |
| Prevalenza accessi Diagnostici % | 6,99%    | 7,02%    | 6,78%    | 6,34%    | 4,93%    |
| Prevalenza casi MEDICI           | 1.715    | 1.974    | 2.202    | 2.138    | 2.189    |
| Prevalenza casi MEDICI %         | 35,91%   | 38,18%   | 35,79%   | 33,89%   | 34,79%   |
| Prevalenza casi CHIRURGICI       | 3.061    | 3.196    | 3.950    | 4.171    | 4.103    |
| Prevalenza casi CHIRURGICI %     | 64,09%   | 61,82%   | 64,21%   | 66,11%   | 65,21%   |
| Peso DRG                         | 5.422,21 | 5.887,31 | 6.619,23 | 6.474,97 | 6.284,89 |
| Peso DRG per dimesso             | 1,14     | 1,14     | 1,08     | 1,03     | 1,00     |

È prevista l'implementazione dell'attività di chirurgia ambulatoriale complessa, della senologia chirurgica ed un aumento dell'appropriatezza del regime di erogazione rispetto alle prestazioni in day surgery.

E' stata fatta richiesta alla regione di implementare la chirurgia robotica, mediante la fornitura gratuita per un anno, di una seconda piattaforma robotica Da Vinci Xi IS4000, al fine di consentire ulteriori riduzioni dei tempi di attesa per i ricoveri programmati per il trattamento delle principali patologie urologiche, ginecologiche e chirurgiche.

**Tabella 20 Nuovi nati nei primi 10 mesi 2024 analizzati per genere e cittadinanza alla nascita**

| SESSO      | Totale | Totale           | F      | F                | M      | M                |
|------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|------------------|
| Regime     | TOTALI | di cui STRANIERI | TOTALI | di cui STRANIERI | TOTALI | di cui STRANIERI |
| Nuovi Nati | 1.422  | 135              | 689    | 70               | 733    | 65               |

E' stato riorganizzato il reparto di Ostetricia (punto nascita di terzo livello con quasi 1800 parti all'anno,): a fianco dei sedici posti letto, cui accedono le gravidanze fisiologiche con un setting quasi esclusivamente ostetrico, senza medicalizzazione e monitoraggi intensivi limitati ai casi di necessità c'è l'alta intensità: venti posti letto collocati sullo stesso piano vicino a sala parto, sala operatoria per i cesarei, Pediatria e Terapia Intensiva Neonatale (TIN), riservati a donne con patologie o particolari problematiche seguite in modo più intensivo. Arrivano all'ospedale di Cuneo le situazioni più complesse da tutta la Provincia di Cuneo, affrontate in collaborazione con la TIN nel percorso pre e post partum, anche attraverso lo STEN (Servizio di Trasporto Emergenza Neonatale, a Cuneo tra i primi in Italia), che provvede al trasferimento assistito, 24 ore su 24, dei neonati dai punti nascita del bacino di utenza (oltre 4 mila nati all'anno) che necessitano di cure intensive. Nell'ultimo anno si è registrato un tasso di mortalità dello 0,22 per mille (negli ultimi dieci mesi non ci sono stati decessi) rispetto a una media nazionale di 18 casi su mille. Molto soddisfacenti e anche i dati relativi ai cesarei, che registrano una percentuale molto al di sotto del tetto fissato dalla Regione (il S. Croce è al 6% nel basso rischio e al 16% nell'alto rischio). La percentuale di parti naturali dopo un cesareo è del 47% e fa del S. Croce anche qui un'eccellenza, considerando che il secondo miglior centro del Piemonte è al 30% (la





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

media nazionale si attesta sul 20%). Nel 2024 è stato istituito un percorso per affrontare la tocofobia, cioè la paura di partorire, attraverso un team costituito da psicologo, ginecologo e ostetrica.

Il Centro Salute Donna è un esempio di best practices per la presa in carico multidisciplinare delle pazienti, visibile anche nel progetto ONDA. L'area 'gravidanza e parto', eccellenza di livello nazionale riconosciuta anche quest'anno dal Piano Nazionale Esiti di AGENAS, rappresenta un presidio di altissima qualità nelle prestazioni erogate, professionalità degli operatori impegnati e sicurezza per le mamme e per i nascituri. La nuova organizzazione del percorso nascita garantisce un percorso collaudato che prevede, laddove necessario, l'intervento multispecialistico.

**Tabella 21 Accessi ambulatoriali primi 10 mesi 2024**

| Tipo                   | Quantità  |
|------------------------|-----------|
| Totale                 | 1.739.152 |
| 1. PRIMA VISITA        | 87.951    |
| 1.. PRIMA VISITA CAS   | 3.270     |
| 2. VISITA DI CONTROLLO | 91.165    |
| 3. ALTRE PRESTAZIONI   | 1.556.766 |

Ad aprile è atteso l'aggiornamento del catalogo regionale "Nomenclatore tariffario dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica", che si tradurrà in un considerevole lavoro per gli operatori di back office che si occupano nei diversi settori delle prestazioni ambulatoriali per aggiornare i dati con inserimento di nuovi codici o di conferma, variazione o eliminazione di quelli presenti nei vari applicativi e adeguamento delle tariffe legate al valore delle prestazioni e, per l'utenza, in una revisione verso l'alto dei ticket da pagare.

In riferimento all'attività ambulatoriale verranno ulteriormente implementate le televisite (Cardiologia, Diabetologia, Nefrologia, Neurologia, Oncologia, Pneumologia, Reumatologia, Terapia del dolore).

Tutti i dati connessi al PNE sono pubblicati nella specifica area AT del portale aziendale<sup>9</sup> e registrano valori soddisfacenti, rispetto ai quali si intende continuare ad investire sempre di più.

### **3 Budget 2025 – Aree tematiche di indirizzo strategico e monitoraggio**

La declinazione operativa dell'albero della Performance è al momento descritta nel Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) 2024 e verrà riformulata nella revisione del 2025.

La base di partenza di realizzazione dei macro-obiettivi è data dagli elementi di contesto interno sia in termini di fattori abilitanti tra i determinanti del raggiungimento del risultato in quanto performance complessiva e realizzazione del Valore Pubblico sia delle risorse a disposizione.

<sup>9</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/performance/monitoraggio-indicatori-piano-nazionale-esiti-pne/#c8342>





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

La misurazione del raggiungimento degli obiettivi avviene a seguito di monitoraggi costanti sia da parte della Regione in relazione ai flussi dati da inviare a tempo definito (ad esempio in relazione ai tempi ed alle liste di attesa, al Piano Nazionale Esiti (PNE), all'andamento costi produzione). L'avvaloramento dei risultati è formalizzato dalla verifica in capo alla Conferenza dei Sindaci e alle valutazioni regionali.

La conoscibilità e verificabilità di quanto presentato è garantita dalla pubblicazione dei documenti connessi al PIAO.

I diversi contributi convogliano nella realizzazione della mission aziendale, orientata al maggior soddisfacimento concretamente realizzabile delle risposte ai bisogni di salute che l'utenza finale esprime indirettamente e direttamente a questo ospedale hub.

L'ASL CN1 si avvale della Conferenza dei Sindaci<sup>10</sup> come strumento istituzionale per la valutazione del fabbisogno assistenziale dei cittadini e per altre attività previste dalla vigente normativa, come nel caso del Piano Locale Cronicità<sup>11 12</sup> e del Piano Locale di Prevenzione<sup>13</sup>.

La collaborazione delle associazioni di volontariato e le organizzazioni del terzo settore è strumento di partecipazione dei cittadini alla vita degli ospedali S. Croce e Carle, strumento indispensabile non solo per la valutazione dei servizi offerti ma anche per la rilevazione dei bisogni, la pianificazione dell'offerta, la corretta attuazione della stessa.

A partire dagli elementi rilevati tramite l'analisi delle segnalazioni, le informazioni ricavate con gli strumenti di survey e rilevazione proattiva, tra cui l'audit civico conclusosi a novembre 2024, si individueranno aree di miglioramento e si definiranno le modalità di verifica previste in relazione all'accessibilità.

La partecipazione ai tavoli di lavoro del progetto di welfare territoriale coordinato dalla Fondazione CRC denominato Wellgranda, offre l'opportunità di un costante confronto strutturato e di condividere progetti di interesse comune sotto diversi profili: iniziative a beneficio dei dipendenti ma anche della comunità locale, diffusione di informazioni e di buone pratiche su molteplici argomenti, suddivisione di ambiti di intervento con la finalità di ampliare l'offerta in relazione alle priorità rilevate.

Con la stessa logica l'Azienda partecipa attivamente a molteplici gruppi territoriali (es. Laboratorio donna, rete antiviolenza, rete antidiscriminazione), regionali e sovrazionali, sia di ambito strettamente clinico assistenziale sia amministrativo e culturale.

Anche la Fondazione per l'Ospedale di Cuneo, con la sede all'interno del S. Croce rappresenta un tassello importante per rafforzare la partecipazione del territorio (Enti, imprese, associazioni, singoli cittadini) tramite l'organizzazione di eventi, incontri con professionisti sanitari per illustrare le attività e i servizi dell'Azienda, promuovere iniziative finalizzate al miglioramento della salute e offre risorse importanti per rispondere ad esigenze rilevate sui dipendenti in merito al loro benessere.

La realizzazione del valore pubblico atteso, come sintetizzato nella mission aziendale, è istituzionalmente connessa anche al raggiungimento degli obiettivi di mandato del Direttore Generale.

<sup>10</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1006>

<sup>11</sup> <http://www.aslcn1.it/comunicazione/piano-locale-della-cronicita/>

<sup>12</sup> [file:///C:/Users/somale\\_n/Downloads/Allegato\\_3b\\_Del\\_520-2018\\_del\\_27\\_12\\_2018\\_Piano\\_Cronicita.pdf](file:///C:/Users/somale_n/Downloads/Allegato_3b_Del_520-2018_del_27_12_2018_Piano_Cronicita.pdf)

<sup>13</sup> <https://www2.aslcn1.it/nc/prevenzione/piano-locale-della-prevenzione/>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

I macro-obiettivi connessi al mandato del Direttore Generale vengono tradotti in obiettivi operativi assegnati alle strutture all'interno delle schede di budget in cui, per ciascun obiettivo numerato progressivamente, risultano: la descrizione dell'obiettivo, l'indicatore che verrà utilizzato per dare evidenza del raggiungimento, lo standard da raggiungere ed il peso attribuito.

Gli obiettivi aziendali vengono declinati sui singoli Centri di Responsabilità/Centri di Costo e sono pubblicati in allegato "work in progress" al PIAO.

La strategia da sempre adottata in Azienda e costantemente implementata prevede l'avvio della raccolta delle proposte degli obiettivi da parte dei Responsabili di struttura e di Dipartimento i primi mesi del 2025, caricate direttamente sulla piattaforma aziendale, poste le linee di indirizzo strategico per le diverse aree programmatiche condivise dalla Direzione sulla scorta dell'analisi dei bisogni a livello di Area Omogenea Piemonte Sud Ovest, delle possibili indicazioni regionali e delle priorità aziendali, anche in vista della realizzazione del nuovo ospedale e dei finanziamenti PNRR.

Le proposte raccolte verranno analizzate dal Comitato Budget aziendale, integrate con gli indirizzi dati dalla Direzione, inserite nelle schede che verranno poi discusse negli specifici incontri coordinati dal Controllo di Gestione.

I criteri guida per l'esercizio del 2025, analogamente a quelli dell'anno precedente, prevedono di assegnare obiettivi ai Direttori di Dipartimento finalizzati alla pianificazione dell'utilizzo delle risorse (umane, tecnologiche, logistiche, ecc.) per la realizzazione degli obiettivi regionali e l'attuazione delle attività.

Al momento della redazione del presente documento la Regione non ha assegnato obiettivi per il 2025; gli obiettivi economico-gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi per l'annualità 2024<sup>14</sup> sono stati trasmessi ai Direttori Generali con D.G.R. 7-8279 del 11/03/2024.

Verosimilmente alcuni obiettivi troveranno continuità nel 2025, in quanto esplicitati negli obiettivi di mandato.

Elaborate le proposte emerse dall'intersezione tra le proposte di struttura e le indicazioni aziendali viene avviato il processo di budget. Le schede obiettivo sottoscritte e comunicate a tutti gli operatori possono essere verificate in corso d'opera in base al quadro epidemiologico, agli obiettivi regionali e ad intercorse esigenze. Le variazioni significative vengono formalizzate e registrate.

In seguito all'assegnazione del budget alle strutture aziendali si provvederà, come di consueto, al monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario attraverso il rispetto del rapporto produzione/costi visibile attraverso i cruscotti direzionali e del budget assegnato alle Strutture nonché dell'andamento dei singoli obiettivi da parte dei referenti, in base al timing previsto per i singoli step.

Il Controllo di Gestione supporta i Direttori e Responsabili nell'efficace lettura dei dati di loro interesse, sollecitando proattivamente in caso di disallineamento rispetto agli standard previsti.

<sup>14</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/azienda/il-direttore-generale/>





**AZIENDA OSPEDALIERA  
S. CROCE E CARLE di CUNEO**

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

La tabella di valutazione prevista per il 2025 è quella approvata nella seduta OIV del 22 aprile 2024

**Tabella 22 Schema per valutazione obiettivi 2025**

| % di <b>raggiungimento</b> del <u>singolo</u> obiettivo | % di <b>assegnazione</b> del <u>singolo</u> obiettivo |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Tra 51% e 100%                                          | in base alla percentuale raggiunta                    |
| Tra 0% e 50%                                            | 0%                                                    |

Cuneo, lì 29/11/2024

IL DIRETTORE GENERALE  
Tranchida dott. Livio



**REGIONE  
PIEMONTE**

[www.regione.piemonte.it/sanita](http://www.regione.piemonte.it/sanita)