

**DIREZIONE GENERALE**

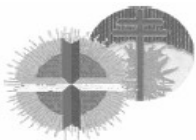
Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## **AZIENDA OSPEDALIERA**

## **“SANTA CROCE E CARLE” CUNEO**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**ANNO 2025**



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## Sommario

|                                                                                                                                                     |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1.CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>                                                                         | <b>3</b>   |
| <b>2.GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA .....</b>                                                                 | <b>3</b>   |
| <b>2.1 ANALISI DEL CONTESTO ENTE DI RILIEVO NAZIONALE .....</b>                                                                                     | <b>6</b>   |
| <b>2.1.1 ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO.....</b>                                                                                                      | <b>6</b>   |
| <b>2.1.2 ANALISI DEL CONTESTO INTERNO .....</b>                                                                                                     | <b>9</b>   |
| <b>3.GENERALITÀ SULLA STRUTTURA .....</b>                                                                                                           | <b>11</b>  |
| <b>3.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA.....</b>                                                                                                              | <b>13</b>  |
| <b>3.1.1 STATO DELL'ARTE .....</b>                                                                                                                  | <b>13</b>  |
| <b>3.2 OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE OSPEDALIERE DELL'AO E DALL'ORGANIZZAZIONE DEI RELATIVI SERVIZI .....</b>                    | <b>15</b>  |
| <b>4.L'ATTIVITÀ DEL PERIODO.....</b>                                                                                                                | <b>37</b>  |
| <b>4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA.....</b>                                                                                                              | <b>41</b>  |
| <b>5. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....</b>                                                                                       | <b>45</b>  |
| <b>5.1 PREMESSA .....</b>                                                                                                                           | <b>45</b>  |
| <b>5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI E SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO - FINANZIARI.....</b> | <b>48</b>  |
| <b>5.3 STATO PATRIMONIALE .....</b>                                                                                                                 | <b>93</b>  |
| <b>5.4 CONTO ECONOMICO UCRAINA.....</b>                                                                                                             | <b>107</b> |
| <b>6. CONCLUSIONI .....</b>                                                                                                                         | <b>107</b> |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

## **Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente Relazione sulla Gestione, che correda il bilancio di esercizio 2025, è stata predisposta secondo la struttura del d.lgs. 118/2011 e fornisce tutte le informazioni supplementari ai sensi dell'art. 2428 c.c. ritenute necessarie a dare una rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

## **Generalità sul territorio servito e sull'organizzazione dell'Azienda**

L'Azienda Ospedaliera fornisce prestazioni per tutti i cittadini presenti sul territorio nazionale; il bacino di riferimento prevalente è rappresentato dalla popolazione residente sul territorio della provincia di Cuneo (Area Omogenea Piemonte Sud Ovest) e soprattutto da quella di appartenenza all'ASL CN1.

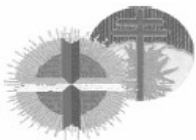
Il dettaglio aggiornato dei dati epidemiologici e socio-economici di maggiore rilevanza è ricavabile dal PIAO dell'ASLCN1<sup>1</sup> e dai documenti di monitoraggio in esso indicati. L'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo, autonoma dall'ASLCN1, è ospedale hub.

L'Azienda organizza la propria attività avvalendosi di strutture di ricovero, servizi ambulatoriali e diagnostici, DEA di II livello, strutture gestionali e di coordinamento sanitario, amministrativo e tecnico e si caratterizza per la presenza di due differenti aree:

1. area sanitaria finalizzata alla produzione ed erogazione di prestazioni sanitarie e dei servizi ad esse connessi. Le aree cliniche sono a loro volta organizzate secondo un modello "dipartimentale", che permette di raggiungere il massimo grado di flessibilità e di integrazione con le ASL del Quadrante Sud Ovest, anche attraverso l'esistenza di strutture interaziendali;
2. area amministrativa e tecnica volta ad assicurare la disponibilità di risorse e informazioni a tutta la struttura aziendale e a governare centralmente i processi di supporto.

---

<sup>1</sup> <http://www2.aslcn1.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione/>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

L'Atto Aziendale che descrive l'organizzazione è stato adottato con provvedimento n. 394 del 12/08/2022, pubblicato unitamente all'organigramma ed al Piano di Organizzazione sul portale aziendale<sup>2</sup> e comunicato a tutti i dipendenti tramite la rete intranet.

---

<sup>2</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/atti-amministrativi-general/>



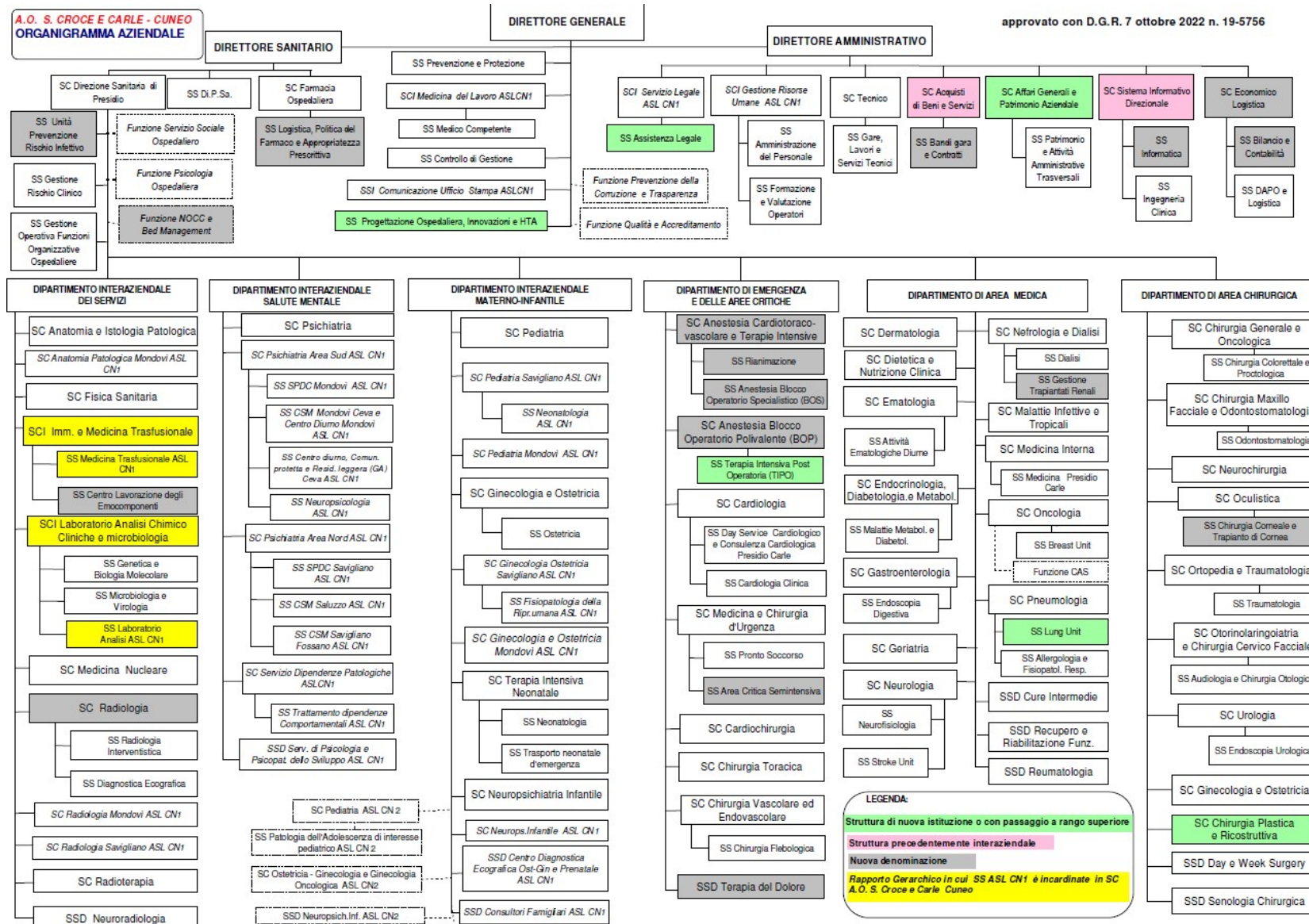
# AZIENDA OSPEDALIERA S. CROCE E CARLE di CUNEO

Via Michele Coppino, 26 - 12100 CUNEO  
Tel. +39 0171.641111 fax +39 0171.699545  
Email: [aso.cuneo@cert.legalmail.it](mailto:aso.cuneo@cert.legalmail.it)  
Sito web: <http://www.ospedale.cuneo.it>

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

## DIREZIONE GENERALE

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## **Analisi del contesto Ente di Rilievo Nazionale**

### **Analisi del contesto esterno**

L'Azienda annualmente recepisce alcuni dati relativi a caratteristiche di popolazione e territorio che possono avere maggior impatto sulla salute ed i bisogni complessivi.

La provincia di Cuneo è costituita da 247 comuni, su una superficie mista di 6.894,83 km quadrati con una densità abitativa media di 84,11 residenti per km quadrato (anche considerando le aree urbane di Cuneo, Mondovì, Fossano, Savigliano, Saluzzo e Ceva) fra le più basse del Piemonte. La provincia di Cuneo conta circa 587.000 abitanti, posizionandosi come una delle aree più estese del Piemonte (la "Provincia Granda").

L'incidenza della popolazione straniera residente in provincia di Cuneo è del 10,8% (62.778 unità). Cuneo, grazie anche alla componente di origine straniera, rimane la provincia piemontese con l'età media più bassa, pari a 46,6 anni, in lieve crescita rispetto all'anno precedente e in linea con la media nazionale (46,6); più alta invece l'età media regionale che si attesta a 47,9 anni.

Nella rappresentazione della piramide demografica della popolazione italiana residente in provincia di Cuneo, la fascia di età più numerosa è quella 55-59 anni, mentre la sola popolazione straniera è rappresentata in maniera preponderante dalla fascia di età 35- 39. La popolazione anziana (65 anni e oltre) rappresenta una quota consistente, con un indice di vecchiaia che nel 2025 registra circa 206-212 anziani ogni 100 giovani e la percentuale di popolazione con 65 anni e oltre è circa il 25,7%.

Il Piemonte presenta livelli elevati di benessere rispetto al complesso delle province italiane valutate sugli 11 domini del Bes dei territori. Infatti, considerando le distribuzioni di 64 indicatori provinciali in 5 classi di benessere relativo (bassa, medio-bassa, media, medio-alta e alta) nell'ultimo anno disponibile, il 44,9 % delle misure colloca le province piemontesi nelle classi di benessere alta e medio-alta.

Scende ulteriormente il tasso di disoccupazione. Le persone che si possono considerare impiegate in maniera instabile o sottoccupate (considerando i dipendenti a termine, i "somministrati", i lavoratori part-time "involontari" e le componenti più precarie del lavoro indipendente) si possono stimare in circa 290mila, pari al 17% dell'occupazione totale.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

La provincia di Cuneo offre una buona qualità della vita, posizionandosi come una delle migliori in Italia e al vertice in Piemonte, secondo l'indagine del Sole 24 Ore 2025, classificandosi al 27° posto nazionale, guadagnando 10 posizioni rispetto al 2024. Particolarmente positivi gli indicatori di sicurezza (bassi tassi di criminalità), economia solida con alti redditi pro capite e un ambiente naturale ideale tra Langhe e Alpi.

La distribuzione del reddito disponibile equivalente segnala comunque buoni livelli per la provincia di Cuneo e per il Piemonte livelli di reddito disponibile equivalente superiori a quelli nazionali, anche se leggermente inferiori a quelli del Nord-ovest e nonostante il ristagnare la crescita del proprio valore aggiunto, sia nella produzione industriale, soprattutto sul fronte delle esportazioni a causa del panorama internazionale e delle politiche dei dazi messe in atto dagli USA, sia per la crisi dell'automotive.

Decisamente positivo il dinamismo in ambito turistico. La provincia ha registrato una crescita del 5,1% rispetto all'anno precedente, a conferma di un trend positivo ormai pluriennale, superano sensibilmente la media nazionale, sia tra l'utenza italiana che quella straniera.

Tutto considerato la provincia cuneese presenta buone condizioni di vita complessive sotto tutti i profili.

La sola speranza di vita, al netto quindi della componente 'in buona salute', si è attestata a 83 anni, tornando su livelli simili a quelli del 2019 e confermando il sentiero di crescita intrapreso a partire dal 2021 (+0,9 anni cumulato).

Tra le prime 5 cause di morte più frequenti nella popolazione si confermano le malattie del sistema circolatorio e i tumori, che insieme causano più del 55% dei decessi totali; seguono le malattie del sistema respiratorio, con un aumento delle polmoniti, Alzheimer e altre demenze.

Le condizioni di salute sul territorio provinciale, come in tutta Italia, sono fortemente connotate dall'aumento dell'invecchiamento della popolazione e dalla progressiva crescita della prevalenza di persone con una o più patologie croniche, che richiedono approcci assistenziali olistici e intersettoriali socio-sanitari che tengano conto dei determinanti di salute e socio-economici degli individui. Il 41,5% della popolazione convive con almeno una malattia cronica, il 20,4% con almeno due. Le patologie croniche



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

più diffuse sono: ipertensione (19,6%), artrite (14,4%), malattie allergiche (9,7%) e diabete (6,3%).

I progressi nella riduzione della mortalità per malattie cardiovascolari e neoplasie sono stati statisticamente depotenziati dai cambiamenti nell'esposizione a fattori di rischio. Cattiva alimentazione, sedentarietà, eccesso di peso, consumo a rischio di alcol e fumo, unitamente alle condizioni ambientali, socio-economiche e culturali, sono infatti associati al 60% del carico di malattia.

Come evidenziato dal Piano Locale Cronicità, sono diversi i fattori clinici e non clinici che determinano i bisogni assistenziali dei pazienti cronici; tra questi hanno un peso rilevante lo status sociale e familiare, l'ambiente e l'accessibilità alle cure delle persone che sono spesso anziani, con multimorbilità, soli e senza familiari conviventi.

Al quadro occorre aggiungere un consistente insieme di problematiche relative alla salute mentale anche nel territorio provinciale. L'andamento temporale dell'indice di benessere psicologico rivela come in Piemonte, che è stata particolarmente colpita dal COVID-19, già dal 2020 si assisteva ad un peggioramento del benessere mentale.

In modo particolare le situazioni di disagio psicologico tra adolescenti e giovani adulti non accennano a diminuire e la presa in carico complessiva, nonostante l'impegno integrato tra i diversi servizi pubblici e del privato sociale, risulta ancora difficoltosa rispetto alla domanda.

E' in aumento il consumo e l'abuso di sostanze e le dipendenze di varia natura.

Per quanto concerne le problematiche sociali sono attivi percorsi condivisi con gli Enti Gestori di servizi socio-assistenziali del territorio di competenza dell'ASL CN1, oltre al costante monitoraggio del fenomeno del revolving dors (riammissioni tra gli 8 e i 30 giorni).

I programmi di prevenzione sono attuati sul territorio dalle Aziende Sanitarie Locali attraverso i Piani Locali di Prevenzione (PLP) - strumenti di pianificazione strategica necessari per coordinare e integrare le attività di prevenzione e promozione della salute a livello territoriale - che traducono le indicazioni nazionali e regionali in risposte concrete ai bisogni di salute in tutte le fasce d'età dei cittadini, tenendo conto delle specificità territoriali e degli stakeholder.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

L'indicatore sintetico di fabbisogno di prevenzione (HAZ – acronimo dell'inglese Health Action Zones), è un indice, sviluppato a livello regionale dal Servizio Sovrazonale di Epidemiologia (SEPI), che identifica un'ampia gamma di fattori che impattano sulla salute, mettendo insieme dimensioni sociali di deprivazione (ad es. bassa istruzione, soggetti inattivi, affollamento abitativo) con i bisogni di salute, approssimabili attraverso la prevalenza di alcune malattie croniche (diabete, malattie cardiovascolari, tumori), salute mentale (depressione, demenza), malattie respiratorie, dipendenza da sostanze/comportamenti. Più è alto il suo valore, maggiore è la condizione di deprivazione e bisogno. 8 aree dell'ASLCN1 su 41 hanno un indice HAZ maggiore di zero.

Le azioni del Piano Locale di Prevenzione (PLP) sono svolte da molti operatori di diverse strutture e servizi dell'ASL, che lavorano nell'ambito di gruppi di progetto aziendali con la regia del coordinatore di Piano, in collaborazione con enti e istituzioni attivi sul territorio, tra cui l'AO S.Croce e Carle di Cuneo.

Nella Relazione sulla Performance 2025 dell'AO S.Croce e Carle di Cuneo, che sarà pubblicata dopo il 30/06/2026 nella sezione del portale Amministrazione Trasparente<sup>3</sup>, previa validazione da parte dell'OIV, verranno presentate e commentate alcune informazioni di maggior interesse per la valutazione dei servizi ospedalieri.

### **Analisi del contesto interno**

Il funzionamento dell'Azienda è illustrato nell'Atto Aziendale e nel Piano di Organizzazione<sup>4</sup> e reso accessibile alla popolazione, relativamente alle informazioni di maggiore interesse, nelle apposite aree del portale aziendale<sup>5 6</sup>.

E' stato deliberato un nuovo Atto Aziendale con provvedimento n. 158 del 10/07/2025 che non ha ancora ricevuto ufficializzazione da parte della Regione.

<sup>3</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/performance/relazione-sulla-performance/> (pag. 4 e ss.gg.)

<sup>4</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/>

<sup>5</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/ospedale/reparti-servizi-ambulatori/?no-cache=1>

<sup>6</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/azienda/>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Il modello organizzativo adottato dall'Azienda è coerente con le indicazioni normative vigenti e tiene conto del ruolo di ospedale di riferimento dell'Area Omogenea Piemonte Sud-Ovest, coincidente con la provincia di Cuneo.

Il PIAO<sup>7</sup>, e i documenti che progressivamente verranno redatti e alimenteranno quanto previsto per il monitoraggio, riportano elementi di contesto aggiornati.

Con deliberazione di Giunta Regionale 26 agosto 2025, n 1-1513/2025/XII è stato nominato il Commissario straordinario dell'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle, dr Livio Tranchida, già precedentemente Direttore Generale. Lo stesso è stato altresì contemporaneamente nominato Direttore Generale della Città della Salute e della Scienza di Torino.

Con DGR 21-1914/2025 dell'1/12/2025 a oggetto: "Proroga dell'incarico di Commissario straordinario dell'Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle di Cuneo" è stato confermato l'incarico fino al 28 febbraio 2026.

Il Direttore Sanitario il dr Giuseppe De Filippis, incaricato con delibera n. 222 dell'1/09/2025 ha cessato il suo incarico il 31/12/2025 ed è stato nominato Direttore Sanitario di Azienda facente funzione, fino al 28 febbraio 2026, il dr Giuseppe Lauria, direttore del Dipartimento di Emergenza e delle Aree critiche dell'azienda Ospedaliera S. Croce e Carle. Il Direttore Amministrativo è il dr Gabriele Giarola, nominato con delibera n.313 del 3/12/2025. Dal 1 marzo 2026, il Direttore generale dell'AO S.Croce e Carle di Cuneo è il dr Franco Ripa, come da DGR 1-2269/2026/XII.

La sentenza del TAR del 12/01/2026 ha respinto il ricorso, con la richiesta di un risarcimento di danni quantificato in 10 milioni di euro, sul project financing del nuovo ospedale di Cuneo presentato dalla ditta che non ha trovato valutazione positiva dall'Azienda ospedaliera S.Croce e Carle e dalla Regione alla proposta di Partenariato pubblico privato per realizzare la struttura, a causa dei costi troppo alti. La Regione ha pubblicamente confermato il finanziamento Inail e la possibilità di avviare le procedure di gara che saranno coordinate da SCR ma seguite internamente da un gruppo progetto.

<sup>7</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/performance/piao-1/#c8116>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## **Generalità sulla struttura**

La mission aziendale<sup>8</sup> si estrinseca nel farsi carico dei bisogni di salute dei cittadini in fase acuta, assumendo, in relazione alle discipline di elevata specializzazione, il ruolo di riferimento in qualità di hub provinciale e sede di DEA di II livello.

Informazioni ulteriori sono reperibili sul sito web aziendale, nelle Pubblicazioni per il cittadino<sup>9</sup> e nelle apposite sezioni previste dall'Amministrazione Trasparente<sup>10</sup>.

La descrizione dell'Azienda è contenuta nella parte I della Carta dei Servizi<sup>11</sup> e in varie sezioni del sito web<sup>12</sup>.

L'Azienda Ospedaliera S.Croce e Carle è attiva dal 1 gennaio 1995 in seguito all'aziendalizzazione e all'unificazione dei due presidi ospedalieri della ex-U.S.S.L. 58 di Cuneo (l'Ospedale Civile S.Croce, posto nel centro cittadino di Cuneo e l'Ospedale Pneumologico Antonio Carle, situato nella frazione Confreria).

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3, comma 1- bis del D.Lgs. n. 229/1999, è costituita in Azienda con personalità giuridica pubblica e autonomia imprenditoriale. È Ente di rilievo nazionale e di alta specializzazione ai sensi del D.P.C.M. 23/04/1993.

È inserita nel Sistema Sanitario della Regione Piemonte, come confermato dalla Deliberazione del Consiglio Regionale (di seguito D.C.R.) 22 ottobre 2007, n. 136-39452. La sede legale è in via Michele Coppino n.26 a Cuneo.

L'Azienda Ospedaliera S.Croce e Carle espleta la sua attività istituzionale sanitaria attraverso due Presidi Ospedalieri :

- Ospedale S.Croce
- Ospedale Antonio Carle

Costituiscono ulteriori sedi operative le seguenti strutture:

---

<sup>8</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=45>

<sup>9</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=45>

<sup>10</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=230>

<sup>11</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=45>

<sup>12</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=169>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

- Sede amministrativa in Corso Brunet 19 A Cuneo;
- Sede della Direzione di Presidio e alcuni servizi in Via Monte Zovetto 18 Cuneo.

L'Azienda, al 31/12/2025, constatava di 105 unità organizzative e 5 Funzioni, per un totale complessivo di 2.425 dipendenti.

La gestione del patrimonio è disciplinata dalla normativa nazionale e regionale in materia, nonché dal regolamento aziendale per la tenuta e la gestione dell'inventario dei beni patrimoniali attualmente in fase di revisione. Nelle apposite sezioni di Amministrazione Trasparente<sup>13</sup> viene rendicontata la situazione patrimoniale e gli affitti attivi e passivi a cadenza semestrale. Il libro dei cespiti viene costantemente aggiornato tramite l'inserimento in inventario dei nuovi beni acquisiti e lo scarico di quelli dismessi.

L'Azienda gestisce direttamente la maggior parte dei servizi e delle prestazioni essenziali. I principali servizi erogati in outsourcing sono: pulizia e sanificazione delle sedi ospedaliere ed extraospedaliere, noleggio, lavaggio, distribuzione e raccolta di biancheria piana e divise, coperte e materasseria, raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti sanitari; vigilanza armata e sicurezza interna anche ai fini della prevenzione degli incendi.

L'Azienda assegna, inoltre, mediante affidamento diretto in house providing, una serie di servizi, in modo particolare attraverso l'ente di diritto privato controllato AMOS s.c.r.l, di cui è rappresentante maggioritario, insieme ad altre ASR, come emerge dai provvedimenti pubblicati nell'apposita area di Amministrazione Trasparente.

L'Azienda detiene una piccolissima quota all'interno di CSI Piemonte (Consorzio per il Sistema Informativo), ente privato a controllo pubblico.

I rapporti con i diversi stakeholder e con il territorio sono costanti e volti alla massima collaborazione, sia in relazione alla programmazione e valutazione sanitaria sia all'iter finalizzato alla realizzazione del nuovo ospedale.

L'Azienda pone al centro della sua attività la sicurezza sistemica e l'appropriatezza, declinata in tutte le sue varie sfaccettature: clinica, organizzativa, relazionale e nell'approccio sistemico alla gestione dei rischi.

<sup>13</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/beni-immobili-e-gestione-patrimonio/>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## Assistenza Ospedaliera

### Stato dell'arte

Con DGR n. 51-2485 del 23/11/2015 e ss.mm.ii l'Azienda è stata individuata come centro di Riferimento regionale per le patologie oncologiche: tumore della mammella, tumore del colon retto, tumori dello stomaco, tumori dell'esofago, tumori del pancreas e delle vie biliari, tumori del fegato, tumori ginecologici (GIC unico interaziendale), tumori cutanei, tumori toracopolmonari, tumori della testa e del collo, tumori della tiroide e delle ghiandole endocrine, tumori urologici, tumori del sistema nervoso, tumori ematologici (leucemie acute, linfomi, mielomi, disordini linfoproliferativi cronici, sindromi mielodisplastiche).

Alcune Strutture, servizi o funzioni rappresentano specialità uniche in ambito provinciale: Anestesia e Terapia Intensiva Cardio-Toraco-Vascolare, Cardiochirurgia, Chirurgia Maxillo-facciale, Chirurgia Plastica, Chirurgia Toracica, Chirurgia Vascolare, Ematologia, Malattie Infettive e Tropicali, Neuroradiologia, Medicina Nucleare, Neurochirurgia, Radiologia Interventistica, Terapia Intensiva Neonatale.

**Tabella 1 Rappresentazione posti letto al 31.12.2025**

|                         | S. CROCE | A. CARLE | TOTALE |
|-------------------------|----------|----------|--------|
| R.O.                    | 427      | 127      | 554    |
| D.H./D.S. <sup>14</sup> | 81       | 27       | 108    |
| TOTALE                  | 508      | 154      | 662    |

**Tabella 2 Dati relativi al personale dipendente per categoria e tipologia contrattuale suddivisi per genere e fasce di età anagrafica al 31.12.2025**

| TOTALE 2403                       | <=30 | 31 - 40 | 41 - 50 | 51 - 60 | > 60 | <=30 | 31 - 40 | 41 - 50 | 51 - 60 | > 60 |
|-----------------------------------|------|---------|---------|---------|------|------|---------|---------|---------|------|
| dirigenza area sanità SC          | 0    | 0       | 1       | 6       | 4    | 0    | 0       | 1       | 15      | 9    |
| dirigenza area sanità SS          | 0    | 0       | 5       | 6       | 4    | 0    | 1       | 4       | 7       | 6    |
| dirigenza area sanità             | 8    | 104     | 72      | 33      | 8    | 11   | 98      | 40      | 39      | 18   |
| dirigenza area funzioni locali SC | 0    | 0       | 0       | 00      | 0    |      | 00      | 0       | 0       | 1    |

<sup>14</sup> Per quanto attiene al regime di ricovero Day Hospital / Day Surgery, il numero di posti letto è dato da letti e poltrone dedicate a tutta l'attività codificata con quel regime di ricovero.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| <b>TOTALE 2403</b>                                                               | <b>&lt;=30</b> | <b>31 - 40</b> | <b>41 - 50</b> | <b>51 - 60</b> | <b>&gt; 60</b> | <b>&lt;=30</b> | <b>31 - 40</b> | <b>41 - 50</b> | <b>51 - 60</b> | <b>&gt; 60</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| dirigenza area funzioni locali SS                                                | 0              | 0              | 1              | 3              | 0              | 0              | 0              | 00             | 1              | 0              |
| dirigenza area funzioni locali                                                   | 0              | 0              | 0              | 3              | 0              | 0              | 1              | 0              | 3              | 1              |
| comparto sanitario<br>incarico di funzione media/alta<br>complessità             | 0              | 10             | 19             | 25             | 4              |                | 7              | 4              | 6              | 2              |
| comparto sanitario                                                               | 145            | 257            | 287            | 404            | 27             | 16             | 72             | 52             | 52             | 8              |
| comparto socio-sanitario                                                         | 1              | 17             | 39             | 67             | 21             | 2              | 12             | 9              | 11             | 3              |
| comparto tecnico/professionale<br>incarico di funzione media/alta<br>complessità | 0              | 0              | 1              | 0              | 0              | 0              | 0              | 2              | 6              | 1              |
| comparto tecnico/professionale                                                   | 0              | 2              | 4              | 7              | 4              | 4              | 21             | 35             | 35             | 5              |
| comparto amministrativo<br>incarico di funzione media/alta<br>complessità        | 0              | 0              | 2              | 11             | 3              | 0              | 0              | 1              | 2              | 0              |
| comparto amministrativo                                                          | 10             | 17             | 25             | 61             | 18             | 9              | 5              | 10             | 7              | 2              |
| <b>totale</b>                                                                    | <b>164</b>     | <b>407</b>     | <b>456</b>     | <b>626</b>     | <b>93</b>      | <b>42</b>      | <b>217</b>     | <b>158</b>     | <b>184</b>     | <b>56</b>      |
| <b>% sul personale complessivo</b>                                               | <b>6,82</b>    | <b>16,94</b>   | <b>18,98</b>   | <b>26,05</b>   | <b>3,87</b>    | <b>1,75</b>    | <b>9,03</b>    | <b>6,58</b>    | <b>7,66</b>    | <b>2,33</b>    |

I rapporti con le Istituzioni del territorio sono rivolti principalmente alla Regione Piemonte, all'ASLCN 1 e CN2 (Area Omogenea Piemonte Sud Ovest) ed agli Enti Locali.

Le relazioni con gli Enti Locali si esplicitano attraverso gli incontri con la Conferenza dei Sindaci<sup>15</sup>.

La collaborazione con le Associazioni di volontariato si manifesta con progetti condivisi ed integrati e l'organismo ufficiale è rappresentato dalla Conferenza di Partecipazione<sup>16</sup> e da audit civici periodici.

A partire dagli elementi emersi tramite l'analisi delle segnalazioni, le informazioni ricavate con gli strumenti di survey e rilevazione proattiva, si individuano aree di miglioramento e si definiscono le modalità di verifica previste in relazione all'accessibilità.

La partecipazione ai tavoli di lavoro del progetto di welfare territoriale coordinato dalla Fondazione CRC denominato Wellgranda, offre l'opportunità di un costante confronto strutturato e di condividere progetti di interesse comune sotto diversi profili: iniziative a

<sup>15</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1006>

<sup>16</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1007>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

beneficio dei dipendenti ma anche della comunità locale, diffusione di informazioni e di buone pratiche su molteplici argomenti, suddivisione di ambiti di intervento con la finalità di ampliare l'offerta in relazione alle priorità rilevate, come in parte descritto nella relazione curata annualmente dal CUG (Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni), all'interno della quale vengono rendicontate le maggiori attività dei gruppi di lavoro istituzionali (es. Laboratorio donna, rete antiviolenza, rete antidiscriminazione), delle iniziative interne ed aperte all'esterno in ambito di informazione e sensibilizzazione a corretti stili di vita, umanizzazione, empowerment.

Attraverso la Funzione Assistenza Sociale si garantisce la collaborazione con i Consorzi Socio Assistenziali (soprattutto rispetto ai percorsi necessari agli utenti "fragili") e con i maggiori Patronati cittadini<sup>17</sup>, tramite lo sportello presente nel presidio S. Croce.

Al fine di garantire un percorso integrato di continuità di cura ospedale-territorio rivolto alla presa in carico del paziente, dall'inizio fino al completamento del suo percorso di cura, è attivo in Azienda, dal 2012 il Nucleo Ospedaliero Continuità di Cure (NOCC) a cui è affidato il compito di farsi carico del paziente fragile, ricoverato in ospedale con pluripatologie che necessita ancora di cure mediche, assistenziali o riabilitative per una ottimizzazione ed integrazione dei servizi sanitari e socioassistenziali al fine di fornire ai cittadini in condizioni di non autosufficienza risposte adeguate ed appropriate ai bisogni espressi.

**Obiettivi dell'esercizio relativi alle strutture ospedaliere dell'AO e  
dall'organizzazione dei relativi servizi**

Il raffronto tra quanto pianificato<sup>18</sup> e quanto effettivamente realizzato nel 2025 verrà descritto nella Relazione sulla Performance 2025.

La valutazione finale del raggiungimento degli obiettivi di budget assegnati ai Dipartimenti ed alle strutture nel 2025 è prevista per fine maggio 2026.

<sup>17</sup> [http://www.ospedale.cuneo.it/approfondimenti/sportello\\_sociale/](http://www.ospedale.cuneo.it/approfondimenti/sportello_sociale/); <http://www.ospedale.cuneo.it/comunicazione/news-comunicati/dettaglio-news/s-croce-nuova-sede-per-lo-sportello-informativo-sociale-2606/>

<sup>18</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/performance/piao-1/#c8116>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Particolare importanza viene data agli obiettivi di carattere economico, al rispetto dei tempi di attesa, al miglioramento dei percorsi e dell'appropriatezza ed agli obiettivi direttamente collegati a quelli regionali.

Un monitoraggio continuo della performance aziendale e dei Centri di Responsabilità e Costo, la presenza di relazionanti che si occupano di seguire le strutture nella realizzazione di quanto previsto per i singoli obiettivi e per la loro rendicontazione permette di individuare tempestivamente le criticità e le necessità di re-indirizzamento.

La validazione della Relazione sulla performance verrà pubblicata contestualmente alla stessa ma nel corso dei lavori sono stati espressi dall'OIV giudizi positivi rispetto alla gestione della performance organizzativa sia a livello metodologico che in merito ai risultati.

Al momento della stesura del presente documento non è ancora stata effettuata la valutazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati al Direttore Generale da parte della Regione; l'autovalutazione verrà sottoposta alla Conferenza dei Sindaci il 23 aprile 2026.

Con la DGR 24 febbraio 2025 n. 16-817, l'Assessorato Regionale ha definito gli obiettivi economico-gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi per i Direttori Generali/Commissari delle Aziende Sanitarie Regionali per il riconoscimento della quota integrativa al trattamento economico per l'annualità 2025.

Agli obiettivi analiticamente assegnati si deve poi aggiungere, con carattere preliminare, lo specifico obiettivo volto al rispetto dei tempi di pagamento previsto dall'art. 1, comma 865 della legge n. 145/2018 (Legge di Bilancio 2018) "Tempi di pagamento fornitori"<sup>19</sup> e attestato dal valore degli indicatori di tempestività dei pagamenti relativi all'anno 2025, calcolati su base trimestrale e su base annuale, elaborati secondo le modalità previste dall'art. 9 DPCM 22/09/2014 e pubblicati sul portale aziendale<sup>20</sup> nell'apposita sezione dedicata ai Pagamenti dell'Amministrazione, come da D.lgs n.33/2013 e ss.mm.ii.

<sup>19</sup> Contratto pubblicato in <http://www.ospedale.cuneo.it/azienda/il-direttore-generale/>

<sup>20</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti/>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

I valori del 2025 sono:

|                    | Indicatore di tempestività<br>dei pagamenti |
|--------------------|---------------------------------------------|
| I trimestre 2025   | -21,73                                      |
| II trimestre 2025  | -27,68                                      |
| III trimestre 2025 | -26,98                                      |
| IV trimestre 2025  | -33,61                                      |
| ANNO 2025          | -27,85                                      |

L'indicatore di tempestività dei pagamenti si è mantenuto negativo nei quattro trimestri dell'anno 2025: l'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle ha rispettato i termini di pagamento previsti dalle norme vigenti, pagando complessivamente i propri fornitori entro 60 giorni dalla data ricevimento fattura/nota di debito e/o entro i termini previsti dai contratti.

L'obiettivo è da considerarsi raggiunto al 100%.

Con prot. interno n. 8118 del 27.02.2026 è stata trasmessa in Regione la relazione riepilogativa - DGR 16-817 - 2025 dell'24 febbraio 2025, contenente l'autovalutazione del raggiungimento degli obiettivi del Direttore Generale.

*Tabella 3 Sintesi autovalutazione raggiungimento obiettivi assegnati Direttore Generale con DGR 16-817 - 2025 del 24 febbraio 2025*

| Denominazione                                                                                                                                                                                            | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Autovalutazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Obiettivo 1.I – OBIETTIVO DI QUOTA INTEGRATIVA: BILANCIO                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |
| Sub-obiettivo 1.I.1 – Presenza di deliberazione aziendale con approvazione del programma operativo aziendale redatto secondo i contenuti del documento di Programmazione delle Risorse del SSR 2025-2027 | Con deliberazione aziendale n. 80 del 31/03/2025 ad Oggetto: "D.G.R. n. 26-801 del 17 febbraio 2025: recepimento e adempimenti in merito", l'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle approva il "Programma operativo aziendale di riorganizzazione, di riqualificazione e di potenziamento dei servizi" predisposto per il triennio 2025-2027, contenente azioni e processi finalizzati alla realizzazione degli obiettivi assegnati, compatibili con le risorse disponibili e gli strumenti a disposizione. | RAGGIUNTO       |
| Sub-obiettivo 1.I.2 – Adozione del                                                                                                                                                                       | Alla data di predisposizione del Bilancio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Autovalutazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| previsionale nel rispetto di equilibrio del bilancio aziendale e dei rispettivi conti di presidio ospedaliero.                                                                                                                                                                                                                    | <p>di Previsione 2025, nel mese di marzo 2025, non è stato possibile redigere un bilancio in pareggio in quanto il quadro economico-finanziario risultava già condizionato da determinazioni regionali, obblighi normativi e vincoli programmatori non modificabili dall'Azienda, in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. n.118/2011 e dalla programmazione sanitaria regionale vigente.</p> <p>Nella relazione vengono riportati i fattori che hanno determinato uno squilibrio strutturale del conto economico, che, in applicazione del principio della competenza economica, del principio della prudenza e del principio della veridicità e attendibilità del bilancio, richiamati dagli artt. 3 e 2423-bis del Codice Civile, come recepiti nel sistema contabile armonizzato dal D.Lgs. n. 118/2011, non poteva essere disatteso in sede di previsione, pena il rischio di compromettere l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e la sicurezza delle cure.</p> |                 |
| Obiettivo 3.I – I SCREENING ONCOLOGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |
| Sub-obiettivo 3.I.1 "Il documento di ""Programmazione delle Risorse del SSR anno 2025-2027"" (DGR 26-801 del 17.02.2025) individua le seguenti aree di intervento:<br>- adesione ai programmi di screening<br>- estensione di programmi di screening<br>- appropriatezza prescrittiva, qualità ed efficienza dei servizi offerti" | <p>Il Piano di Attività di screening oncologici anno 2025, relativo al Programma 4 riferito all'attività di screening oncologico (DGR 27-3570 del 04/07/2016), è stato elaborato ed approvato dai componenti del Gruppo di Progetto costituito dalle Aziende Sanitarie ASL CN1 di Cuneo (capofila), ASL CN2 di Alba-Bra e A.O. S. Croce e Carle di Cuneo.</p> <p>L'ASL CN1 approva il Piano di Attività per l'anno 2025 con provvedimento n. 124 del 27.03.2025; L'AO S. Croce e Carle Cuneo recepisce il provvedimento con Deliberazione del Direttore Generale n. 87 del 15/04/2025 e provvede alla trasmissione del presente atto alla Direzione Sanità della Regione</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                   | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Autovalutazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                 | Piemonte e alla Direzione Aziendale della ASL CN1 di Cuneo. L'ASL CN2 recepisce con provvedimento 233 del 04/04/2025.<br>Nel Piano di attività screening oncologici anno 2025 sono presenti e descritte le aree di intervento individuate dal documento Regionale ("Programmazione delle Risorse del SSR anno 2025-2027" - DGR 26-801 del 17.02.2025)                                                                         |                 |
| Sub-obiettivo 3.I.2 "COPERTURE INVITI: N° persone invitate + adesioni spontanee / popolazione bersaglio annuale.<br>COPERTURA ESAMI: N° persone sottoposte al test di screening, incluse le adesioni spontanee / popolazione bersaglio annuale" | screening mammografico eta' 50-69 anni<br>copertura inviti: 98,1%<br>screening mammografico eta' 50-69 anni<br>copertura esami:65,6%<br>screening cervico-vaginale eta' 25-64 anni<br>copertura inviti: 106,5%<br>screening cervico-vaginale eta' 25-64 anni<br>copertura esami:52,5%<br>screening colo-rettale eta' 50-69 anni<br>copertura inviti:116,3%<br>screening colo-rettale eta' 50-69 anni<br>copertura esami:42,4% | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 4.I – CONTRASTO ALL'ANTIMICROBICO RESISTENZA                                                                                                                                                                                          | estratti da PADDI in data 30.01.2026 in riferimento al periodo gennaio -ottobre 2025:<br>visti i consumi (DDD/100 giornate di degenza) raggiunti (2,28) a fronte del valore target di 2,78                                                                                                                                                                                                                                    | RAGGIUNTO       |
| Sub-obiettivo 4.I.2 Consumo (DDD/100 giornate di degenza) di fluorochinoloni in ambito ospedaliero.<br>Riduzione del consumo (DDD/100 giornate di degenza) di fluorochinoloni (Fonte ESAC) 210% in ambito ospedaliero nel 2025 rispetto al 2022 | estratti da PADDI in data 30.01.2026 in riferimento al periodo gennaio-ottobre 2025:visti i consumi (DDD/100 giornate di degenza) raggiunti (2,65) a fronte del valore target di 2,88.                                                                                                                                                                                                                                        | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 6.I - PERCORSO STEMI                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |
| Obiettivo 6.I.1 "Numero di episodi di STEMI in cui il paziente abbia eseguito una PTCA entro novanta minuti/ Numero di episodi di                                                                                                               | La proporzione di episodi di STEMI trattati con PTCA entro 90 minuti, per l'anno 2025, calcolata secondo i protocolli di estrazione di calcolo per gli                                                                                                                                                                                                                                                                        | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Autovalutazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| STEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | indicatori di esito, è risultata pari a 89,62%, superiore rispetto allo standard richiesto ( $\geq 60\%$ ) e al valore raggiunto nel 2024 (72.39%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |
| Obiettivo 7.I - GESTIONE DEL BOARDING IN PRONTO SOCCORSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| Obiettivo 7.I.1 – ASR: Presenza del Piano aziendale di sovraffollamento del PS e boarding Azienda Zero: Coordinamento delle ASR sui piani di sovraffollamento dei PS e boarding                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Aggiornata la Procedura Generale 098 “Piano Aziendale Gestione Sovraffollamento in Pronto Soccorso” in data 15/12/2025 in revisione 06. Trasmessa e pubblicata sulla intranet aziendale con nota protocollo 44883 del 19/12/2025 e ., in data 24/12/2025 con numero protocollo 45441, trasmesso alla Direzione Sanità della Regione Piemonte con i suoi documenti correlati.                                                                                                                                                                                                     | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 7.I.2 – "Tempo medio di permanenza in PS: (data/ora di dimissione dal PS - data/ora di accesso al PS)<br>N° di accessi in PS<br>Sono esclusi dalla selezione i pazienti giunti in assenza di segni vitali e non sottoposti a manovre rianimatorie.<br>Nella valutazione dell'obiettivo si terrà conto della percentuale annuale di pazienti OBI sul totale degli accessi in DEA/PS<br>Valore medio regionale per ciascun livello organizzativo di complessità assistenziale individuato dalla rete di Emergenza Urgenza (DEA II, DEA I, PS di base, PS di area disagiata). Il valore obiettivo si applica alla singola ASR per ciascuna delle seguenti strutture:<br>DEA II = 6 ore DEA I = 6 ore<br>PS di Base = 4 ore PS di area disagiata = 5 ore" | Tempo medio di permanenza in PS: (data/ora di dimissione dal PS – data/ora di accesso al PS) / n° di accessi in PS.<br>Sono esclusi dalla selezione i pazienti giunti in assenza di segni vitali non sottoposti a manovre rianimatorie.<br>Dato aziendale per il DEA Generale: 57 minuti (standard per DEA di II livello < 6h); DEA Aziendale 48 minuti.<br>Percentuale annuale di pazienti in OBI sul totale degli accessi in DEA/PS.<br>Totale accessi 2025: 59.420 (esclusi i fast track), di cui OBI 4.982 con una percentuale 2025 del 8,3% (in riduzione rispetto al 2024) | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 8.I - DONAZIONI D'ORGANO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| Obiettivo 8.I.1 – "Segnalazioni dei potenziali donatori di organi (PROC2 modificato)<br>ME= morti accertate con standard                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indicatore: N° morti encefaliche segnalate nei reparti di rianimazione/n° decessi di soggetti ricoverati nei reparti di rianimazione con una patologia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Autovalutazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| neurologico WLST= sospensione dei trattamenti di supporto vitale<br>DLCA= decessi con lesione cerebrale acuta"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | compatibile con l'evoluzione verso la morte encefalica.<br>Atteso nel 2025: >40% Osservato: 79%                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| Obiettivo 8.I.2 – "Donatori di cornea<br>a. Decessi ospedalieri del 2025 fra i 5 e i 78 anni compresi X 0.1<br>b. Decessi ospedalieri del 2025 fra i 5 e i 78 anni compresi X 0.12""Segnalazioni dei potenziali donatori di organi (PROC2 modificato)<br>ME= morti accertate con standard neurologico WLST= sospensione dei trattamenti di supporto vitale<br>DLCA= decessi con lesione cerebrale acuta"                                                                      | Numero di donatori pari al 16% dei decessi ospedalieri del 2024 fra i 5 e i 78 anni compresi (342).<br>Atteso nel 2025: 36 donatori di cornee<br>Osservato: 57 donatori di cornee                                                                                                                                                                                  | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 9.I - LISTE E TEMPI DI ATTESA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 |
| Obiettivo 9.I.1 – Presenza di piano aziendale per il governo delle liste e dei tempi di attesa in coerenza con le indicazioni nazionali e regionali, con provvedimenti idonei a garantire il rispetto delle liste e dei tempi attesa e contenente le seguenti componenti ed aggiornamento annuale:<br>- analisi della situazione e criticità<br>- obiettivi specifici<br>- azioni<br>- verifica dell'applicazione e monitoraggio<br>- riesame ed azioni correttive/preventive | Il piano operativo aziendale per il recupero delle liste di attesa (D.G.R. N. 9-8256/2024/XI del 04.03.2024), è stato revisionato nei contenuti e pubblicato in data 03/07/2025 con revisione 06 e denominato DOC_149 "Piano attuativo aziendale di governo delle liste di attesa"                                                                                 | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 9.I.2 – Tempi di attesa per visite e prestazioni ambulatoriali PNGLA per classi di priorità UBDP<br>Riduzione e rispetto dei tempi di attesa per visite e prestazioni ambulatoriali PNGLA per classi di priorità UBDP per almeno il 90% di ognuna delle singole prestazioni PNGLA                                                                                                                                                                                   | L'AO S. Croce e Carle ha dato priorità al recupero delle liste di attesa. In particolare le risorse umane e economiche sono state destinate a garantire l'effettuazione delle visite e prestazioni con carattere di maggiore urgenza/emergenza: il 100% delle richieste con priorità U sono state effettuate nel rispetto dei tempi previsti (inferiore a 72 ore). | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Autovalutazione |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|               | <p>La percentuale di rispetto dei tempi di attesa delle prime visite PNGLA con classe di priorità B (entro 10 giorni), sono tutte superiori al 90% con diverse specialità che superano largamente il 95%. Da segnalare due specialità che si sono attestate poco al di sotto del 90%, la prima visita Neurologica (88,85%) e la prima visita dermatologica (86,71%). Entrambe le specialità risentono di una riduzione di personale medico che persiste dallo scorso anno, ma comunque in miglioramento rispetto al 2024.</p> <p>Per quanto riguarda invece le prestazioni diagnostiche PNGLA in classe di priorità B, in merito alle prestazioni di area radiologica si segnala che, rispetto al 2024, dove era presente una carenza di organico di unità medico importante, questa è stata parzialmente ripristinata, persistendo nel 2025 ancora una carenza di 2 unità medico in meno. Nonostante ciò diverse prestazioni hanno rispettato i tempi della classe di priorità B con valori superiori al 90%, alcune di esse hanno raggiunto il 100% (TC rachide, ecografia ostetrica, ecodoppler arti superiori, polipectomia, esame audiometrico tonale, fotografia del fundus). Le difficoltà si sono riscontrate per le prestazioni di Risonanza Magnetica (84%), TC torace e addome (64%), RM encefalo (84%), dove i volumi di richieste in classe di priorità B sono nettamente maggiori rispetto alle altre classi di priorità. In merito alle classi di priorità D (entro 30 giorni per visite e 60 per prestazioni) sono da segnalare percentuali vicine al 100% del rispetto delle tempistiche per alcune visite e prestazioni elencate nella relazione, così come le classi di priorità P (entro 120 giorni), le seguenti visite e prestazioni raggiungono percentuali di rispetto dei tempi</p> |                 |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                   | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Autovalutazione           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                 | previsti per la classe tra il 90% e 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                           |
| Obiettivo 9.I.3 – Tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità ABDP<br>Riduzione e rispetto dei tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità ABDP di ognuno dei singoli ricoveri DGR più rappresentati            | La maggior parte degli interventi monitorati in classe A rispetta il tempo medio previsto dei 30 giorni dalla data di inserimento in lista e l'esecuzione della procedura chirurgica, con un tempo medio al di sotto dei 25 giorni, mentre altre superano di 3-4 giorni il tempo definito (interventi cute). Si segnala un tempo medio di 45 giorni per intervento chirurgico di tumore alla prostata, correlato con un aumento significativo di numero di pazienti in attesa di interventi in classe A ( 105).<br>Riguardo i tempi di esecuzione di intervento per classe di priorità B e C, si segnala che per le strutture che non riescono a rispettare i tempi previsti dalla classe, si deve considerare l'elevato numero di pazienti all'interno delle liste di attesa; infatti rientrano in questa classe di priorità interventi come la riparazione di ernie inguinali (747), colecistectomia (250), emorroidectomia (275), interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne (120).<br>Per quanto attiene al rispetto della classe di priorità D (180 giorni), solo una procedura (legatura e stripping di vene) risulta avere un tempo di attesa superiore, dovuto alla numerosità dei casi presenti in lista di attesa da parte della Struttura interessata, che comunque ha aumentato la propria attività con una riduzione della lista di attesa rispetto al 2024 del 9,5%. | PARZIALMENTE<br>RAGGIUNTO |
| Obiettivo 10.I - MIGLIORAMENTO DELLA PRODUZIONE                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                           |
| Obiettivo 10.I.1 – Numero visite e prestazioni PNGLA erogate nell'anno 2025 > Numero prestazioni PNGLA erogate nell'anno 2019<br>Superamento produzione anno 2025 vs 2019 per almeno il 90% di ognuna delle singole prestazioni | Nel corso del 2025 sono state erogate 106.054 prestazioni PNGLA corrispondenti al 99,15% del totale erogato nel 2019 e al 100,40% del 2024.<br>Si evidenziano percentuali superiori al 2019 per tutte le tipologie di prime visite, si segnalano due specialità che                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | RAGGIUNTO                 |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Autovalutazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| PNGLA e comunque produzione totale maggiore del 100%                                                                                         | <p>non raggiungono il 90% della produzione 2019 ma che comunque hanno notevolmente incrementato rispetto al 2024 prima visita chirurgia vascolare (97%) e prima visita neurologica (261%).</p> <p>Per le prestazioni strumentali si evidenziano percentuali superiori al 90% di produzione rispetto al 2019 per quasi tutte le prestazioni all'interno del PNGLA, con alcune di esse che rilevano percentuali abbondantemente al di sopra del 110% (es. mammografia, TC torace, TC addome, ecografia mammella, ecografia ostetrica, elettromiografia...).</p> <p>Riguardo le prestazioni di area neurologica si sottolinea che l'organico della S.C. Neurologia nel corso del 2024 e 2025 ha presentato una carenza pari a 5 unità medico in meno rispetto al 2019. In tale situazione di carenza di personale medico l'Azienda ha ovviamente privilegiato l'attività di ricovero e di urgenza legate alla stroke unit, riducendo l'attività ambulatoriale di primo livello.</p> <p>In merito alle prestazioni di area radiologica si evidenzia una produzione nel 2025 rispetto al 2019 del 90% e rispetto al 2024 del 93%. Nel 2025 l'organico dalla Radiologia ha registrato una carenza di 2 unità medico in meno rispetto al 2019.</p> |                 |
| Obiettivo 10.I.2 – Sviluppo dei percorsi del paziente chirurgico                                                                             | L'AO dispone di un Regolamento Aziendale (REG_014) "Criteri per il Funzionamento del Blocco Operatorio Aziendale e del Percorso Chirurgico", il quale è stato rivalutato nei contenuti e nell'organizzazione nel corso del 2025 e emesso in data 29/12/2025 con revisione n. 04.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 10.I.3 – Numero ricoveri/DRG per classi 1,2,3 erogati nell'anno 2025 > Numero ricoveri/DRG per classi 1,2,3 erogati nell'anno 2019 | Nel 2025 i ricoveri erogati per classi di complessità 1, 2 e 3 corrispondono al 99% del 2019 e sono così rappresentati:<br>Classe di complessità 1: 113%<br>Classe di complessità 2: 97%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Autovalutazione |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Superamento della produzione anno 2025 vs 2019 per almeno il 95% di ognuno dei singoli ricoveri DGR più rappresentati e comunque produzione totale maggiore del 100 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Classe di complessità 3: 93%<br>Si segnala che anche nel 2025 parte di attività è stata convertita in chirurgia ambulatoriale complessa, incrementato ulteriormente l'attività del 2024 (+25,6%). Nel 2019 sono stati effettuati 3.212 casi, mentre nel 2025 sono stati effettuati 5.564 casi (173%). |                 |
| Obiettivo 11.I - APPROPRIATEZZA DELLE VISITE E DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |
| Obiettivo 11.I.1 – Presenza di progetto aziendale annuale di: valutazione e di miglioramento dell'appropriatezza delle visite e delle prestazioni ambulatoriali secondo il modello audit feedback contenente i seguenti step:<br>- costituzione del gruppo di audit aziendale tra ASL e AO/AOU<br>- analisi ed individuazione delle visite e prestazioni critiche e a rischio di inappropriately<br>- definizione del modello prescrittivo di riferimento in coerenza con i criteri Raggruppamenti Omogenei di Attesa - RAO e con le raccomandazioni previste nelle linee guida e suggerite nelle buone pratiche clinico-assistenziali.<br>- individuazione di criteri, indicatori e standard<br>- raccolta dati, con verifica delle prescrizioni dei MMG, PLS, SAI, medici ospedalieri in base al modello definito<br>- formulazione di reportistica ed analisi degli scostamenti<br>- definizione degli obiettivi ed effettuazione delle azioni di miglioramento efficaci e fattibili (correzione e standardizzazione)<br>- nuova analisi post intervento e | Presente Piano aziendale dal titolo: "Valutazione e miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva in ambito cardiologico e gastroenterologico: progetto aziendale di applicazione dei RAO regionali" con rev. 00, emesso in data 31/12/2025                                                          | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                       | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Autovalutazione |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ripresa del ciclo                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |
| Obiettivo 11.I.2 – Numero di prestazioni erogate per la popolazione residente in rapporto al valore di consumo di riferimento regionale: evidenza del miglioramento | <p>A febbraio e maggio 2025 è stato effettuato un audit su appropriatezza in merito alla colonscopia e alla gastroscopia. È stata selezionato un campione di 10 giorni a febbraio come stato dell'arte e successivamente alle azioni messe in essere, è stata selezionato lo stesso tipo di campione a maggio, dove si evidenziata un miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva da parte degli specialisti ospedalieri.</p> <p>Il dato di febbraio per le colonscopie prescritte in tutte le classi di priorità rilevava 16 prescrizioni appropriate su 22 (71,6%), mentre a maggio su 29 prescrizioni 22 risultavano appropriate (75,9 %).</p> <p>Il dato di febbraio per le gastroscopie prescritte in tutte le classi di priorità rilevava 13 prescrizioni appropriate su 17 (78,4%), mentre a maggio su 18 prescrizioni 16 risultavano appropriate (90,0 %).</p> | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 12.I - GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |
| Obiettivo 12.I.1 – ASR<br>Numero azioni di competenza aziendale previste dal PRRC per l'anno 2025<br>Azioni implementate >90%                                       | <p>Facendo seguito alla nota della Regione Piemonte – settore Sanità – con prot. n. 25144 del 21/07/2025, avente per oggetto “DGR n. 16-817 del 24/02/2025. Obiettivo 4.7 – Programma regionale per la gestione del rischio clinico e la sicurezza del paziente 2023-2025”, l'Azienda ha trasmesso al settore competente il report anno 2025 contenente il monitoraggio delle azioni previste, sulle iniziative e sui risultati raggiunti dall'AO S. Croce e Carle Cuneo, da cui si evince che tutte le azioni sono state implementate. Il report è stato inoltre depositato nella piattaforma NEXTSHARE di Regione Piemonte</p>                                                                                                                                                                                                                                          | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 12.I.2 – ASR/AZIENDA Zero<br>Corretto adempimento al debito                                                                                               | <p>Facendo seguito alla nota della Regione Piemonte – settore Sanità – con prot. n. 25144 del 21/07/2025, avente per</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Autovalutazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| informativo relativo al flusso SIMES<br>Soddisfatti tutti gli indicatori di<br>flusso                                                                                                                                                                                                                                            | oggetto "DGR n. 16-817 del<br>24/02/2025. Obiettivo 4.7 –<br>Programma regionale per la gestione<br>del rischio clinico e la sicurezza del<br>paziente 2023-2025", l'Azienda ha<br>trasmesso al settore competente il<br>report anno 2025 contenente il<br>monitoraggio delle azioni previste, sulle<br>iniziative e sui risultati raggiunti dall'AO<br>S. Croce e Carle Cuneo, unitamente<br>all'evidenza del corretto adempimento<br>al debito informativo relativo al flusso<br>SIMES. Il report è stato inoltre<br>depositato nella piattaforma<br>NEXTSHARE di Regione Piemonte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |
| Obiettivo 13.I - MONITORAGGIO E<br>GARANZIA LEA - SISTEMA NSG                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |
| Obiettivo 13.I.1 –Indicatori NGS<br>Area Distrettuale<br>D10Z: Percentuale di prestazioni,<br>garantite entro i tempi, della classe<br>di priorità B in rapporto al totale di<br>prestazioni<br>di classe B;<br>D27Z: Percentuale di ricoveri<br>ripetuti in psichiatria sul totale dei<br>ricoveri per patologie psichiatriche; | <p>Nel 2025 la percentuale di prestazioni<br/>PNGLA garantite entro i tempi della<br/>classe di priorità B in rapporto al totale<br/>di prestazioni di classe B è stata del<br/>86,52% (30.998/35.827), in incremento<br/>rispetto al dato 2024 che si attestava al<br/>81,69%.</p> <p>Da sottolineare il dato positivo per le<br/>prime visite (94,54%). Per quanto<br/>riguarda le prestazioni diagnostiche la<br/>percentuale risulta pari al 78,47% in<br/>netto miglioramento rispetto al dato<br/>del 2024 (67,19%); tale dato è in parte<br/>riconducibile alla ridotta dotazione<br/>organica della SC Radiologia, che ha<br/>registrato una carenza di 5 unità<br/>medico in meno rispetto al 2019 e in<br/>parte anche all'aumento di prescrizioni<br/>di prestazioni diagnostiche in classe di<br/>priorità B a fronte di una riduzione delle<br/>classi di priorità D e P.</p> <p>Percentuale di ricoveri ripetuti in<br/>psichiatria sul totale dei ricoveri per<br/>patologie psichiatriche (D27Z).<br/>Nell'anno 2025 emerge un ulteriore<br/>riduzione della percentuale dei ricoveri<br/>ripetuti che si assesta al 3,14% (11<br/>ricoveri ripetuti su 350 casi psichiatrici<br/>dimessi dalla Psichiatria).</p> | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Autovalutazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Obiettivo 13.I.2 - Indicatori NGS<br>Area Ospedaliera<br>H02Z: Proporzione di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 135 interventi annui;<br>H04Z: Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario;<br>H05Z: Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni;<br>H13C: Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario;<br>H17C - H18C: % di Parti cesarei primari in strutture con meno o più di 1.000 parti all'anno; | Proporzione di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 135 interventi annui (H02Z).<br>Dall'analisi dei dati si evince che il volume di attività erogato dalla Struttura Semplice Dipartimentale Senologia Chirurgica nel 2025 (196 interventi) risulta superiore rispetto allo standard richiesto di 135 interventi annui.<br>Nel 2025 si registra una percentuale del 98,45%.<br><br>Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario (H04Z)<br>Dall'analisi dei dati riportati nella tabella sottostante, emerge che il rapporto tra ricoveri ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri non a rischio di inappropriatezza è stato pari a 9,42% (1.895 casi / 22.012 casi). Si sottolinea inoltre il trend in costante miglioramento dal dato 2019 di 12,8% al 2025.<br>H05Z: Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni.<br>La percentuale di colecistectomie laparoscopiche con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni nell'Azienda Ospedaliera "S. Croce e Carle", per l'anno 2025 è risultata pari a 94,57% (261/276) e quindi superiore rispetto alla media nazionale del PNE e in linea con il dato aziendale 2023.<br>H13C: Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario La proporzione di ricoveri per frattura del collo del femore, con intervento chirurgico entro 48 ore in pazienti ultrasessantacinquenni, calcolata | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                            | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Autovalutazione |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                                                          | <p>secondo i protocolli di estrazione di calcolo per gli indicatori di esito (differenza tra data della procedura e data di arrivo in PS <math>\leq</math> 48 ore), per l'anno 2025 è stata pari all' 90,50% (162/179) nel rispetto dello standard richiesto (<math>\geq</math>70%) e superiore rispetto al dato aziendale 2024 (86,57%).</p> <p>H17C - H18C: % di Parti cesarei primari in strutture con meno o più di 1.000 parti all'anno</p> <p>Per l'anno 2025 il numero di tagli cesarei primari per 100 parti, calcolato secondo i protocolli di estrazione di calcolo per gli indicatori di esito, è stato pari al 15,84% (258/1.629) rispettando lo standard richiesto (<math>\leq</math> 20%).</p> <p>Si precisa inoltre che, per quanto riguarda i criteri di accesso al punteggio dell'obiettivo, la coerenza tra cartella SDO e scheda CEDAP risulta pari al 100%.</p> |                 |
| Obiettivo 14.I - Recupero mobilità passiva                                                                                                                                                                               | <p>Nel corso dei mesi sono stati effettuati incontri in merito alla Mobilità Sanitaria extraregionale – Quadrante Piemonte Sud, tra le ASL AT, ASL AL, ASL CN1, ASL CN2 (capofila) e AO CN, AOU AL.</p> <p>verbale del 26 gennaio 2026 con ordine del giorno “mobilità extraregionale area omogenea Piemonte sud: individuare progettualità di Area per la riduzione della mobilità passiva e il potenziamento dell’appeal delle sei ASR, per contribuire alla riduzione della fuga e all’incremento dell’attrazione”;</p> <p>Ultimo verbale del 2025, il 02 dicembre 2025 “mobilità pediatrica extraregionale...”</p>                                                                                                                                                                                                                                                              | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 14.I.2 – Evidenza di incremento delle attività a livello aziendale e di quadrante nelle aree di offerta connesse con la mobilità passiva:<br>- num. ricoveri in incremento anno 2025 rispetto anno 2023 e 2024 | <p>Nel corso dei mesi sono stati effettuati incontri in merito alla Mobilità Sanitaria extraregionale – Quadrante Piemonte Sud, tra le ASL AT, ASL AL, ASL CN1, ASL CN2 (capofila) e AO CN, AOU AL.</p> <p>verbale del 26 gennaio 2026 con ordine del giorno “mobilità extraregionale area omogenea Piemonte sud: individuare progettualità di Area per la riduzione</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Autovalutazione |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                              | della mobilità passiva e il potenziamento dell'appeal delle sei ASR, per contribuire alla riduzione della fuga e all'incremento dell'attrazione"; Ultimo verbale del 2025 il 02 dicembre 2025, "mobilità pediatrica extraregionale..." Num ricoveri extra regione 2023:793; 2024: 814; 2025: 876                                                                                                                                                                                                                                        |                 |
| Obiettivo 15.I -ACCORDI CONTRATTUALI TRA ASL E AO/AOU                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |
| Obiettivo 15.I.1 – Presenza di accordo contrattuale sottoscritto tra ASL con ruolo sinallagmatico e AO/AOU per l'anno 2025 per l'anno 2025 entro il 30 luglio 2025                                                                                           | A seguito di incontri con l'ASL CN1 e ASL CN2 è stato sottoscritto il "Programma di Integrazione dei Servizi e dell'accordo contrattuale - Area Omogenea Piemonte Sud-Ovest" e "accordo ex art. 8 quinquies D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.. a valenza contrattuale che impegna l'AO S. Croce e Carle all'erogazione delle prestazioni convenute nei confronti delle ASL CN1 e CN2" e trasmessi alla Direzione Sanità della Regione Piemonte dal Direttore Generale ASLCN1 (capofila del progetto) con protocollo n. 26411 del 31/07/2025. | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 16.I -GESTIONE DELLE RISORSE UMANE                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |
| Obiettivo 16.I.1 – Corretta e completa alimentazione del flusso regionale OPESSAN                                                                                                                                                                            | Il flusso OPESSAN viene costantemente alimentato e aggiornato con l'inserimento dei dati, di competenza della S.S. Amministrazione del Personale, relativi al personale dipendente e titolare di incarico di lavoro autonomo. Si stanno inoltre effettuando tutti gli adeguamenti recentemente previsti dalla piattaforma, nel rispetto delle tempistiche definite a livello regionale.                                                                                                                                                 | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 16.I.2 – Formazione PNRR - Corso di formazione in infezioni ospedaliere - Numero formati relativamente ai moduli A+B+C e D (specialistico CIO-CICA) al 31 dicembre 2025, pari al 92% del target aziendale atteso finale al 30 giugno 2026 (21.053) | Per quanto riguarda il Modulo A sono stati formati 1.188 (pari al 107,5%). Per il Moduli A + B + C + D sono stati formati 1.156 su 1.105 che era il target da formare (pari al 104,61%). Alla data del 14.05.2025 si considera concluso il percorso formativo, avendo superato il target assegnato all'AO Cuneo per il 30.6.2026.                                                                                                                                                                                                       | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Autovalutazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Obiettivo 16.I.3 – Formazione PNRR - Corso di formazione manageriale - Numero formati pari al 75% del target regionale atteso al 31 marzo 2026 (302)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sono stati formati 14 dipendenti entro il 31.12.2024, il target assegnato per l'AO Cuneo era di 13 dipendenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 17.I - INTERVENTI LE IN EDILIZIA SANITARIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |
| Obiettivo 17.I.1 – Provvedimenti idonei a garantire il rispetto delle scadenze previste negli atti di programmazione regionale e nelle normative di riferimento con riferimento a ciascun programma di finanziamento secondo il seguente algoritmo:<br>- n. interventi con attività completate nel 2025/n. interventi totali programmati in anno 2025<br>Attuazione di tutte le attività necessarie per la realizzazione degli interventi di edilizia sanitaria previsti negli atti di programmazione regionale e nazionale nel rispetto delle scadenze intermedie (milestone) relative ad ogni singola fase del procedimento attuativo definita nei crono programmi di progetto | Questa Azienda ospedaliera ha formalmente trasmesso alla Direzione Sanità – Settore politiche degli investimenti – della Regione Piemonte:<br>1) con nota PEC prot. n. 46058-2025, il progetto esecutivo con il relativo atto di validazione approvati con la delibera del Commissario straordinario n. 347 del 31/12/2025, relativo all'intervento "Ospedale S.Croce. Completamento lavori di adeguamento antincendio" CUP B24E22000100001, in ambito della L. 145/2018, art. 1 comma 95;<br>2) con nota PEC n. 25160-2025, il progetto esecutivo, redatto dal personale della S.C. Tecnico, approvato con la determinazione n. 1309-2025, relativo all'intervento di "Installazione di sensori con relativi dispositivi e accessori per il monitoraggio e segnalazione automatica della sovraossigenazione, ..." CUP B24E22000690001, in ambito L. 178/202 art. 1 comma 445.<br>I lavori di adeguamento antisismico della porzione vincolata dell'ospedale Carle (CUP B21B22000570001) in ambito M6.C2.I1.2.1 del PNRR, procedono secondo il cronoprogramma approvato e, a tutto il 09/12/2025, lo stato di avanzamento dei lavori è superiore al 75% dell'importo contrattuale (quinto SAL approvato con provvedimento n. 2184 del 10 dicembre 2025). | RAGGIUNTO       |
| Obiettivo 18.I - FLUSSI INFORMATIVI IN AMBITO FARMACEUTICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |
| Obiettivo 18.I.1 – Numero di                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Considerato che i dati estratti da Paddi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RAGGIUNTO       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Autovalutazione                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| confezioni a Registro AIFA per le indicazioni innovative (innovatività piena) /numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e file F)                                                                                                                                                                                                                                                                                  | mostrano un rapporto del 102%, in cui l'eccesso del 2% è da correlarsi alla presenza di prescrizioni multiple con distribuzioni che coprono alcuni giorni di terapia successivi al 30.10.25.                                                                                                                                                             |                                                                                                              |
| Obiettivo 18.I.2 – Numero di confezioni a Registro AIFA con MEA attivo /numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e CO)                                                                                                                                                                                                                                                                                             | i dati estratti da Paddi mostrano un rapporto del 100%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAGGIUNTO                                                                                                    |
| Obiettivo 18.I.3 – Numero di confezioni a Registro AIFA per le indicazioni innovative (innovatività condizionata) /numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e CO)                                                                                                                                                                                                                                                  | i dati estratti da Paddi mostrano un rapporto del 100%.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAGGIUNTO                                                                                                    |
| Obiettivo 19.I - APPROPRIATEZZA IN AMBITO FARMACEUTICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                              |
| Obiettivo 19.I.1 "Presenza di piano aziendale in coerenza con le indicazioni nazionali e regionali con le seguenti componenti:<br>- analisi della situazione e criticità<br>- criteri, indicatori e standard di appropriatezza<br>- obiettivi specifici<br>- azioni<br>- verifica dell'applicazione<br>- riesame ed azioni correttive/preventive<br>- monitoraggio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti" | Si conferma l'elaborazione e la successiva implementazione del Piano di efficientamento e di razionalizzazione aziendale che è stato aggiornato trimestralmente a partire dal I trim 2025 e trasmesso al Settore Sanità regionale con Prot. 28922/2025 in data 25/08/2025 e successivamente trasmesso tramite la piattaforma SIRECOM in data 11/11/2025. | RAGGIUNTO                                                                                                    |
| Obiettivo 19.I.2 – "Conformità allo standard di efficientamento definito (tabelle allegata)<br>b) Spesa DD: efficientamento della spesa per un importo pari al 50% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023. Le Aziende potranno sottomettere istanza di integrazione che dovrà preventivamente essere autorizzata dalla Direzione sanità e Settore regionale farmaceutico.                    | I dati estratti da Paddi mostrano un aumento della spesa pari a 182.817€ a fronte di una riduzione richiesta pari a 315.674€.                                                                                                                                                                                                                            | Obb 19.I.2 b e 19.I.2 c<br>RAGGIUNTI<br><br>Valutazione complessiva sulla riduzione della spesa farmaceutica |
| Obiettivo 19.I.2 – "Conformità allo standard di efficientamento definito (tabelle allegata)<br>c) Spesa consumi ospedalieri:                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Considerato che i dati estratti da Paddi mostrano una diminuzione della spesa pari a 1.967.444€ a fronte di una riduzione richiesta pari a 830.662€.                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                              |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Autovalutazione                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023. Eventuali scostamenti aziendali dovranno essere relazionati e motivati alla Direzione sanità per le valutazioni di competenza.                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Obiettivo 20.I - GESTIONE DEI DISPOSITIVI MEDICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Obiettivo 20.I.1 – Presenza di piano aziendale in coerenza con le indicazioni nazionali e regionali con le seguenti componenti:<br>- analisi della situazione e criticità<br>- criteri, indicatori e standard di appropriatezza<br>- obiettivi specifici<br>- azioni<br>- verifica dell'applicazione<br>- riesame ed azioni correttive/preventive<br>- monitoraggio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti | Si conferma l'elaborazione e la successiva implementazione del Piano di efficientamento e di razionalizzazione aziendale che è stato aggiornato trimestralmente a partire dal I trim 2025 e trasmesso al Settore Programmazione e Bilancio regionale con prot. 28922/2025 in data 25/08/2025 e successivamente trasmesso tramite la piattaforma SIRECOM in data 11/11/2025. | RAGGIUNTO                                                                                                                                                                                                                                               |
| Obiettivo 20.I.2 – Conformità allo standard di efficientamento definito (tabella allegata)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | I dati estratti da Paddi mostrano un aumento della spesa pari a 940.327€ a fronte di una riduzione richiesta pari a 4.000.000€.                                                                                                                                                                                                                                             | I livelli di performance e di spesa ottenuti negli anni precedenti e consolidati nell'anno in corso, sono incompatibili con la riduzione della spesa richiesta pari a 4 milioni di € se non agendo sui volumi dei ricoveri e sulla qualità degli esiti. |
| Obiettivo 21.I – FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Obiettivo 21.I.1 – Aree di intervento:<br>- completamento delle attività di adeguamento degli applicativi refertanti alle specifiche tecniche nazionali - FSE 2.0<br>- potenziamento della completezza, tempestività e qualità dei dati e dei documenti                                                                                                                                                               | Nel 2025 è proseguito l'adeguamento degli applicativi refertanti, in particolare quelli di specialistica ambulatoriale, con l'iniezione del CDA2 nei documenti. Inoltre a maggio 2025 è stata attivata la nuova LDO della CCE acquisita con l'intervento PNRR M6C2 I1.1.1.<br>Si evidenzia complessivamente una                                                             | RAGGIUNTO                                                                                                                                                                                                                                               |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Denominazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Evidenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Autovalutazione                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| inseriti nel Fascicolo Sanitario Elettronico, in relazione all'erogazione e alla fruizione dei servizi<br>- piano dell'infrastruttura FSE 2.0 - Fase 2<br>- incremento competenze digitali degli operatori sanitario al fine di promuovere l'adozione del FSE 2.0 da parte dei professionisti sanitari {in conformità con la D.G.R. 36-541 del 16 dicembre 2024) | tendenza positiva di costante incremento percentuale e consolidamento rispetto agli anni precedenti nei diversi ambiti esaminati, alcuni dei quali hanno raggiunto la completezza dei dati (100%). Per quanto riguarda AP, nel 2025 le specifiche CDA-2 per la pubblicazione attraverso il Gateway nazionale FSE 2.0 avevano alcuni aspetti da definire, per cui il dato non è ancora rilevabile: il fornitore sta elaborando l'applicativo in modo uniforme a livello nazionale e lo renderà disponibile nel 2026. |                                                                  |
| Obiettivo 22.I – FLUSSO CUP E FLUSSO C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                  |
| Obiettivo 22.I.1 – Prestazioni prenotate CUP 2025 / Prestazioni erogate Flusso C 2025 (saranno escluse le prestazioni per le quali non è prevista la prenotazione a CUP, ad esempio laboratorio)                                                                                                                                                                 | Nell'anno 2025 sono state erogate 495.047 prestazioni, ad esclusione delle branche di laboratorio analisi, anatomia patologica, dietetica e nutrizione, dialisi, di cui 381.463 prenotate attraverso il sistema CUP regionale. Delle rimanenti 113.584 prestazioni non prenotate, il rapporto Prestazioni erogate a flusso C/Prestazioni prenotate a CUP (ad esclusione delle casistiche sopra descritte) risulta essere pari a 0,77, nel rispetto dello standard $\leq 1$ .                                        | RAGGIUNTO                                                        |
| Totale obtv monitorati: 39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | raggiunti : 37<br>parzialmente raggiunti: 1<br>non valutabile: 1 |

In estrema sintesi si può dire che gli obiettivi generali, definiti a livello regionale e aziendale, siano stati raggiunti in misura soddisfacente e confermino i contributi attesi nella realizzazione del Valore Pubblico, come dichiarato nei PIAO. In modo particolare l'impegno nel contenimento dei tempi di attesa, nella realizzazione di quanto collegato al PNRR, nel contenimento dei costi e nell'applicazione del parametro appropriatezza a vari livelli, è stato costante ed ha mostrato risultati apprezzabili.

Come riportato nella relazione di autovalutazione del 27.02.2026 l'obiettivo dato da Regione sulla riduzione della spesa per dispositivi medici è risultato incompatibile con la



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

richiesta di raggiungimento degli standard di produzione previsti dalla DGR 26-801/2025. L'Azienda mantiene comunque un costante impegno che affianca valutazioni di appropriatezza clinica alla verifica della sostenibilità economica dell'utilizzo dei dispositivi medici.

Con deliberazione aziendale n. 80 del 31/03/2025 ad Oggetto: "D.G.R. n. 26-801 del 17 febbraio 2025: recepimento e adempimenti in merito", l'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle approva il "Programma operativo aziendale di riorganizzazione, di riqualificazione e di potenziamento dei servizi" predisposto per il triennio 2025-2027, contenente azioni e processi finalizzati alla realizzazione degli obiettivi assegnati, compatibili con le risorse disponibili e gli strumenti a disposizione ed effettuava i monitoraggi periodici previsti.

Alla data di predisposizione del Bilancio di Previsione 2025, nel mese di marzo 2025, non è stato possibile redigere un bilancio in pareggio in quanto il quadro economico-finanziario risultava già condizionato da determinazioni regionali, obblighi normativi e vincoli programmatori non modificabili dall'Azienda, in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011 e dalla programmazione sanitaria regionale vigente. L'Azienda ha pertanto adottato un Bilancio di Previsione che rappresenta fedelmente e correttamente le condizioni economico-finanziarie note alla data di redazione, evitando l'adozione di manovre meramente formali o non sostenibili che avrebbero comportato una rappresentazione non veritiera dei risultati attesi, in contrasto con l'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011. L'Azienda ha comunque attivato, in via prudentiale e responsabile, tutte le azioni di efficientamento compatibili con il mantenimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), in coerenza con i vincoli di sicurezza delle cure e con il ruolo istituzionale di hub di riferimento per l'alta complessità, come previsto dalla normativa nazionale e regionale in materia di programmazione sanitaria. Tali azioni, pur essendo puntualmente declinate nel Programma Operativo, risultavano già in fase previsionale insufficienti a compensare integralmente l'entità delle minori entrate e dei maggiori costi imposti da fattori esterni.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Gli stakeholder maggiormente coinvolti nel processo di definizione e controllo del ciclo della performance sono:

- i Direttori, i/le Responsabili di tutte le strutture cliniche, amministrative e di staff; il personale con funzioni di coordinamento;
- Collegio di Direzione<sup>21</sup>;
- Collegio Sindacale<sup>22</sup>;
- Comitati di Dipartimento<sup>23</sup>;
- Conferenza dei Sindaci<sup>24</sup>;
- Conferenza di partecipazione<sup>25</sup>;
- Consiglio dei Sanitari<sup>26</sup>

A questi vanno aggiunti i contributi di alcuni ruoli specifici:

- il Responsabile dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante (RSA);
- la Responsabile della gestione documentale e dell'archiviazione;
- il gestore delle segnalazioni per l'antiriciclaggio (Referente antiriciclaggio);
- il Responsabile della transizione digitale (RTD);
- la Data Protection Officer (DPO);
- il Referente unico aziendale PNRR - missione 6
- il Comitato Unico di Garanzia (CUG)
- la Funzione Qualità ed Accreditamento (FQA).

Ruolo centrale è rivestito dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)<sup>27</sup> come attestato nelle sedute verbalizzate (22.01; 11.03; 12.04; 28.05; 24.06; 16.09; 4.12.2025) e dal costante e proficuo scambio e confronto tra i componenti e la segreteria OIV.

Il gruppo di lavoro deputato alla redazione e monitoraggio del PIAO<sup>28</sup>, coordinato dal Responsabile della Struttura Controllo di Gestione che è anche il Coordinatore del Comitato Budget e del SiMiVaP, supervisiona anche i lavori di redazione delle Relazioni performance e SiMiVaP.

<sup>21</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1002>

<sup>22</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1003>

<sup>23</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1005>

<sup>24</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1006>

<sup>25</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1007>

<sup>26</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1004>

<sup>27</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=1012>

<sup>28</sup> Delibera n. 322 del 30.06.2022 in <http://www.ospedale.cuneo.it/amministrazione-trasparente/performance/piao-1/#c8116>



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Al cittadino è inoltre garantito l'esercizio del diritto di partecipazione, accesso e consenso informato con le modalità ed i limiti definiti dalla legge n. 241/1990, dal d. lgs. n. 196/2003, dal d.lgs. n. 33/2013 e dal d.lgs 97/2016 che ha introdotto l'accesso civico generalizzato e dalla normativa specifica di settore in tema di prestazioni sanitarie.

Per quanto riguarda le Segnalazioni Formali (reclami, elogi, richieste info/suggerimenti, richieste di Oscuramento dati su DSE e richieste Visione degli accessi al DSE) nel 2025 sono state registrate n. 243. Di queste segnalazioni formalizzate il numero dei Reclami è stato di n. 67 con una diminuzione del 25% rispetto al 2024. A queste vanno aggiunte 1268 segnalazioni informali che possono riguardare aspetti organizzativi, gestionali, di processo che vengono gestiti riducendo la burocratizzazione dell'iter, mediante un percorso più snello e rapido al fine di dare risposta soddisfacente all'utente in tempi ridotti.

La maggioranza delle osservazioni negative riguardano presunti aspetti tecnici, i tempi di attesa, gli aspetti burocratici e quelli relazionali.

Gli elogi, apprezzamenti e ringraziamenti hanno raggiunto il numero di 171 con un incremento significativo dell'11% rispetto al 2024. Gli aspetti più apprezzati sono stati quelli tecnico-professionali e relazionali.

Il Sistema di valutazione del personale rappresenta è descritto nel SiMiVaP<sup>29</sup>. Il collegamento fra la performance organizzativa attesa e la performance individuale<sup>30</sup> dei dirigenti è visibile dalle singole schede di assegnazione obiettivi-valutazione annuale (SVI).

### **L'attività del periodo**

Le Direzioni Strategiche dell'ASL CN1, dell'ASL CN2 e dell'AO S.Croce e Carle, ospedale HUB per l'area Piemonte Sud-Ovest e ospedale di riferimento per i residenti del distretto Sud-Ovest, effettuano periodicamente incontri propedeutici volti a condividere scenari e prospettive sulla base di analisi dei dati che contemplino anche il "trend" temporale di volta in volta definito, in modo da valutare i fenomeni, non solo staticamente ma in evoluzione e condurre analisi di appropriatezza delle prestazioni e del setting di erogazione in correlazione ai fabbisogni rilevati.

<sup>29</sup> <http://www.ospedale.cuneo.it/index.php?id=976>

<sup>30</sup> Eaton 200311, Kossek e Ozeki 199912, Skyrme 199413, Stavrou 200514



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

In attuazione alle indicazioni procedurali da parte della Regione Piemonte, a luglio 2025 è stato redatto il Programma di Integrazione dei Servizi e dell'accordo contrattuale - Area Omogenea Piemonte Sud-Ovest definito in base agli accordi intercorsi tra le Aziende ad essa afferenti e all'interno del quale sono contenuti gli accordi ex art. 8 quinquies d. lgs. n. 502/1992 e s.m.i.. a valenza contrattuale che impegnano l'AO S.Croce e Carle all'erogazione delle prestazioni convenute nei confronti delle ASL CN1 e CN2.

Dai monitoraggi congiunti delle Aziende dell'Area Piemonte Sud risulta un incremento delle attività di alta specializzazione chirurgica, cardiocirurgica e neurochirurgica, a beneficio di tutti i residenti nell'Area, ottenendo miglioramenti anche in termini di mobilità passiva.

Dall'analisi effettuata nel tavolo di lavoro che riunisce le 3 ASR dell'Area Omogenea Piemonte Sud Ovest, è risultato che, sia in termini di numero di casi che di valore tariffario, nessuna Azienda Sanitaria Locale o Azienda Ospedaliera regionale, escluse quelle dell'Area Omogenea Piemonte Sud-Ovest, supera l'1% di copertura di fabbisogno dei residenti dell'ASL CN1. Le uniche eccezioni, rappresentate nella tabella sottostante, riguardano prevalentemente discipline non presenti negli ospedali dell'ASL CN1 e, in qualche caso, neanche nell'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle.

Nell'ambito del perseguimento dell'obiettivo assegnato al Direttore Generale, in relazione al miglioramento continuo dei processi della mobilità passiva extraregionale" le ASR dell'Area Piemonte Sud (ASL AT, ASL AL, AOU AL, ASL CN1, ASL CN2 e AO CN) nel mese di ottobre 2025 hanno provveduto ad aggiornare l'analisi rispetto ai dati relativi alla propria popolazione residente ed ai propri presidi erogativi, mettendoli in rapporto anche alla produzione delle Aziende Ospedaliere di riferimento territoriale e a declinare gli obiettivi generali e specifici, relativi alle criticità rilevate nel progetto di analisi e miglioramento dei processi della mobilità sanitaria. Al fine di poter comprendere l'andamento della mobilità passiva extra regionale negli anni 2022-2023-2024, hanno analizzato la produzione di ricoveri di ogni ASR (in termini di volume e di valore) e la mobilità extraregionale dell'attività di ricovero (indicata come "fuga"), anch'essa analizzata in termini di volumi e di valore.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Per quanto riguarda la mobilità passiva verso i centri privati accreditati piemontesi, escludendo gli ospedali di post-acuzie insistenti nel territorio dell'ASL CN1 e direttamente contrattualizzati, l'unica struttura per acuti rilevante è la Casa di Cura Città di Bra con il 2,68% dei casi e il 3,02% di valore. Relativamente alla mobilità extraregionale la quota è abbastanza contenuta (circa il 4% del fabbisogno complessivo di casi e 5% del valore) ed è in gran parte indirizzata verso istituti di alta specializzazione di rilievo nazionale. La disciplina di gran lunga preponderante come mobilità passiva è l'ortopedia e traumatologia, principalmente per gli interventi di protesica degli arti inferiori e per gli altri interventi sul ginocchio, la riabilitazione e l'area oncologica.

La produzione dei presidi ospedalieri dell'AO S. Croce e Carle di Cuneo si rivolge per l'attività di ricovero per l'88% in termini di casi e l'84% in termini di valore a residenti dell'ASLCN1 e per il 5% in termini di casi ed il 9% in termini di valore a residenti dell'ASLCN2 (dati anno 2024). L'insistenza sul territorio della ASLCN1 ha determinato fenomeni bidirezionali di incremento o decremento di attività tra ASL e AO, in relazione a criticità o a scelte erogative che possano aver interessato l'una o l'altra Azienda. È da rilevare, dai dati relativi all'anno 2024, che l'attività in regime di ricovero ordinario è prevalentemente erogata in urgenza (per il 67% in termini di casi ed l'86% in termini di valore a residenti dell'ASLCN1 e per il 3% in termini di casi ed il 7% in termini di valore a residenti dell'ASLCN2). L'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle di Cuneo, oltre ad essere l'Ospedale di riferimento per l'alta specializzazione costituisce anche l'ospedale di riferimento territoriale per il Distretto Sud-Ovest, soddisfa circa il 45% in termini di casi ed il 46% in termini di valore del fabbisogno complessivo per i ricoveri.

Complessivamente, le percentuali di copertura dei residenti soddisfatte direttamente dagli ospedali dell'ASL CN1 e dell'A.O. S. Croce e Carle, sono:

- circa 84,5% in termini di casistica di ricoveri di acuzie e circa 82,5% di valore tariffario;
- circa il 31% in termini di casistica di ricoveri di post-acuzie e il 29% in termini di valore tariffario. In questo caso, tuttavia, si sottolinea che l'apparente basso livello di copertura è legato al fatto che la maggior parte dei posti letto di riferimento è collocata, come previsto dalla programmazione sanitaria regionale, nelle strutture private accreditate insistenti nel territorio dell'ASL CN1. Comprendendo anche queste ultime, infatti, il livello di copertura del fabbisogno dei residenti supera l'87%.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

P.I./Cod. Fisc. 01127900049

Per quanto attiene all'area materno-infantile, l'AO S. Croce rappresenta il centro di II livello per le gravidanze e i parti a grave rischio.

I residenti dell'ASL CN1 trovano sostanzialmente la risposta al fabbisogno di assistenza specialistica all'interno dell'area omogenea, a testimonianza della quasi totale autonomia di produzione dell'area specialistica nell'ambito del Piemonte sud-ovest. Nello specifico emerge il ruolo svolto dall'A.O. S. Croce e Carle che rappresenta per una buona percentuale di cittadini (il Distretto Sud-Ovest conta circa 161.000 abitanti pari al 39% circa dei residenti totali) la struttura sanitaria di base. Per queste ragioni e tenuto conto delle richieste regionali in materia di Recupero delle Liste d'attesa per l'anno 2025 e degli obiettivi assegnati alle Direzioni Generali con DGR n. 16-817 del 24.02.2025, la programmazione ambulatoriale a favore di residenti ASL CN1 per l'anno in corso, si è concentrata sulla produzione ASL CN1 e AO S. Croce e Carle di Cuneo per le prestazioni oggetto di monitoraggio del PNGLA, tenendo conto degli accordi interaziendali ASL CN1 e A.O. e dei vincoli economici fissati dalla Regione.

Si rileva prezioso il lavoro del Nuclei di Controllo Aziendale (NCAO) in relazione alla realizzazione di controlli alternativi alla verifica della documentazione sanitaria (cartella clinica), analizzando: a) l'esistenza di eventuali cluster di DRG erogati presso specifiche strutture extraregionali; b) la presenza e l'eventuale entità di ricoveri ordinari per patologie da eseguirsi in setting di ricovero diurno o ambulatoriale; c) la presenza di eventuali ricoveri ripetuti o reiterati per paziente; d) la distribuzione dei ricoveri per comune di residenza del paziente e MMG/PdLs.

L'AO si impegna a rispettare la tempistica e le modalità previste dalla normativa nazionale, ministeriale (NSIS) e regionale sugli obblighi informativi. Per una più razionale ed efficiente gestione degli accessi ai servizi, nei termini e secondo le modalità stabilite dalla Regione, l'AO assicura la condivisione delle agende di prenotazione sul Centro Unico di Prenotazione regionale e, in coerenza con la propria mission, a somministrare i volumi di prestazioni sanitarie per le AA.SS.LL. CN1 e CN2 che si orientano, per quanto di propria competenza, a perseguire azioni di miglioramento dell'appropriatezza della domanda, in una logica di miglior utilizzo delle risorse. I potenziali più significativi della D.D. n. 796/2018



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

sono la programmazione integrata come “sistema unico” e lo sviluppo di nuove “Reti di produzione” accanto a quelle già attive, come la Rete Oncologica.

Attraverso la messa in rete dei propri servizi, la valorizzazione reciproca delle specialistiche disponibili, la costruzione di percorsi diagnostico-terapeutici comuni e la capacità di concentrare competenze in poli di eccellenza, le sei Aziende dell'area Piemonte Sud (ASL CN1, AO Santa Croce e Carle di Cuneo, ASL CN2, ASL AT, ASL AL, AOU SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria) continuano ad unire le proprie forze per ridurre la necessità di ricorrere a cure fuori Regione. Un approccio integrato che si rafforza ulteriormente e rappresenta un modello di collaborazione territoriale innovativo, finalizzato a garantire una sanità sempre più accessibile, vicina e qualitativamente elevata per tutti i cittadini del Piemonte.

Nel periodo che ha preso inizio nel 2025, le Aziende Sanitarie hanno concentrato gli sforzi su specifiche aree di intervento, proponendosi di continuare ad impattare con risultati importanti sulla mobilità passiva. L'Azienda Ospedaliera di Cuneo si è concentrata sull'implementazione dell'attività di protesi d'anca e, nell'ambito della cardiologia interventistica, sulle procedure TAVI, aumentate in modo consistente con il contributo di cardiologi e cardiocirurghi.

### **Assistenza Ospedaliera**

Il 30 dicembre 2024 è entrato in vigore l'aggiornamento delle prestazioni sanitarie, atteso da anni, ufficializzato dal cosiddetto "decreto tariffe" approvato in Conferenza Stato Regioni, tradotto nel nuovo catalogo regionale “Nomenclatore tariffario dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica” ora a regime.

Il cambio di nomenclatore ha comportato sulla rendicontazione ai ricoveri un generale aumento degli importi riconosciuti ma ha penalizzato alcune discipline che vedono spesso ridurre il loro valore di produzione a tariffa anche a fronte di volumi inalterati.

L'attività di ricovero ha invece avuto una difficoltà di rendicontazione durante l'anno, dovuta al cambio del gestionale di reparto. Questo ha causato alcune problematiche nei controlli di qualità del dato SDO che hanno influito in taluni reparti anche sul riconosciuto a fine anno.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Tutti i dati connessi al PNE sono pubblicati nella specifica area AT del portale aziendale e registrano valori soddisfacenti, rispetto ai quali si intende continuare ad investire sempre di più.

L'attività di ricovero si conferma comunque in incremento per gli interventi in elezione rispetto al 2024 (esempio: TAVI e protesi d'anca).

Riportiamo nelle seguenti tabelle i principali indicatori di produzione dell'azienda. In ultimo viene riportata la tabella di riassunto degli ultimi 3 anni dell'attività legata al Laboratorio Unico Virtuale (LUV) di cui l'Azienda Ospedaliera è centro Hub. Come si evince questa attività è in forte discesa nel triennio. L'Azienda sta iniziando un percorso di condivisione di questo andamento con le altre aziende di quadrante per ritornare a livelli che permettano di ottenere effettivamente i benefici permessi dall'attuazione del modello Hub&Spoke in termini di costi e ricavi complessivi.

**Tabella 4 Accessi DEA al 31.12.2025 stratificati per mesi, genere, nazionalità e provenienza**

|      | Totale accessi DEA | F                            |                               |                            |              | M                            |                               |                            |              |
|------|--------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------------------|--------------|------------------------------|-------------------------------|----------------------------|--------------|
| Mese |                    | 1. Assistiti provincia Cuneo | 2. Assistiti regione Piemonte | 3. Assistiti altre regioni | 4. Stranieri | 1. Assistiti provincia Cuneo | 2. Assistiti regione Piemonte | 3. Assistiti altre regioni | 4. Stranieri |
|      | 68.229             | 32.315                       | 669                           | 1.027                      | 581          | 30.737                       | 887                           | 1.163                      | 850          |
| gen  | 5.726              | 2.773                        | 54                            | 97                         | 53           | 2.553                        | 51                            | 89                         | 56           |
| feb  | 5.184              | 2.477                        | 46                            | 64                         | 48           | 2.352                        | 52                            | 81                         | 64           |
| mar  | 5.669              | 2.745                        | 52                            | 66                         | 34           | 2.602                        | 57                            | 75                         | 38           |
| apr  | 5.462              | 2.549                        | 35                            | 65                         | 38           | 2.587                        | 64                            | 75                         | 49           |
| mag  | 5.718              | 2.737                        | 36                            | 61                         | 46           | 2.637                        | 65                            | 66                         | 70           |
| giu  | 5.770              | 2.703                        | 52                            | 49                         | 27           | 2.695                        | 89                            | 91                         | 64           |
| lug  | 6.014              | 2.784                        | 82                            | 116                        | 51           | 2.635                        | 113                           | 138                        | 95           |
| ago  | 6.059              | 2.647                        | 123                           | 201                        | 82           | 2.576                        | 121                           | 199                        | 110          |
| set  | 5.491              | 2.550                        | 44                            | 71                         | 44           | 2.548                        | 61                            | 93                         | 80           |
| ott  | 5.781              | 2.815                        | 41                            | 73                         | 51           | 2.570                        | 77                            | 82                         | 72           |
| nov  | 5.341              | 2.660                        | 44                            | 57                         | 44           | 2.365                        | 57                            | 59                         | 55           |
| dic  | 6.014              | 2.875                        | 60                            | 107                        | 63           | 2.617                        | 80                            | 115                        | 97           |

**Tabella 5 Accessi al DEA al 31.12.2025 per fasce di età**

| Fasce Età | Accessi DEA 2025 |
|-----------|------------------|
|           | 68.229           |
| 0-9anni   | 7.207            |
| 10-19anni | 5.762            |
| 20-29anni | 6.993            |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Fasce Età | Accessi DEA<br>2025 |
|-----------|---------------------|
| 30-39anni | 8.275               |
| 40-49anni | 6.324               |
| 50-59anni | 8.085               |
| 60-69anni | 7.912               |
| 70-79anni | 8.558               |
| 80-89anni | 7.333               |
| 90-99anni | 1.739               |
| Centenari | 41                  |

**Tabella 6 Rappresentazione Ricoveri 2025 per tipologia, genere e fascia di età, distribuzione nei mesi**

| REGIME | Totale | F      | M      |
|--------|--------|--------|--------|
|        | 30.556 | 15.342 | 15.214 |
| RO     | 22.059 | 11.065 | 10.994 |
| DH     | 8.497  | 4.277  | 4.220  |

| FASCE ETA   | Totale | F      | M      |
|-------------|--------|--------|--------|
|             | 30.556 | 15.342 | 15.214 |
| da 0 a 10   | 2.610  | 1.213  | 1.397  |
| da 11 a 20  | 890    | 414    | 476    |
| da 21 a 30  | 1.930  | 1.381  | 549    |
| da 31 a 40  | 2.683  | 2.064  | 619    |
| da 41 a 50  | 2.171  | 1.197  | 974    |
| da 51 a 60  | 3.628  | 1.666  | 1.962  |
| da 61 a 70  | 5.268  | 2.220  | 3.048  |
| da 71 a 80  | 6.340  | 2.702  | 3.638  |
| da 81 a 90  | 4.333  | 2.042  | 2.291  |
| da 91 a 100 | 693    | 438    | 255    |
| oltre 100   | 10     | 5      | 5      |

| MESE | Totale | F      | M      |
|------|--------|--------|--------|
|      | 30.556 | 15.342 | 15.214 |
| gen  | 2.509  | 1.286  | 1.223  |
| feb  | 2.504  | 1.245  | 1.259  |
| mar  | 2.700  | 1.318  | 1.382  |
| apr  | 2.472  | 1.217  | 1.255  |
| mag  | 2.572  | 1.290  | 1.282  |
| giu  | 2.483  | 1.222  | 1.261  |
| lug  | 2.593  | 1.317  | 1.276  |
| ago  | 2.301  | 1.165  | 1.136  |
| set  | 2.567  | 1.263  | 1.304  |
| ott  | 2.729  | 1.367  | 1.362  |
| nov  | 2.457  | 1.237  | 1.220  |
| dic  | 2.669  | 1.415  | 1.254  |

**Tabella 7 Confronto prestazioni aziendali in Ricovero ordinario anni 2020-2025**

|                          | RO 2019   | RO 2020   | RO 2021   | RO 2022   | RO 2023   | RO 2024   | RO 2025   |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dimessi                  | 23.607    | 18.662    | 19.803    | 21.119    | 21.209    | 21.630    | 22.059    |
| Giornate                 | 184.207   | 141.869   | 151.353   | 160.948   | 165.870   | 168.878   | 167.145   |
| Degenza media            | 7,80      | 7,60      | 7,64      | 7,62      | 7,82      | 7,81      | 7,58      |
| Ricoveri < 2gg           | 1.801     | 1.491     | 1.616     | 1.645     | 1.351     | 1.408     | 1.544     |
| Deceduti                 | 859       | 946       | 866       | 847       | 785       | 760       | 843       |
| Ricoveri Ripetuti        | 801       | 542       | 592       | 631       | 670       | 772       | 706       |
| Ricoveri Ripetuti %      | 3,39%     | 2,90%     | 2,99%     | 2,99%     | 3,16%     | 3,57%     | 3,20%     |
| Prevalenza casi MEDICI   | 14.796    | 12.125    | 12.205    | 12.764    | 13.055    | 13.189    | 13.388    |
| Prevalenza casi MEDICI % | 62,68%    | 64,97%    | 61,63%    | 60,44%    | 61,55%    | 60,98%    | 60,69%    |
| Prevalenza casi CHIR.    | 8.811     | 6.537     | 7.598     | 8.355     | 8.154     | 8.441     | 8.671     |
| Prevalenza casi CHIR. %  | 37,32%    | 35,03%    | 38,37%    | 39,56%    | 38,45%    | 39,02%    | 39,31%    |
| Peso DRG                 | 42.672,73 | 34.937,18 | 37.748,35 | 39.642,20 | 39.731,89 | 41.038,02 | 40.299,46 |
| Peso DRG per dimesso     | 1,81      | 1,87      | 1,91      | 1,88      | 1,87      | 1,90      | 1,83      |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**Tabella 8 Confronto prestazioni aziendali in Day Hospital anni 2020-2025**

|                             | DH 2019  | DH 2020  | DH 2021  | DH 2022  | DH 2023  | DH 2024  | DH 2025  |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Dimessi                     | 8.780    | 5.475    | 6.594    | 7.483    | 7.686    | 8.018    | 8.497    |
| Accessi                     | 16.763   | 8.989    | 10.242   | 11.248   | 12.429   | 11.971   | 12.249   |
| Accessi medi                | 1,91     | 1,64     | 1,55     | 1,50     | 1,62     | 1,49     | 1,44     |
| Decessi                     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| Prevalenza accessi Diagn.   | 459      | 378      | 428      | 501      | 460      | 399      | 379      |
| Prevalenza accessi Diagn. % | 5,23%    | 6,90%    | 6,49%    | 6,70%    | 5,98%    | 4,98%    | 4,46%    |
| Prevalenza casi MEDICI      | 3.643    | 2.138    | 2.660    | 2.748    | 2.718    | 3.035    | 2.992    |
| Prevalenza casi MEDICI %    | 41,49%   | 39,05%   | 40,34%   | 36,72%   | 35,36%   | 37,85%   | 35,21%   |
| Prevalenza casi CHIR.       | 5.137    | 3.337    | 3.934    | 4.735    | 4.968    | 4.983    | 5.505    |
| Prevalenza casi CHIR. %     | 58,51%   | 60,95%   | 59,66%   | 63,28%   | 64,64%   | 62,15%   | 64,79%   |
| Peso DRG                    | 9.125,74 | 6.227,37 | 7.427,24 | 8.072,41 | 7.881,00 | 7.954,44 | 8.495,55 |
| Peso DRG per dimesso        | 1,04     | 1,14     | 1,13     | 1,08     | 1,03     | 0,99     | 1,00     |

**Tabella 9 Nuovi nati nel 2025 analizzati per genere e cittadinanza alla nascita**

| Totale |                  | F      |                  | M      |                  |
|--------|------------------|--------|------------------|--------|------------------|
| TOTALI | di cui STRANIERI | TOTALI | di cui STRANIERI | TOTALI | di cui STRANIERI |
| 1.763  | 146              | 826    | 75               | 937    | 71               |

**Tabella 10 Accessi ambulatoriali nel 2025**

| Tipo                   | Quantità totale  |
|------------------------|------------------|
|                        | <b>1.958.825</b> |
| 1. PRIMA VISITA        | 80.161           |
| 1.. PRIMA VISITA CAS   | 3.698            |
| 2. VISITA DI CONTROLLO | 113.332          |
| 3. ALTRE PRESTAZIONI   | 1.761.634        |

**Tabella 11 Produzione LUV - Laboratorio Unico Virtuale - anno 2025**

| Anno         | REGIME EROGAZIONE | Quantità totale | Valore totale |
|--------------|-------------------|-----------------|---------------|
| <b>2025</b>  | 003. CONVENZIONI  | 3.616.855       | 11.210.529,01 |
| <b>2024</b>  | 003. CONVENZIONI  | 3.653.108       | 12.287.447,74 |
| <b>2023*</b> | 003. CONVENZIONI  | 3.427.871       | 17.373.973,90 |

\* il "Valore totale" per il 2023 non comprende gli abbattimenti regionali



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## **5. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA**

### **5.1 PREMESSA**

Il Bilancio di esercizio 2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, corredato dalla Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., alla Legge Regionale n. 8/1995, alla DGR 26-801/2025/XII del 17/02/2025, alle indicazioni fornite per le vie brevi dalla Regione Piemonte e alla nota regionale prot. n. 10811 del 27/04/2026. Le risorse del Fondo Sanitario Nazionale sono state definite con Determina della Direzione Sanità Regione Piemonte n. 233/A1400B/2026 del 20 aprile 2026 (di seguito D.D. n. 233).

Il Consuntivo 2025 dell'Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle di Cuneo registra un disavanzo di esercizio pari ad € 14.637.425,78.

In ottemperanza alle istruzioni impartite dalla Regione con mail del 13 febbraio 2023 e sulla base della bozza delle Linee Guida di Coordinamento Interregionale, è stato compilato il CE UCRAINA che, con riferimento ai costi emergenti, presenta un disavanzo pari a € 34.113,45.

Il bilancio di previsione 2025 è stato adottato con delibera D.G. n. 306 del 29 novembre 2024; il budget di spesa è stato attribuito ai singoli servizi con D.G. n. 327 del 10 dicembre 2024. Nel corso del 2025 in relazione alle esigenze evidenziate dalle strutture si è provveduto alle seguenti variazioni di budget/piano investimenti

ATTRIBUZIONE BUDGET ECONOMICI TRASVERSALI PER L'ANNO 2025 - VARIAZIONE N. 1/2025

VARIAZIONE PIANO TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI 2025 - 2027 - VARIAZIONE N. 1/2025

ATTRIBUZIONE BUDGET ECONOMICI TRASVERSALI PER L'ANNO 2025 - VARIAZIONE N. 2/2025

ATTRIBUZIONE BUDGET ECONOMICI TRASVERSALI PER L'ANNO 2025 - VARIAZIONE N. 3/2025

ATTRIBUZIONE BUDGET ECONOMICI TRASVERSALI PER L'ANNO 2025 - VARIAZIONE N. 4/2025

ATTRIBUZIONE BUDGET ECONOMICI TRASVERSALI PER L'ANNO 2025 - VARIAZIONE N. 5/2025

ATTRIBUZIONE BUDGET ECONOMICI TRASVERSALI PER L'ANNO 2025 - VARIAZIONE N. 6/2025

ATTRIBUZIONE BUDGET ECONOMICI TRASVERSALI PER L'ANNO 2025 - VARIAZIONE N. 7/2025



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all'esercizio 2025 confrontato con i risultati dell'esercizio precedente e con quanto indicato nel Bilancio di Previsione 2025. Il modello di riferimento è il "CE riclassificato". Le tabelle sono costruite indicando alla prima riga i valori dell'aggregato e nelle righe successive il dettaglio dei conti o delle macro voci che lo compongono. I valori sono espressi, salvo ove diversamente specificato, in migliaia di euro. Alla tabella 12 sono esposti i dati a livello di classe di appartenenza e nelle tabelle successive sono esposti e commentati i valori relativi alle voci e conti delle singole classi.

**Tabella 12**

| VOCE     | DESCRIZIONE                                                             | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B)    | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C)   | Delta%<br>(A-C)/C |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------|-------------------|
| A1       | Contributi F.S.R.                                                       | 83.926,88                        | 85.360,69                        | -1.433,82         | -1,68%            | 86.382,47               | -2.455,59        | -2,84%            |
| A2       | Saldo Mobilità                                                          | 208.745,96                       | 209.155,46                       | -409,50           | -0,20%            | 209.873,56              | -1.127,60        | -0,54%            |
| A3       | Entrate Proprie                                                         | 6.996,10                         | 6.656,63                         | 339,47            | 5,10%             | 6.030,94                | 965,15           | 16,00%            |
| A4       | Saldo Intramoenia                                                       | 3.476,00                         | 2.981,66                         | 494,34            | 16,58%            | 2.382,98                | 1.093,02         | 45,87%            |
| A5       | Rettifica Contributi<br>c/esercizio per destinazione<br>ad investimenti | -745,30                          | -869,89                          | 124,59            | 14,32%            | -1.101,57               | -356,27          | -32,34%           |
| A6       | Saldo per quote inutilizzate<br>contributi vincolati                    | -110,56                          | 544,87                           | -655,43           | -120,29%          | 30,00                   | -140,56          | -468,53%          |
| <b>A</b> | <b>Totale Ricavi Netti</b>                                              | <b>302.289,07</b>                | <b>303.829,42</b>                | <b>-1.540,35</b>  | <b>-0,51%</b>     | <b>303.598,38</b>       | <b>-1.309,31</b> | <b>-0,43%</b>     |
| B1       | Personale                                                               | 146.601,30                       | 139.241,33                       | 7.359,97          | 5,29%             | 144.969,94              | 1.631,36         | 1,13%             |
| B2       | Prodotti Farmaceutici ed<br>Emoderivati                                 | 52.236,45                        | 52.694,49                        | -458,04           | -0,87%            | 58.854,00               | -6.617,55        | -11,24%           |
| B3       | Altri Beni e Servizi                                                    | 112.389,55                       | 108.598,75                       | 3.790,80          | 3,49%             | 111.126,03              | 1.263,52         | 1,14%             |
| B4       | Ammortamenti e Costi<br>Capitalizzati                                   | 457,91                           | 452,85                           | 5,06              | 1,12%             | 546,93                  | -89,02           | -16,28%           |
| B5       | Accantonamenti                                                          | 5.956,65                         | 5.900,07                         | 56,59             | 0,95%             | 1.652,50                | 4.304,15         | 260,43%           |
| B6       | Variazione Rimanenze                                                    | -6.197,24                        | -3.023,19                        | -3.174,05         | 105%              | 0,00                    | 6.197,24         |                   |
| <b>B</b> | <b>Totale Costi Interni</b>                                             | <b>311.444,62</b>                | <b>303.864,30</b>                | <b>7.580,32</b>   | <b>2,49%</b>      | <b>317.149,40</b>       | <b>-5.704,78</b> | <b>-1,80%</b>     |
| C3       | Prestazioni da Privato                                                  | 352,66                           | 361,29                           | -8,63             | -2,39%            | 385,42                  | -32,77           | -8,50%            |
| <b>C</b> | <b>Totale Costi Esterni</b>                                             | <b>352,66</b>                    | <b>361,29</b>                    | <b>-8,63</b>      | <b>-2,39%</b>     | <b>385,42</b>           | <b>-32,77</b>    | <b>-8,50%</b>     |
| <b>D</b> | <b>Totale Costi Operativi<br/>(B+C)</b>                                 | <b>311.797,28</b>                | <b>304.225,59</b>                | <b>7.571,69</b>   | <b>2,49%</b>      | <b>317.534,82</b>       | <b>-5.737,55</b> | <b>-1,81%</b>     |
| <b>E</b> | <b>Margine Operativo (A-D)</b>                                          | <b>-9.508,21</b>                 | <b>-396,17</b>                   | <b>9.112,04</b>   | <b>2300,75%</b>   | <b>-13.936,45</b>       | <b>4.428,24</b>  | <b>31,78%</b>     |
| <b>F</b> | <b>Totale Componenti<br/>Finanziarie e Straordinarie</b>                | <b>5.129,22</b>                  | <b>3.601,99</b>                  | <b>1.527,23</b>   | <b>42,40%</b>     | <b>10.743,89</b>        | <b>-5.614,68</b> | <b>-52,26%</b>    |
| <b>G</b> | <b>Risultato Economico (E-F)</b>                                        | <b>-14.637,43</b>                | <b>-3.998,16</b>                 | <b>-10.639,27</b> | <b>-266%</b>      | <b>-24.680,34</b>       | <b>10.042,91</b> | <b>40,69%</b>     |

Il Totale dei Ricavi Netti ammonta a € 302,3 milioni, registrando una riduzione di € 1,5 milioni (-0,51%) rispetto al consuntivo 2024 e di € 1,3 milioni (-0,43%) rispetto alla previsione 2025. La flessione è riconducibile principalmente alla diminuzione dei contributi



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

del Fondo Sanitario Regionale e al saldo di mobilità, parzialmente compensata dall'incremento delle entrate proprie e del saldo intramoenia.

Il Totale dei Costi Interni si attesta a € 311,44 milioni, in aumento di € 7,6 milioni (+2,49%) rispetto all'esercizio precedente e di € 5,7 milioni (+1,80%) rispetto alla previsione. L'incremento è determinato prevalentemente dall'aumento dei costi del personale e degli altri beni e servizi, parzialmente compensato dalla riduzione dei costi per prodotti farmaceutici ed emoderivati e dal saldo positivo delle rimanenze di magazzino.

Il Totale dei Costi Operativi, dato dalla somma dei costi interni ed esterni, ammonta complessivamente a € 311,8 milioni, con un incremento di € 7,57 milioni (+2,49%) rispetto al consuntivo 2024 e di € 5,7 milioni (+1,81%) rispetto alla previsione.

Il Margine Operativo, pari a - € 9,5 milioni, risulta in significativo peggioramento rispetto all'esercizio precedente ma in miglioramento rispetto alle previsioni.

Le Componenti Finanziarie e Straordinarie ammontano complessivamente a € 5,1 milioni, con un incremento di € 1,5 milioni rispetto al 2024, mentre risultano inferiori di € 5,6 milioni rispetto alla previsione 2025. Occorre precisare che in sede di bilancio di previsione non sono valorizzati oneri e proventi della gestione straordinaria e quindi la voce è condizionata dal solo valore dell'IRAP dovuta in relazione alle spese per il personale. Nell'anno 2024 era stata effettuata una straordinaria revisione dei fondi accantonati che aveva originato insussistenze attive a miglioramento del risultato economico d'esercizio. Nel corso del 2025 invece è stata effettuata una revisione massiva puntuale in merito a fatture, note di credito da ricevere e debiti verso il personale dipendente che ha condizionato positivamente tale saldo.

Il Risultato Economico del periodo evidenzia un disavanzo pari a € 14,6 milioni, in peggioramento rispetto al risultato del 2024 ma in miglioramento rispetto al disavanzo previsto. Il risultato economico con risorse aggiuntive LEA coincide con il risultato economico di periodo, non essendo state contabilizzate ulteriori risorse a tale titolo.

Si commentano di seguito le principali voci di ricavo e costo.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO RELAZIONE SUGLI  
SCOSTAMENTI E SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI  
ECONOMICO - FINANZIARI**

**TOTALE RICAVI NETTI**

**A1. CONTRIBUTI F.S.R.**

**Tabella 13**

| VOCE        | DESCRIZIONE                                                                                             | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B)   | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0<br>(C) | Delta<br>(A-C)   | Delta%<br>(A-C)/C |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| <b>A1.1</b> | <b>Contributi F.S.R.<br/>indistinto</b>                                                                 | <b>80.293,85</b>                 | <b>80.046,48</b>                 | <b>247,37</b>    | <b>0,31%</b>      | <b>81.676,76</b>           | <b>-1.382,91</b> | <b>-1,69%</b>     |
| AA0030      | Contributi da Regione o<br>Provincia Autonoma per<br>quota F.S. regionale<br>indistinto                 | 80.293,85                        | 80.046,48                        | 247,37           | 0,31%             | 81.676,76                  | -1.382,91        | -1,69%            |
| 4500134     | Contributo da F.S.<br>regionale per il riequilibrio<br>AO                                               | 25.580,00                        | 25.406,84                        | 173,16           | 0,68%             | 22.474,43                  | 3.105,58         | 13,82%            |
| 4500137     | Funzioni - Pronto soccorso<br>per PS (Aziende/Presidi<br>pubblici del SSR)                              | 50.262,68                        | 50.262,68                        | 0,00             | 0,00%             | 50.262,68                  | 0,00             | 0,00%             |
| 4500164     | Indistinto finalizzato da<br>Regione                                                                    | 4.216,82                         | 4.076,02                         | 140,79           | 3,45%             | 8.541,52                   | -4.324,70        | -50,63%           |
| 4500261     | Ricavi erogazione<br>prestazioni ospedaliere<br>produzione propria per<br>Regione (stranieri ed ENI)    | 218,99                           | 232,03                           | -13,04           | -5,62%            | 126,71                     | 92,28            | 72,83%            |
| 4500262     | Ricavi erogazione<br>prestazioni specialistiche<br>produzione propria per<br>Regione (stranieri ed ENI) | 4,75                             | 6,44                             | -1,69            | -26,30%           | 58,41                      | -53,67           | -91,88%           |
| 4500263     | Ricavi erogazione diretta<br>farmaci (file F) produzione<br>propria per Regione<br>(stranieri ed ENI)   | 10,60                            | 62,46                            | -51,86           | -83,02%           | 213,00                     | -202,40          | -95,02%           |
| <b>A1.2</b> | <b>Contributi F.S.R.<br/>vincolato</b>                                                                  | <b>3.633,03</b>                  | <b>5.314,22</b>                  | <b>-1.681,18</b> | <b>-31,64%</b>    | <b>4.705,71</b>            | <b>-1.072,68</b> | <b>-22,80%</b>    |
| AA0040      | Contributi da Regione o<br>Provincia Autonoma per<br>quota F.S. regionale<br>vincolato                  | 3.633,03                         | 5.314,22                         | -1.681,18        | -31,64%           | 4.705,71                   | -1.072,68        | -22,80%           |
| 4500126     | Contributi da F.S. regionali<br>vincolati                                                               | 3.633,03                         | 5.314,22                         | -1.681,18        | -31,64%           | 4.705,71                   | -1.072,68        | -22,80%           |
| <b>A1</b>   | <b>Contributi F.S.R.</b>                                                                                | <b>83.926,88</b>                 | <b>85.360,69</b>                 | <b>-1.433,82</b> | <b>-1,68%</b>     | <b>86.382,47</b>           | <b>-2.455,59</b> | <b>-2,84%</b>     |

**A1.1 "Contributi F.S.R. indistinto":**

Alla voce 4500134 "Contributi in conto esercizio fondo riequilibrio ASR" è rappresentato il contributo derivante dalla rideterminazione delle quote di riparto per copertura dei disavanzi dei presidi ospedalieri pubblici che rientrano nel perimetro di consolidamento. Tale contributo è stato rimodulato in aumento, rispetto all'assegnazione provvisoria, con la DD 233/2026 al fine di tenere conto delle maggiori spese aziendali sostenute nel 2025 rispetto al 2024 per far fronte ai rinnovi contrattuali del CCNL ACN 2024 – 2026 (comparto sanità).



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Si evidenzia che la quota parte di contributo F.S.R. indistinto imputabile su detto conto è rappresentata al netto dei ricavi derivanti dalle prestazioni a favore di stranieri e ENI (Europei Non Iscritti).

Il contributo per funzioni pari ad € 50.262.683,90 di cui € 10.162.727,00 finalizzato al Programma di assistenza relativo all'attività di Emergenza – Urgenza è stato così destinato:

| <b>Voce di spesa<br/>[articolo 8-sexies del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i.]</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Importo voce<br/>di spesa 2025/euro</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Dipartimento di Emergenza e Accettazione (DEA) e Medicina d'urgenza                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 24.891.261,79                              |
| a) programmi a forte integrazione fra assistenza ospedaliera e territoriale, sanitaria e sociale, con particolare riferimento alla assistenza per patologie croniche di lunga durata o recidivanti;                                                                                                                                                   | 733.657,07                                 |
| b) programmi di assistenza ad elevato grado di personalizzazione della prestazione o del servizio reso alla persona;                                                                                                                                                                                                                                  | 19.947.729,46                              |
| c) attività svolte nell'ambito della partecipazione a programmi di prevenzione;                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,00                                       |
| d) programmi di assistenza a malattie rare;                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 191.700,00                                 |
| e) attività con rilevanti costi di attesa, ivi compreso il sistema di allarme sanitario e di trasporto in emergenza, nonché il funzionamento della centrale operativa, di cui all'atto di indirizzo e coordinamento approvato con decreto del Presidente della Repubblica 27 marzo 1992, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 76 del 21 marzo 1992; | 2.109.668,52                               |
| f) programmi sperimentali di assistenza;                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0,00                                       |
| g) programmi di trapianto di organo, di midollo osseo e di tessuto, ivi compresi il mantenimento e monitoraggio del donatore, l'espanto degli organi da cadavere, le attività di trasporto, il coordinamento e l'organizzazione della rete di prelievi e di trapianti, gli accertamenti preventivi sui donatori.                                      | 298.352,11                                 |
| <b>Maggiori costi riconducibili a didattica e ricerca<br/>[articolo 7, comma 2, decreto legislativo 21 dicembre 1999, n. 517 s.m.i.]</b>                                                                                                                                                                                                              |                                            |
| Spese connesse ai corsi di laurea Infermieristica, TSRM, TSLB                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.657.467,20                               |
| <b>Ulteriori spese</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                            |
| quota parte attività sanitarie non coperte o completamente coperte da finanziamenti - remunerazioni specifiche                                                                                                                                                                                                                                        | 332.945,66                                 |
| quota parte spese personale farmacia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 99.902,08                                  |
| <b>QUOTA UTILIZZATA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>50.262.683,90</b>                       |
| <b>QUOTA ASSEGNATA FRS 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>50.262.683,90 €</b>                     |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

La voce 4500164 "Altri contributi in conto esercizio quota F.S. regionale indistinto finalizzato" è così composta:

**Tabella 14**

| Importi in euro                                                                                               |                                                                                      |                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del Personale SSN | Riparto fondo di disponibilità specialisti ambulatoriali art. 45 ACN SAI DD 639/2025 | Prest aggiuntive dirigenza sanitaria (liste attesa, ecc) DD 246/2025 | Incremento della tariffa oraria delle prestazioni aggiuntive del personale sanitario del comparto, annualità 2025 D.D. 514/2025 | Prestazioni aggiuntive del personale medico del Servizio Sanitario Regionale. D.D. 515/2025 |
| 439.941,93                                                                                                    | 1.352,20                                                                             | 978.997,01                                                           | 424.531,33                                                                                                                      | 298.859,00                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                           |                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017 | Ulteriori risorse del fondo sanitario indistinto finalizzate all'integrazione delle risorse per indennità PS (integrazione spesa dirigenza e comparto 2025 + integrazione comparto della spesa 2024) | Finanziamento FSR per altre spese finalizzate regionali 2025 (v. allegato tabella quote finalizzate 2025) | Risorse indistinte-finalizzate in applicazione al DL 34/2020 |
| 287.082,59                                                                                                                                                                                | 5.349,72                                                                                                                                                                                             | 6.680,00                                                                                                  | 1.774.022,34                                                 |

La determina n. 233/26 ha integrato il Fondo Sanitario indistinto finalizzato di € 292.432,31 finalizzando la somma alla remunerazione delle indennità di PS del personale della dirigenza e del comparto e al finanziamento dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica rappresentati a costo.

I contributi relativi ad oneri per il personale, compreso il finanziamento per il recupero liste d'attesa, sono stati interamente imputati a costo nell'anno 2025.

La spesa complessiva di tutte le prestazioni aggiuntive è stata pari ad € 3,6 milioni ed è stata finanziata in parte col contributo regionale pari ad € 979 mila ed in parte con il fondo balduzzi accantonato in anni precedenti e spendibile (in quanto corrispondente a quote incassate) pari ad € 456 mila.

Si precisa che i costi sostenuti dall'Azienda per le procedure di stabilizzazione ammontano ad oltre € 587 mila. Ciò trova riscontro nella comunicazione della S.S. Amministrazione del Personale del 22 aprile 2026.

Il contributo assegnato per progetti finalizzati alla cura dello spettro autistico pari ad € 6.680,00 è stato interamente accantonato per essere destinato alle spese in esercizi futuri.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

È confermata, analogamente a quanto avvenuto nel 2024, l'assenza di quote di contributo F.S.R. finalizzate ad investimenti. Pertanto, l'utilizzo del F.S.R., nel rispetto del Piano Investimenti 2025–2027, è stato limitato ad interventi urgenti e indifferibili, finalizzati a garantire la sicurezza dei pazienti e degli operatori e la continuità dell'attività sanitaria.

**A1.2 “Contributi F.S.R. vincolato”:**

La voce è composta principalmente dal contributo per farmaci innovativi oncologici: la somma complessivamente assegnata per l'anno 2025 è pari ad € 3.618.031,39 (v. D.D. n. 233/2026).

La spesa sostenuta al 31/12/2025 per medicinali con indicazioni di innovatività è pari a € 3.613.150,00 (al I trimestre € 1.207.123,20 – al II trimestre € 1.887.337,00 – al III trimestre € 2.712.860,00) così articolata:

- € 3.041.310,00 innovatività piena;
- € 410.484,00 innovatività condizionata;
- € 161.356,00 antibiotici “reserve”.

La spesa per il farmaco innovativo CAR – T (tipologia 36 del flusso file F) è pari a € 1.014.948,00.

Complessivamente la spesa per medicinali con indicazioni di innovatività risulta in riduzione di oltre € 1,6 milioni rispetto all'anno 2024.

Si ricorda che la legge di Bilancio 2025 ha previsto un Fondo per i cosiddetti innovativi condizionati (trattasi di farmaci che, secondo i criteri AIFA, pur essendo innovativi non rispondono a tutti i requisiti necessari per essere qualificati con innovatività “piena”) e gli antibiotici “reserve” a registro.

La Tabella 15 rappresenta l'andamento della spesa negli ultimi anni e la percentuale di copertura del finanziamento dedicato

**Tabella 15**

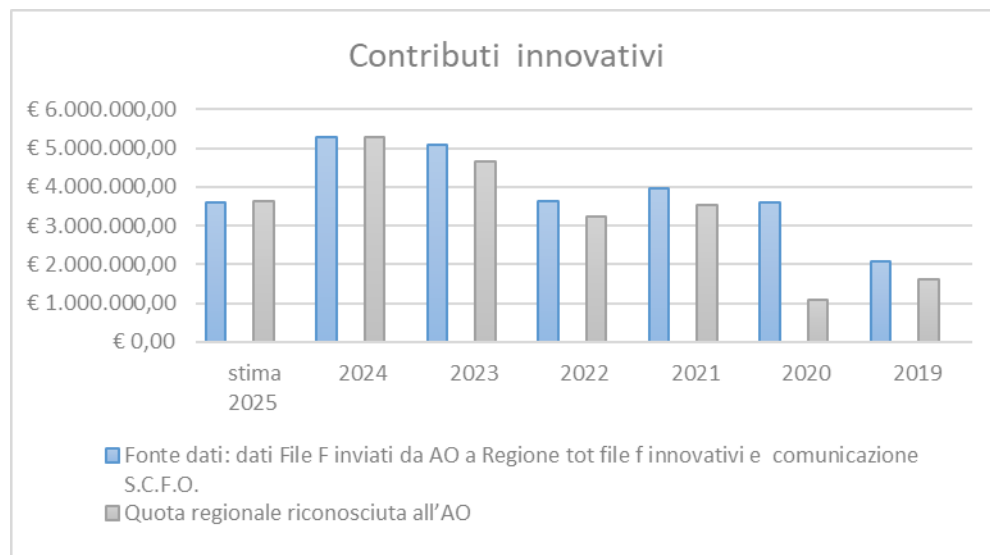
| Importo in euro                                                                                |                |                |                |                |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                | 2025           | 2024           | 2023           | 2022           | 2021           |
| Fonte dati: dati File F inviati da AO a Regione tot file f innovativi e comunicazione S.C.F.O. | € 3.613.150,00 | € 5.271.266,46 | € 5.084.930,93 | € 3.615.293,50 | € 3.963.999,13 |
| Quota regionale riconosciuta all'AO*                                                           | € 3.618.031,39 | € 5.271.421,50 | € 4.662.917,86 | € 3.238.092,21 | € 3.542.663,75 |
| % di copertura della spesa                                                                     | 100%           | 100,00%        | 91,70%         | 89,57%         | 89,37%         |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**Figura 1**



È stato confermato il contributo di € 15.000,00 per progetti relativi al Piano Sanitario Nazionale destinato alla copertura economica per le campagne vaccinali effettuate all'interno dell'Azienda per il personale dipendente e ricoverato nell'annualità 2025.

## A2. Saldo mobilità

Nella tabella 16 sono indicate le voci che compongono la mobilità infra ed extra regionale sia in compensazione, ossia con rapporti finanziari regolati per il tramite della Regione, sia non in compensazione, ossia attraverso addebiti diretti tra le Aziende Sanitarie.

**Tabella 16**

| VOCE        | DESCRIZIONE                                                              | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B)    | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C)      | Delta% (A-C)/C |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------------|------------------|----------------|
| <b>A2.1</b> | <b>Saldo mobilità in compensazione infra</b>                             | <b>191.367,31</b>          | <b>191.686,11</b>          | <b>-318,80</b> | <b>-0,17%</b>  | <b>192.700,17</b>    | <b>-1.332,85</b> | <b>-0,69%</b>  |
| AA0350      | Prestazioni di ricovero                                                  | 109.401,20                 | 111.893,24                 | -2.492,04      | -2,23%         | 110.714,37           | -1.313,17        | -1,19%         |
| 4500211     | Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie regionali produzione propria | 109.401,20                 | 111.893,24                 | -2.492,04      | -2,23%         | 110.714,37           | -1.313,17        | -1,19%         |
| AA0360      | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                               | 43.769,87                  | 41.858,80                  | 1.911,06       | 4,57%          | 44.416,64            | -646,77          | -1,46%         |
| 4501308     | Assistenza specialistica alle ASL regionali                              | 43.769,87                  | 41.858,80                  | 1.911,06       | 4,57%          | 40.487,81            | 3.282,06         | 8,11%          |
| 4501309     | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero alle ASR          | 0,00                       | 0,00                       | 0,00           | -              | 3.928,83             | -3.928,83        | -100,00%       |
| AA0380      | Prestazioni di File F                                                    | 38.196,25                  | 37.934,08                  | 262,17         | 0,69%          | 37.569,16            | 627,09           | 1,67%          |
| 4500244     | Erogazione diretta farmaci (File F) alle ASR                             | 38.196,25                  | 37.934,08                  | 262,17         | 0,69%          | 37.569,16            | 627,09           | 1,67%          |
| <b>A2.3</b> | <b>Saldo mobilità in compensazione extra</b>                             | <b>4.658,96</b>            | <b>4.719,31</b>            | <b>-60,35</b>  | <b>-1,28%</b>  | <b>4.843,03</b>      | <b>-184,07</b>   | <b>-3,80%</b>  |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE    | DESCRIZIONE                                                                          | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta%<br>(A-C)/C |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|
| AA0460  | Prestazioni di ricovero                                                              | 3.368,23                         | 3.398,07                         | -29,84         | -0,88%            | 3.338,70                | 29,53          | 0,88%             |
| 4500213 | Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie extraregionali produzione propria        | 3.368,23                         | 3.398,07                         | -29,84         | -0,88%            | 3.338,70                | 29,53          | 0,88%             |
| AA0470  | Prestazioni ambulatoriali                                                            | 863,43                           | 788,61                           | 74,81          | 9,49%             | 979,79                  | -116,37        | -11,88%           |
| 4501311 | Assistenza specialistica ambulatoriale ad Aziende sanitarie extraregione             | 863,43                           | 788,61                           | 74,81          | 9,49%             | 832,91                  | 30,52          | 3,66%             |
| 4501312 | Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a soggetti pubblici extraregione | 0,00                             | 0,00                             | 0,00           | -                 | 146,89                  | -146,89        | -100,00%          |
| AA0490  | Prestazioni di File F                                                                | 427,30                           | 528,67                           | -101,37        | -19,17%           | 524,53                  | -97,23         | -18,54%           |
| 4500255 | Prestazioni di File F - extraregione                                                 | 427,30                           | 528,67                           | -101,37        | -19,17%           | 524,53                  | -97,23         | -18,54%           |
| AA0550  | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione               | 0,00                             | 3,96                             | -3,96          | -100,00%          | 0,00                    | 0,00           | -                 |
| 4500286 | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                | 0,00                             | 3,96                             | -3,96          | -100,00%          | 0,00                    | 0,00           | -                 |

Gli aggregati A2.1 “Saldo di mobilità in compensazione regionale” e A2.3 “Saldo di mobilità in compensazione extraregionale” accolgono rispettivamente i ricavi derivanti dalle prestazioni sanitarie rese a favore di assistiti residenti nella Regione Piemonte o in altre regioni. Rappresentano le principali voci attive del bilancio aziendale. Sono oggetto di compensazione e pertanto di regolazione finanziaria per il tramite della Regione e contabilizzati in relazione ai flussi di attività riconosciuti a seguito della validazione dei flussi aziendali trasmessi le tempistiche stabilite.

Dall'analisi dei dati emerge una flessione della produzione ospedaliera, pari al 2,23%, a fronte di un incremento di n. 908 ricoveri (fonte: software Digistat). La riduzione di valore è principalmente riconducibile:

- alla diminuzione di n. 17 trapianti di midollo osseo (€ 1.147.000,00);
- alla riduzione di n. 20 casi di leucemia (€ 197.000,00);
- alla riduzione dell'attività di cardiocirurgia, parzialmente compensata dall'incremento dell'attività di cardiologia, caratterizzata da DRG mediamente meno remunerativi, con una perdita complessiva pari a € 918.000,00;
- alla revisione tariffaria delle prestazioni di fibrillazione atriale, che ha comportato una riduzione del valore assegnato pari a € 470.000,00;
- alla riduzione dei casi di bronchiolite infantile, grazie all'introduzione della vaccinazione (€ 1.140.000,00);
- alla riduzione dell'attività di neurologia (€ 635.000,00), pediatria (€ 477.000,00), chirurgia toracica (€ 344.000,00) e chirurgia generale (€ 340.000,00).



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

La riduzione dell'attività di chirurgia generale è conseguente a una conversione del regime assistenziale da ricovero ordinario/day hospital a chirurgia ambulatoriale complessa, che registra un incremento del 61% dei casi e del 47% del valore, per un totale di € 100.000.

Le riduzioni sopra descritte risultano in parte compensate dall'incremento dell'attività di alcune strutture, tra cui:

- urologia (+187 casi; € 1.000.000,00);
- oculistica (+237 casi; € 324.000,00);
- ginecologia (+123 casi; € 285.000,00);
- gastroenterologia (+156 casi; € 333.000,00);
- terapia del dolore (+26 casi; € 609.500,00);
- ortopedia (+61 casi; € 439.000,00);
- chirurgia vascolare (+57 casi; € 340.000,00).

Per quanto riguarda la produzione ambulatoriale complessivamente si registra un incremento del 4,57% rispetto al 2024.

L'attività di chirurgia ambulatoriale complessa è incrementata di circa oltre € 1 milione, in particolare con riferimento a:

- oculistica (+33%; € 906.000,00);
- day surgery (+61%; € 99.000,00);
- chirurgia plastica (+46%; € 39.000,00);
- ortopedia (+14%; € 33.000,00);
- urologia (+2%; € 33.000,00).

L'attività di chirurgia ambulatoriale semplice ha registrato un incremento derivante in particolare dalla radioterapia (€ 1,9 milioni) e dalla medicina nucleare (€ 632 mila). La valorizzazione dell'attività nell'anno 2025 è stata condizionata oltre che da un incremento delle prestazioni dall'introduzione del Nuovo Nomenclatore che ha, in taluni casi, modificato pesantemente il valore medio riconosciuto sia in incremento sia in riduzione. La riduzione ha principalmente interessato le prestazioni erogate dal laboratorio analisi e dall'anatomia patologica che, a fronte di un numero di prestazioni sostanzialmente invariato, hanno registrato una riduzione del riconoscimento medio pari al 10% con un accorpamento delle attività che ha comportato un taglio del 30%. Inoltre la prestazione ambulatoriale della SC Oculistica relativa alle intravitreali con e senza farmaco ha subito un taglio di € 120/130 a prestazione; a fronte di oltre n. 6 mila interventi ciò ha determinato un minor ricavo complessivo tra € 720/780 mila.

Come per l'anno 2024, la Regione non ha riconosciuto la valorizzazione del flusso di produzione derivante dalle prestazioni sanitarie rese in Pronto Soccorso non seguite da ricovero (cosiddetto flusso C2).

L'attività del Pronto Soccorso dell'AO Santa Croce e Carle di Cuneo è in costante aumento come evidenziano i dati riportati di seguito ed in particolare è proprio in aumento il numero di accessi non seguiti da ricovero.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Chiaramente quindi l'azzeramento di tale flusso rappresenta una grave criticità per l'Azienda quantificata nel 2025 in € 4,7 milioni.

**ACCESSI DEA – ASO S. CROCE E CARLE**

| Area competenza              | 2024         | 2025         | Diff       |
|------------------------------|--------------|--------------|------------|
| 1- PS-AREA A                 | 39252        | 39.587       | 335        |
| 2 - AREA ROSSA               | 63           | 5            | -58        |
| 3 - ORTOPEDIA                | 3910         | 2.771        | -1139      |
| 4 - GINECOLOGIA              | 5774         | 6.228        | 454        |
| 5 - PEDIATRIA                | 11057        | 10.829       | -228       |
| 6 - FAST TRACK MAXILLO       | 137          | 122          | -15        |
| 7 - FAST TRACK OCULISTICA    | 2623         | 2.551        | -72        |
| 8 - FAST TRACK OTORINO       | 226          | 222          | -4         |
| 9 - FAST TRACK RADIOLOGICO   | 150          | 117          | -33        |
| 10 - PS-AREA C-CODICI MINORI | 4467         | 5.797        | 1330       |
| <b>Totale</b>                | <b>67659</b> | <b>68229</b> | <b>570</b> |

| Colore entrata triage          | Anno | 2024          | 2025          | diff       |
|--------------------------------|------|---------------|---------------|------------|
| A-Rosso                        |      | 1.760         | 1.956         | 196        |
| B-Arancione                    |      | 13.443        | 13.584        | 141        |
| C-Azzurro                      |      | 20.239        | 22.427        | 2.188      |
| D-Verde                        |      | 29.900        | 28.162        | -1.738     |
| E-Bianco                       |      | 2.317         | 2.100         | -217       |
| <b>Totale</b>                  |      | <b>67.659</b> | <b>68.229</b> | <b>570</b> |
| Di cui non seguiti da ricovero |      | 55.344        | 55.904        | 560        |
| Di cui seguiti da ricovero     |      | 12.315        | 12.325        | 10         |

Nelle tabelle che seguono è rappresentato l'andamento dell'attività dal 2019 (ultimo anno pre-pandemico) al 2025.

I valori evidenziano, con riferimento al flusso ambulatoriale C e al flusso ricoveri SDO, un recupero complessivo della flessione che ha caratterizzato il periodo pandemico; occorre tenere presente che nel corso del 2021 si è proceduto ad una riclassificazione di alcune attività di ricovero in attività ambulatoriale complessa nel rispetto delle definizioni del Nomenclatore; ciò ha comportato una riduzione del flusso SDO a vantaggio del flusso C.



**DIREZIONE GENERALE**

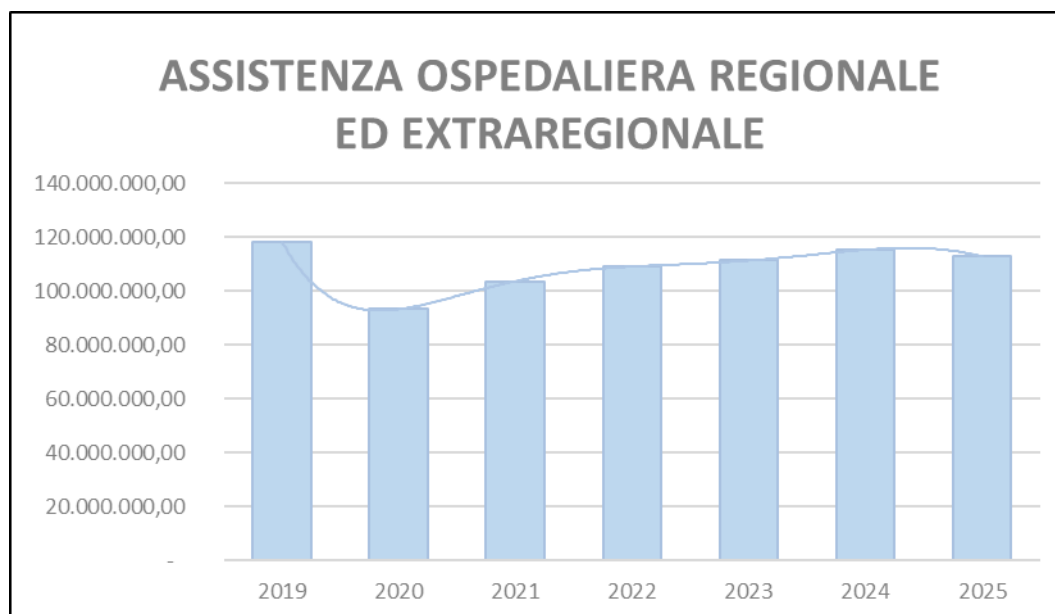
Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## Assistenza Ospedaliera Regionale ed Extraregionale

**Tabella 17** Importi in Euro

| Conto         | Descrizione                                                                   | 2019                  | 2020                 | 2021                  | 2022                  | 2023                  | 2024                  | 2025                  |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 0450000211    | Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie regionali produzione propria      | 113.880.687,32        | 90.812.945,43        | 100.665.757,56        | 105.639.391,80        | 107.710.091,39        | 111.893.236,90        | 109.401.196,93        |
| 0450000213    | Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie extraregionali produzione propria | 4.527.376,53          | 2.402.846,50         | 2.950.530,05          | 3.415.324,46          | 3.584.956,19          | 3.398.070,07          | 3.368.232,61          |
| <b>Totale</b> |                                                                               | <b>118.408.063,85</b> | <b>93.215.791,93</b> | <b>103.616.287,61</b> | <b>109.054.716,26</b> | <b>111.295.047,58</b> | <b>115.291.306,97</b> | <b>112.769.429,54</b> |

**Figura 2**





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

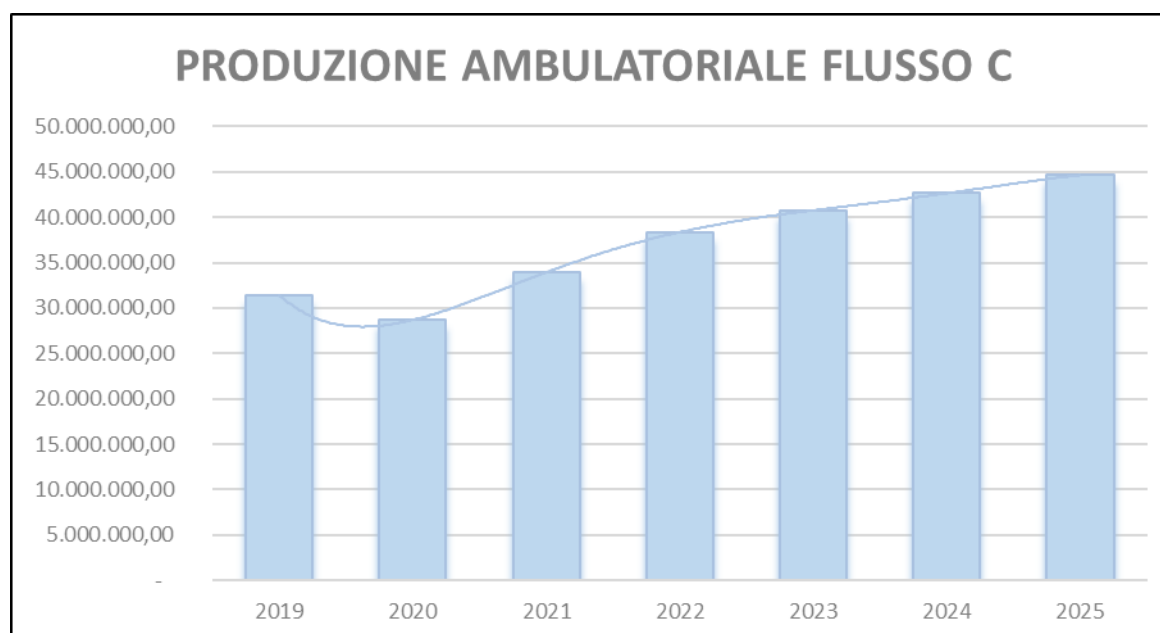
## Produzione Ambulatoriale – Flusso C

Tabella 18

Importi in Euro

| Conto      | Descrizione                                                              | 2019                 | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2025                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 0450001308 | Assistenza specialistica alle ASL regionali                              | 30.559.359,88        | 28.068.597,79        | 33.295.575,35        | 37.561.792,50        | 39.909.078,48        | 41.858.800,80        | 43.769.865,41       |
| 0450001311 | Assistenza specialistica ambulatoriale ad Aziende sanitarie extraregione | 810.352,72           | 613.619,94           | 634.397,08           | 810.559,66           | 860.357,41           | 788.612,15           | 863.425,09          |
|            | <b>Totale</b>                                                            | <b>31.369.712,60</b> | <b>28.682.217,73</b> | <b>33.929.972,43</b> | <b>38.372.352,16</b> | <b>40.769.435,89</b> | <b>42.647.412,95</b> | <b>44.635.315,5</b> |

Figura 3



La tabella 19 evidenzia il minor ricavo, pari ad € 4,7 milioni, a carico dell'Azienda a seguito della mancata valorizzazione dell'attività svolta al Pronto Soccorso erogata a favore di pazienti non ricoverati.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**Tabella 19**

|                                                                                            |                |                             | Importi in Euro |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------|
| DESCRIZIONE FLUSSO ATTIVITA'                                                               | VALORE CSI (A) | VALORE FLUSSO AZIENDALE (B) | DELTA (B-A)     |
| Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero ad ASR ed extraregionale | 0,00           | 4.728.277,96                | 4.728.277,96    |

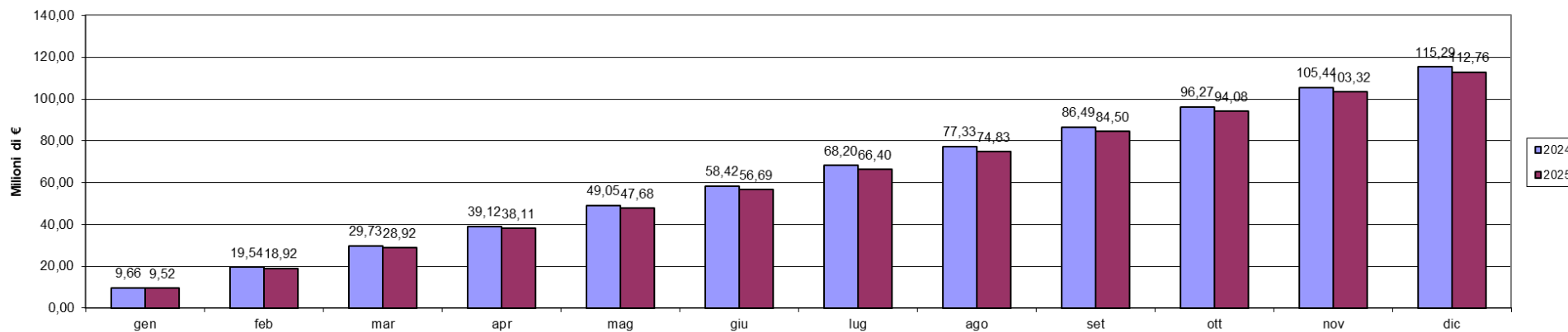
Il grafico riportato alla pagina seguente rappresenta l'andamento della produzione ospedaliera su base mensile per gli anni 2024 e 2025.



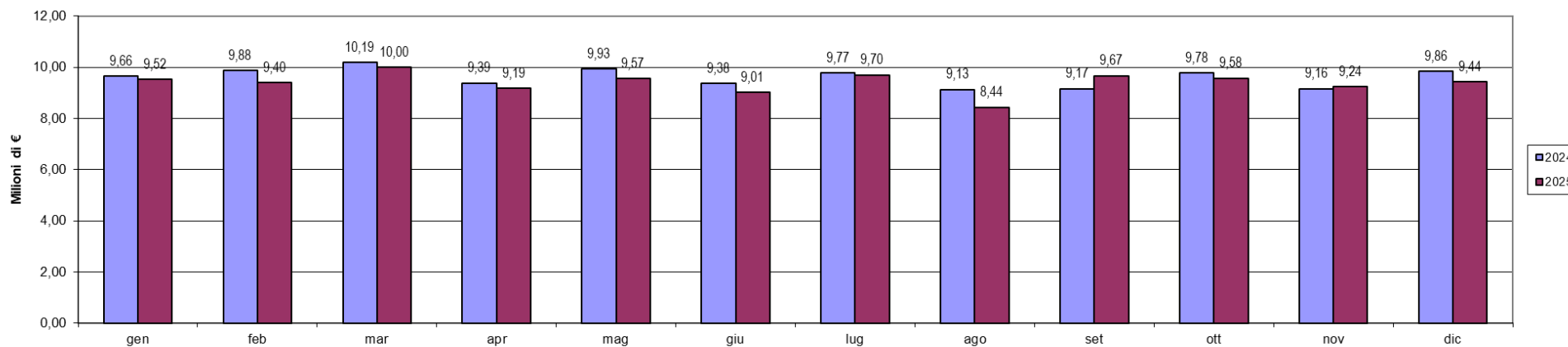
**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**IMPORTI CUMULATI**



**IMPORTI MENSILI**



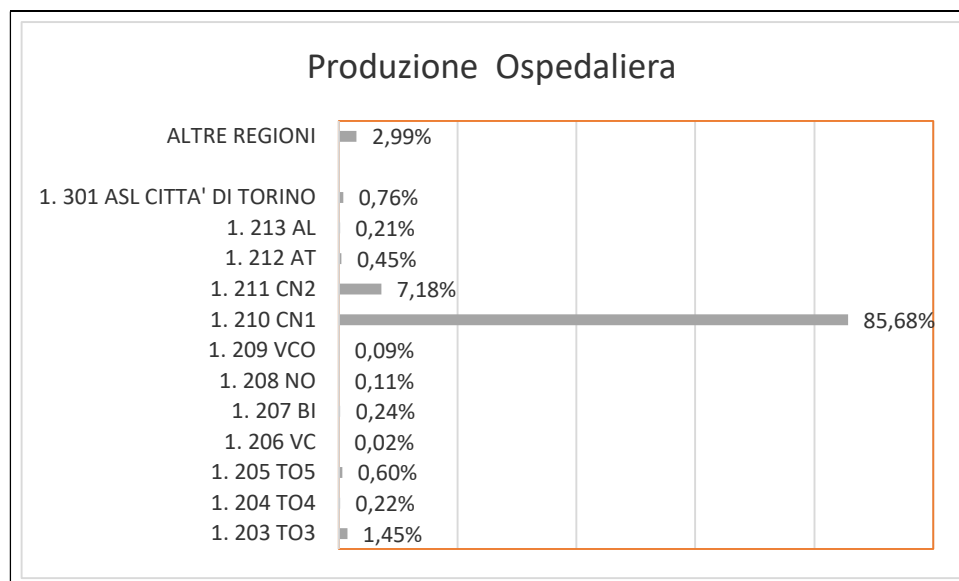


**DIREZIONE GENERALE**

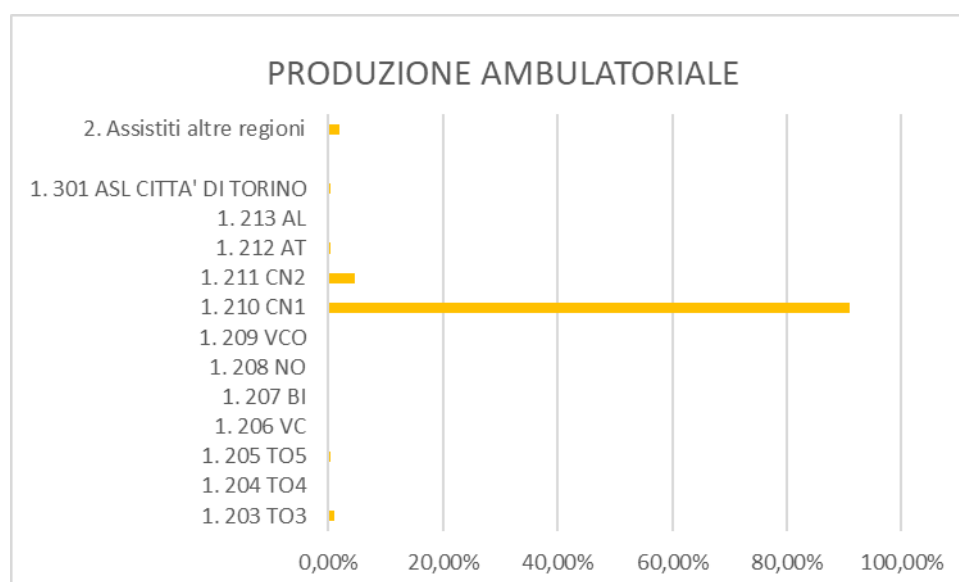
Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

I grafici sotto riportati rappresentano la ripartizione delle prestazioni in relazione all'ASL di residenza del paziente:

**Figura 4**



**Figura 5**





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Si prosegue con l'analisi delle voci che compongono l'aggregato A2.

Gli aggregati A2.2 "Saldo in mobilità non in compensazione infra" e A2.4 "Saldo mobilità non in compensazione extra regionale" accolgono rispettivamente il saldo in mobilità non in compensazione infra ed extra regionale. Riguardano i rapporti economico – finanziari regolati direttamente tra le Aziende per prestazioni effettuate a favore di cittadini residenti nelle ASL o comunque su commissione di altra ASL e ASO. In tale aggregato sono impropriamente compresi anche i ricavi derivanti dall'attività di laboratorio e dall'attività di diagnosi precoce. Tali attività non sono oggetto di addebito diretto ma il rapporto economico è regolato per il tramite della Regione.

**Tabella 20**

| VOCE        | DESCRIZIONE                                                                                                                           | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| <b>A2.2</b> | <b>Saldo mobilità non in compensazione infra</b>                                                                                      | <b>12.357,39</b>              | <b>12.961,96</b>              | <b>-604,57</b> | <b>-4,66%</b>     | <b>12.574,36</b>        | <b>-216,97</b> | <b>-1,73%</b>      |
| AA0430      | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                   | 13.567,81                     | 14.291,07                     | -723,26        | -5,06%            | 13.929,75               | -361,94        | -2,60%             |
| 4500217     | Assistenza specialistica ad erogatori - ASL regionali                                                                                 | 344,08                        | 844,76                        | -500,68        | -59,27%           | 605,00                  | -260,92        | -43,13%            |
| 4500240     | Assistenza specialistica ad erogatori - AO regionali                                                                                  | 118,72                        | 163,75                        | -45,03         | -27,50%           | 150,00                  | -31,28         | -20,85%            |
| 4500264     | Ricavo riconosciuto alle ASR per prestazioni erogate nel programma di screening dei tumori (mammella, collo dell'utero e colon retto) | 576,79                        | 529,85                        | 46,94          | 8,86%             | 509,70                  | 67,08          | 13,16%             |
| 4500269     | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie alle ASR                                                                                 | 17,00                         | 25,00                         | -8,00          | -32,00%           | 0,00                    | 17,00          | -                  |
| 4500288     | Prestazioni di laboratorio delle ASR di riferimento per la concentrazione di attività di laboratorio                                  | 11.924,44                     | 12.228,55                     | -304,11        | -2,49%            | 12.125,05               | -200,61        | -1,65%             |
| 4501327     | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                              | 586,79                        | 499,17                        | 87,63          | 17,55%            | 540,00                  | 46,79          | 8,67%              |
| BA1500      | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                  | 1.210,42                      | 1.329,12                      | -118,69        | -8,93%            | 1.355,39                | -144,96        | -10,70%            |
| 3100325     | Prestazioni sanitarie di erogatori - ASL regionali                                                                                    | 497,04                        | 447,21                        | 49,84          | 11,14%            | 505,00                  | -7,96          | -1,58%             |
| 3100328     | Prestazioni sanitarie di erogatori - AO regionali                                                                                     | 185,90                        | 184,18                        | 1,72           | 0,93%             | 168,00                  | 17,90          | 10,65%             |
| 3102116     | Acquisto di prestazioni di laboratorio dalle ASR di riferimento per concentrazione di attività di laboratorio                         | 527,48                        | 697,73                        | -170,25        | -24,40%           | 682,39                  | -154,91        | -22,70%            |
| <b>A2.4</b> | <b>Saldo mobilità non in compensazione extra</b>                                                                                      | <b>58,90</b>                  | <b>55,57</b>                  | <b>3,34</b>    | <b>6,01%</b>      | <b>51,00</b>            | <b>7,90</b>    | <b>15,49%</b>      |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE    | DESCRIZIONE                                                                                                    | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B) | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C) | Delta% (A-C)/C |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|----------------|----------------------|-------------|----------------|
| AA0590  | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione | 197,75                     | 273,49                     | -75,74      | -27,69%        | 270,00               | -72,25      | -26,76%        |
| 4500219 | Prestazioni specialistiche ad erogatori - Aziende sanitarie extraregionali                                     | 197,75                     | 273,49                     | -75,74      | -27,69%        | 270,00               | -72,25      | -26,76%        |
| BA1520  | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)                       | 138,85                     | 217,93                     | -79,07      | -36,28%        | 219,00               | -80,15      | -36,60%        |
| 3100327 | Prestazioni sanitarie di erogatori - Aziende sanitarie extraregionali                                          | 138,85                     | 217,93                     | -79,07      | -36,28%        | 219,00               | -80,15      | -36,60%        |

Il saldo della mobilità non in compensazione infra-regionale ammonta complessivamente a € 12,30 milioni, in riduzione di € 600 mila (-4,66%) rispetto al consuntivo 2024 e di € 217 mila (-1,73%) rispetto alla previsione 2025.

L'aggregato è rappresentato in misura prevalente dalla valorizzazione dell'attività di laboratorio (flusso C5) svolta dall'Azienda, in regime di convenzione, a favore delle altre Aziende Sanitarie Regionali, rilevata al conto 4500288 "Prestazioni di laboratorio delle ASR di riferimento per la concentrazione di attività di laboratorio".

Pur essendo classificata, secondo il piano dei conti regionale riclassificato, come entrata oggetto di addebito diretto, tale voce rappresenta di fatto un ricavo in compensazione regionale. Analogamente, l'acquisto di prestazioni di laboratorio dalle ASR di riferimento costituisce una voce di costo (vedi voce 3102116) anch'essa oggetto di compensazione regionale.

Dai dati aziendali emerge che la produzione del flusso C5 risulta in riduzione rispetto al 2024 di circa € 300 mila (-2,49%) e di circa € 200 mila (1,65%) rispetto alla previsione. La flessione è determinata principalmente:

- dalla riduzione delle tariffe prevista dal Nuovo Nomenclatore;
- dall'internalizzazione, da parte dell'ASL CN2, di alcune attività a basso costo e ad alta remunerazione.

L'attività svolta dall'Azienda è stata effettuata per le seguenti ASR:

**Tabella 21**

| Tipo accesso   | REG-ASL competenza |             |
|----------------|--------------------|-------------|
| CONVENZIONI LB | 010-203 TO3        | 0,02%       |
| CONVENZIONI LB | 010-210 CN1        | 75,80%      |
| CONVENZIONI LB | 010-211 CN2        | 24,18%      |
| CONVENZIONI LB | <b>Totale</b>      | <b>100%</b> |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

La valorizzazione delle prestazioni erogate nell'ambito del programma di screening dei tumori (mammella, collo dell'utero e colon-retto – conto 4500264) evidenzia un lieve incremento rispetto al 2024 ed è superiore all'attività programmata. In particolare, i volumi dello screening mammografico risultano coerenti con gli obiettivi di copertura degli inviti e degli esami definiti dall'UVOS Screening dell'ASL CN

Il saldo della mobilità non in compensazione extra-regionale ammonta a € 58,90 mila, confermando i dati dello scorso anno: la riduzione di ricavo pari a circa € 76 mila è stata sterilizzata dalla riduzione di costi pari al € 79 mila. La voce di costo accoglie prestazioni sanitarie chieste dalla Direzione Sanitaria di Presidio ad aziende sanitarie extra-regionali riferite principalmente a indagini di genetica molecolare di alta specialità non eseguite all'interno del territorio regionale. Mentre la voce di ricavo si riferisce principalmente a prestazione effettuate dal personale sanitario dell'A.O. S.Croce e Carle a favore dell'Ospedale Galliera di Genova per indagini genetiche, analisi emopoietiche, analisi per nuovi donatori di midollo e rimborso tessere A.D.M.O.

**A.2.5 Saldo infragruppo regionale**

**Tabella 22**

| VOCE        | DESCRIZIONE                                                                                                        | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B)   | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C)   | Delta% (A-C)/C |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|----------------|----------------------|---------------|----------------|
| <b>A2.5</b> | <b>Saldo infragruppo regionale</b>                                                                                 | <b>303,40</b>              | <b>-267,49</b>             | <b>570,89</b> | <b>213,42%</b> | <b>-295,00</b>       | <b>598,38</b> | <b>202%</b>    |
| AA0120      | Contributi da ASR o Provincia Autonoma (extra fondo) - Vincolati                                                   | 27,59                      | 13,97                      | 13,62         | 97,48%         | 0,00                 | 27,59         | -              |
| AA0720      | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (ASR)     | 376,54                     | 240,47                     | 136,07        | 56,59%         | 230,00               | 146,54        | 63,71%         |
| AA0810      | Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso ASR          | 57,73                      | 14,71                      | 43,02         | 292,40%        | 23,00                | 34,73         | 150,99%        |
| AA0820      | Rimborsi per acquisto beni da parte di ASR                                                                         | 606,61                     | 606,18                     | 0,43          | 0,07%          | 498,65               | 107,95        | 21,65%         |
| AA0830      | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di ASR                                                                | 450,78                     | 206,37                     | 244,41        | 118,44%        | 404,00               | 46,78         | 11,58%         |
| 4500266     | Ricavi per consulenze non sanitarie - Personale dipendente per altre ASR                                           | 7,24                       | 0,00                       | 7,24          | -              | 0,00                 | 7,24          | -              |
| 4500311     | Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione    | 17,50                      | 11,36                      | 6,14          | 54,04%         | 204,00               | -186,50       | -91,42%        |
| 4500347     | Ricavi per consulenze sanitarie - Personale dipendente per altre ASR                                               | 9,08                       | 0,00                       | 9,08          | -              | 0,00                 | 9,08          | -              |
| 4510101     | Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera a) art. 23 comma 3 LR 18/2007 | 416,96                     | 195,00                     | 221,96        | 113,82%        | 200,00               | 216,96        | 108,48%        |
| BA0080      | da pubblico (ASR) - Mobilità intra regionale                                                                       | 16,10                      | 8,26                       | 7,84          | 94,96%         | 2,83                 | 13,27         | 468,53%        |
| BA0300      | Beni e prodotti sanitari da ASR                                                                                    | 1.023,51                   | 1.078,72                   | -55,21        | -5,12%         | 1.052,43             | -28,92        | -2,75%         |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE    | DESCRIZIONE                                                                                                                                            | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0<br>(C) | Delta<br>(A-C) | Delta%<br>(A-C)/C |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|----------------------------|----------------|-------------------|
| 3100155 | Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Az San Pub della Regione) in compensazione                                                            | 1.021,05                      | 1.073,42                      | -52,37         | -4,88%            | 1.050,37                   | -29,32         | -2,79%            |
| 3100169 | Acquisto di dispositivi in vitro dalla ASR capofila                                                                                                    | 2,46                          | 5,29                          | -2,84          | -53,56%           | 2,06                       | 0,40           | 19,33%            |
| BA1250  | Compartecipazione al personale per attività libero prof.le intramoenia - Consulenze (ex art.55 c.1 lett.c), d) ed ex art.57-58) (Az.San.Pubbl.Regione) | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | -                 | 200,00                     | -200,00        | -100,00%          |
| BA1340  | Rimborsi, assegni e contributi v/ASR                                                                                                                   | 35,00                         | 37,01                         | -2,01          | -5,42%            | 0,50                       | 34,50          | 6900,40%          |
| 3101079 | Rimborsi, assegni e contributi verso ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione                                                                        | 35,00                         | 35,00                         | 0,00           | 0,01%             | 0,00                       | 35,00          | -                 |
| 3102101 | Rimborsi, assegni e contributi verso ASR                                                                                                               | 0,00                          | 2,01                          | -2,01          | -100,00%          | 0,50                       | -0,50          | -100,00%          |
| BA1360  | Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da ASR                                                                                                          | 50,33                         | 81,77                         | -31,44         | -38,45%           | 94,50                      | -44,17         | -46,74%           |
| BA1460  | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da ASR                                                                                       | 40,30                         | 0,00                          | 40,30          | -                 | 0,00                       | 40,30          | -                 |
| BA1720  | Altri servizi non sanitari da pubblico (ASR)                                                                                                           | 5,37                          | 0,00                          | 5,37           | -                 | 0,00                       | 5,37           | -                 |
| BA1760  | Consulenze non sanitarie da ASR                                                                                                                        | 9,09                          | 12,99                         | -3,90          | -30,04%           | 20,00                      | -10,91         | -54,57%           |
| BA1850  | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da ASR                                                                                   | 2,53                          | 1,43                          | 1,10           | 76,88%            | 28,39                      | -25,86         | -91,09%           |
| 3100721 | Rimborso oneri e stipendi personale professionale in comando da ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione                                             | 2,53                          | 1,43                          | 1,10           | 76,88%            | 4,73                       | -2,20          | -46,49%           |
| 3100828 | Rimborso oneri e stipendi personale tecnico in comando da ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione                                                   | 0,00                          | 0,00                          | 0,00           | -                 | 23,67                      | -23,67         | -100,00%          |
| BA2070  | Locazioni e noleggi da ASR                                                                                                                             | 51,56                         | 50,39                         | 1,17           | 2,33%             | 52,00                      | -0,44          | -0,85%            |
| EA0060  | Sopravvenienze attive v/ASR                                                                                                                            | 17,94                         | 71,79                         | -53,84         | -75,00%           | 0,00                       | 17,94          | -                 |
| 4700314 | Altre soprav. attive da ASR                                                                                                                            | 17,94                         | 71,79                         | -53,84         | -75,00%           | 0,00                       | 17,94          | -                 |
| EA0160  | Insussistenze attive v/ASR                                                                                                                             | 0,00                          | 16,18                         | -16,18         | -100,00%          | 0,00                       | 0,00           | -                 |
| EA0340  | Altre sopravvenienze passive v/ASR                                                                                                                     | 0,01                          | 40,40                         | -40,39         | -99,97%           | 0,00                       | 0,01           | -                 |
| EA0470  | Insussistenze passive v/ASR                                                                                                                            | 0,00                          | 126,20                        | -126,20        | -100,00%          | 0,00                       | 0,00           | -                 |

Il saldo infragruppo regionale risulta in netto miglioramento sia rispetto al consuntivo 2024 sia rispetto alla previsione 2025.

Il miglioramento è riconducibile principalmente all'incremento del fatturato relativo alle convenzioni attive e a un miglioramento del saldo della gestione straordinaria. Con riferimento a quest'ultimo, occorre tenere presente che nell'anno 2024 tra le componenti passive era valorizzato l'importo di € 118.202,69, rilevato a seguito delle indicazioni regionali, relativamente al ricalcolo della mobilità File F di competenza dell'anno 2023 da cui era derivata una minore attività svolta dall'AO S. Croce e Carle rispetto alla quantificazione effettuata dal CSI ai fini del Bilancio 2023. Tale costo, su espressa



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

indicazione della Regione, è stato rappresentato a debito verso Regione ed oggetto di compensazione nell'anno 2024 a riduzione del credito anno 2023.

L'aumento rispetto alla programmazione è principalmente riconducibile alla fatturazione di un maggior numero di ore effettuate dal personale medico a favore di Azienda Zero per la gestione del 118.

Dal Bilancio 2023, infatti, alla voce AA0830 è rappresentata la fatturazione ad Azienda Zero delle prestazioni effettuate da medici dell'Azienda a favore del servizio 118 ex lettera a) art. 23 comma 3 L.R. n. 18/2007 (i costi per pagamenti degli emolumenti spettanti al personale sono rappresentati al conto 3101823 "Emolumenti a personale dipendente dirigenza da consulenze sanitarie - Articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000" quali prestazioni aggiuntive).

Nel medesimo aggregato è altresì rappresentato il ricavo derivante dalle prestazioni sanitarie eseguite a favore dei pazienti stranieri provvisti di TEAM fatturate ad ASL CN1.

L'aggregato accoglie altresì il valore relativo all'acquisto di emoderivati e alla vendita di plasma tra ASR: è stata individuata l'ASL di Novara quale Azienda capofila e a livello contabile si tratta di una partita in compensazione regionale. Il saldo per l'Azienda (conti 4500315 e 310155) è pari ad - € 415,50 è in miglioramento rispetto al 2024 - € 467,24. All'interno dello stesso aggregato e con le medesime modalità di rappresentazione contabile (debito vs Regione oggetto di compensazione) si trova l'acquisto di dispositivi per diabetici ("strisce") effettuati tramite l'ASL di ASTI € 2,4 mila mentre all'aggregato BA080 è individuato il valore di € 16,20 mila che rappresenta l'acquisto di emocomponenti dall'ASO Città della Salute.

Alla voce BA2070 è rappresentato il costo per la locazione dei locali di proprietà dell'ASL CN1 siti in via Carlo Boggio dedicati al servizio prelievi.

### A3. Entrate Proprie

Le Entrate Proprie 2025 ammontano complessivamente a € 7 milioni, in aumento sia rispetto al consuntivo 2024 (+ € 339 mila; +5,10%) sia rispetto alla previsione 2025 (€ 965 mila; +16%).

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio delle singole componenti che concorrono alla formazione dell'aggregato.

Tabella 23

| VOCE   | DESCRIZIONE                                                                                                                         | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| A3.1b  | Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Regione o Provincia Autonoma                                                                     | 28,28                            | 0,00                             | 28,28          | -                 | 0,00                    | 28,28          | -                  |
| AA0090 | Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 28,28                            | 0,00                             | 28,28          | -                 | 0,00                    | 28,28          | -                  |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE         | DESCRIZIONE                                                                  | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| 4500165      | Contributi da Regione politiche sociali per funzioni delegate sociosanitarie | 28,28                            | 0,00                             | 28,28          | -                 | 0,00                    | 28,28          | -                  |
| <b>A3.1c</b> | <b>Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Altro</b>                              | <b>304,90</b>                    | <b>217,59</b>                    | <b>87,32</b>   | <b>40,13%</b>     | <b>61,17</b>            | <b>243,73</b>  | <b>398,47%</b>     |
| AA0150       | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - Vincolati              | 304,90                           | 217,59                           | 87,32          | 40,13%            | 61,17                   | 243,73         | 398,47%            |
| 4500118      | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)                          | 0,00                             | 0,00                             | 0,00           | -                 | 5,00                    | -5,00          | -100,00%           |
| 4500169      | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                           | 224,90                           | 40,93                            | 183,97         | 449,47%           | 56,17                   | 168,73         | 300,42%            |
| 4500174      | Contributi da Stato per PNRR o PNC                                           | 80,00                            | 176,66                           | -96,66         | -54,71%           | 0,00                    | 80,00          | -                  |
| <b>A3.1</b>  | <b>Ulteriori Trasferimenti Pubblici</b>                                      | <b>333,18</b>                    | <b>217,59</b>                    | <b>115,60</b>  | <b>53,13%</b>     | <b>61,17</b>            | <b>272,02</b>  | <b>444,71%</b>     |
| <b>A3.2</b>  | <b>Ticket</b>                                                                | <b>4.807,94</b>                  | <b>4.603,27</b>                  | <b>204,67</b>  | <b>4,45%</b>      | <b>4.478,55</b>         | <b>329,39</b>  | <b>7,35%</b>       |
| <b>A3.3</b>  | <b>Altre Entrate Proprie</b>                                                 | <b>1.854,98</b>                  | <b>1.835,78</b>                  | <b>19,20</b>   | <b>1,05%</b>      | <b>1.491,23</b>         | <b>363,75</b>  | <b>24,39%</b>      |
| <b>A3</b>    | <b>Entrate Proprie</b>                                                       | <b>6.996,10</b>                  | <b>6.656,63</b>                  | <b>339,47</b>  | <b>5,10%</b>      | <b>6.030,94</b>         | <b>965,15</b>  | <b>16,00%</b>      |

### A3.1 Ulteriori Trasferimenti Pubblici

L'aggregato Ulteriori Trasferimenti Pubblici presenta un valore complessivo pari a € 333,18 mila, in aumento rispetto al 2024 (€ 115,60 mila; 53,13%) e significativamente superiore alla previsione 2025.

L'incremento rispetto allo scorso anno è determinato dall'assegnazione nel 2025 del contributo per STP (Stranieri Temporaneamente Presenti) pari a € 134 mila, contributo che non era stato previsto in sede di riparto definitivo dell'esercizio 2024.

L'incremento rispetto alla previsione è invece determinato:

- dall'assegnazione di contributi PNRR finalizzati al potenziamento delle competenze digitali del Fascicolo Sanitario Elettronico;
- dall'assegnazione regionale di un contributo pari a € 28.280,99 per l'acquisto di estratti allergenici per immunoterapia iposensibilizzante, valorizzato sulla base del numero di pazienti in carico nell'anno 2024. Fino allo scorso anno tali vaccini prevedevano la compartecipazione al 50% della spesa da parte del paziente mentre la restante parte costituiva valorizzazione di specifica voce del flusso C.

### A3.2 Ticket

Le entrate da ticket ammontano a € 4,8 milioni, in aumento di € 204 mila (+4,45%) rispetto al 2024 e di € 329,39 mila (+7,35%) rispetto alla previsione 2025, in coerenza con l'incremento dell'attività ambulatoriale.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Sono stati contabilizzati, in conformità alle indicazioni regionali, i ticket non ancora incassati per un importo pari a € 90.843,17 (comprensivo del ticket di Pronto Soccorso),

Il valore complessivo rilevato alla voce AA0950 - Concorso alla spesa da parte degli assistiti ammonta ad € 4.713.987,36 e differisce dal valore indicato nei flussi regionali, di € 4.665.309,31, per € 48.678,05 pari all'1,03%. Tale disallineamento è stato determinato principalmente dal cambio tariffario del 30/12/2024 che ha generato errori nel flusso C per un ammontare pari a + € 56.234,00. Al netto di tale anomalia la differenza sarebbe ridotta a - € 7.554,05 pari allo - 0,16%.

### A3.3 Altre Entrate Proprie

La voce Altre Entrate Proprie ammonta a € 1,8 milioni, in linea rispetto al 2024 e in aumento di € 363 mila (+24,9%) rispetto alla previsione 2025.

L'aggregato comprende numerose componenti, di seguito sintetizzate per le principali variazioni.

Variazioni rispetto alla previsione 2025:

- maggiori rimborsi assicurativi per € 85 mila;
- maggiore assegnazione di contributi da privati per € 150 mila;
- maggiori introiti da sperimentazioni per € 60 mila;
- maggiori proventi non sanitaria € 60 mila

### A4. Saldo intramoenia

Ai fini della valutazione dell'andamento della attività, si rimanda alla tabella 18.54 della Nota Integrativa che qui si riporta. Essa evidenzia il saldo positivo per l'Azienda prevedendo la corretta aggregazione dei conti di bilancio e la valutazione dei costi desunti dalla contabilità analitica. L'aggregato del Bilancio riclassificato non risulta infatti completo di tutte le informazioni utili alla valutazione della presenza dell'equilibrio economico finanziario. Permette di evidenziare un incremento complessivo dell'attività in particolare con riferimento all'attività ambulatoriale. Nella tabella dell'aggregato A4.1 non risulta visualizzato il contro 4500283 che rappresenta il valore delle convenzioni qualificate come attività di libera professione derivanti da convenzioni con asr infra regionali (comprese nell'aggregato A2.5) Il costo correlato, in quanto verso dipendenti dell'Azienda è invece rappresentato in questo aggregato

Tabella 24

| VOCE        | DESCRIZIONE                                                           | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C)  | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|-----------------|--------------------|
| <b>A4.1</b> | <b>Ricavi Intramoenia</b>                                             | <b>9.699,51</b>                  | <b>8.751,69</b>                  | <b>947,82</b>  | <b>10,83%</b>     | <b>8.260,00</b>         | <b>1.439,51</b> | <b>17,43%</b>      |
| AA0680      | Ricavi per prestazioni<br>sanitarie intramoenia -<br>Area ospedaliera | 3.066,77                         | 2.238,41                         | 828,36         | 37,01%            | 2.200,00                | 866,77          | 39,40%             |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE        | DESCRIZIONE                                                                                                                                       | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C)  | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|-----------------|--------------------|
| AA0690      | Ricavi per prestazioni<br>sanitarie intramoenia -<br>Area specialistica                                                                           | 6.575,83                         | 6.345,13                         | 230,70         | 3,64%             | 6.000,00                | 575,83          | 9,60%              |
| AA0710      | Ricavi per prestazioni<br>sanitarie intramoenia -<br>Consulenze (ex art. 55 c.1<br>lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                 | 56,91                            | 49,62                            | 7,30           | 14,71%            | 60,00                   | -3,09           | -5,15%             |
| AA0730      | Ricavi per prestazioni<br>sanitarie intramoenia -<br>Altro                                                                                        | 0,00                             | 118,53                           | -118,53        | -100,00%          | 0,00                    | 0,00            | -                  |
| <b>A4.2</b> | <b>Costi Intramoenia</b>                                                                                                                          | <b>6.223,51</b>                  | <b>5.770,03</b>                  | <b>453,48</b>  | <b>7,86%</b>      | <b>5.877,02</b>         | <b>346,49</b>   | <b>5,90%</b>       |
| BA1210      | Compartecipazione al<br>personale per attività libero<br>professionale intramoenia -<br>Area ospedaliera                                          | 1.624,98                         | 1.459,17                         | 165,81         | 11,36%            | 1.250,00                | 374,98          | 30,00%             |
| BA1220      | Compartecipazione al<br>personale per attività libero<br>professionale intramoenia -<br>Area specialistica                                        | 4.219,86                         | 4.043,03                         | 176,82         | 4,37%             | 4.300,00                | -80,14          | -1,86%             |
| BA1240      | Compartecipazione al<br>personale per attività libero<br>professionale intramoenia -<br>Consulenze (ex art.55 c.1<br>lett.c), d) ed ex art.57-58) | 378,67                           | 257,11                           | 121,56         | 47,28%            | 52,00                   | 326,67          | 628,22%            |
| BA1260      | Compartecipazione al<br>personale per attività libero<br>professionale intramoenia -<br>Altro                                                     | 0,00                             | 10,72                            | -10,72         | -100,00%          | 275,02                  | -275,02         | -100,00%           |
| <b>A4</b>   | <b>Saldo Intramoenia</b>                                                                                                                          | <b>3.476,00</b>                  | <b>2.981,66</b>                  | <b>494,34</b>  | <b>16,58%</b>     | <b>2.382,98</b>         | <b>1.093,02</b> | <b>45,87%</b>      |

## A5. Rettifica contributi in conto esercizio per destinazioni ad investimenti

Tabella 25

| VOCE      | DESCRIZIONE                                                                          | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| A5.1      | Rettifica contributi F.S.R.<br>per destinazione ad<br>investimenti                   | -730,70                          | -869,89                          | 139,20         | 184,00%           | -1.101,57               | -370,87        | -33,67%            |
| A5.2      | Rettifica ulteriori<br>Trasferimenti Pubblici per<br>destinazione ad<br>investimenti | -14,60                           | 0,00                             | 14,60          | -                 | 0,00                    | 14,60          | -                  |
| <b>A5</b> | <b>Rettifica Contributi<br/>c/esercizio per<br/>destinazione ad<br/>investimenti</b> | <b>-745,30</b>                   | <b>-869,89</b>                   | <b>124,60</b>  | <b>185,68%</b>    | <b>-1.101,57</b>        | <b>-356,27</b> | <b>-32,34%</b>     |

La voce "Rettifica contributi in conto esercizio per destinazioni ad investimenti" rappresenta la quota parte di contributi di parte corrente, in particolare del Fondo Sanitario Regionale, destinata dall'Azienda ad investimenti. In linea con le indicazioni regionali si è proceduto ad un utilizzo del FSR assegnato nell'anno 2025 limitato ad esigenze improrogabili e necessarie per garantire la prosecuzione dell'attività sanitaria e



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

subordinatamente al parere positivo del Collegio Sindacale. Si registra quindi una riduzione della spesa sia con riferimento all'anno 2024 sia con riferimento alla spesa inizialmente programmata.

La spesa, pari ad € 730.699,30 ha riguardato:

- € 13.363,95 Altri beni: acquisto di compressore, tensostrutture, ventilatori, carrelli vari, stufette, scaffalatura metallica;
- € 260.893,29 Attrezzature informatiche: acquisto di personal computer, monitor per pc, stampanti, telefoni;
- € 398.332,27 Attrezzature sanitarie: acquisto di manichino, agitatore, autorefrattometro portatile, compressore cardiaco, centrali di monitoraggio, defibrillatori, dermatoscopio, ecotomografi, frigoriferi per farmaci, lampade, lavapadelle, fabbricatore di ghiaccio, monitor parametri vitali, pulsossimetri, seghe per gessi, proiettore per ottotipi, videolaparoscopio, workstation di post-elaborazione, umidificatore, unità telemetrica, carrelli, bilance, lettini da visita, carrozzine;
- € 58.109,79 Mobili e arredi: armadi, poltroncine, sedie, scrivanie, sgabelli, tavoli.

Si precisa inoltre che, con il Bilancio 2023, era stata accantonata la somma di € 1.617.690,18 corrispondente alla quota parte di fondo indistinto finalizzato non utilizzato nel 2023, assegnato con D.G.R. n. 9-7070 del 20 giugno 2023 (confermato con D.G.R. n. 20-8466 del 22 aprile 2024). Tale quota, vincolata alla manutenzione straordinaria dei presidi ospedalieri pubblici, è stata utilizzata per la copertura degli investimenti programmati nel 2024 e nel 2025. Al 31 dicembre 2024 gli investimenti effettuati con tale somma sono stati di € 948.399,18 ed hanno riguardato principalmente i lavori di manutenzione straordinaria presso il reparto di Medicina Interna e lavori connessi all'installazione della risonanza magnetica RM 3 Tesla. Al 1 gennaio 2025 la somma ancora disponibile era pari ad € 669.291,00; nel corso del 2025 è stata utilizzata la somma di € 455.861,49 per lavori di ripristino dell'impianto di refrigerazione dell'Ospedale A. Carle, lavori di adeguamento e messa a norma del laboratorio analisi, area specialistica e di degenza dell'Ospedale S. Croce, lavori per l'installazione di apparecchiature sanitarie e adeguamenti conservativi dei reparti dell'Ospedale S. Croce, fornitura ed installazione del quadro elettrico per risonanza magnetica presso l'Ospedale S. Croce, lavori di riqualificazione dell'impianto di pressurizzazione e stoccaggio dell'acqua potabile dell'Ospedale S. Croce, lavori di manutenzione straordinaria gas medicali Ospedale A. Carle, lavori di manutenzione straordinaria dell'impianto di raccolta e stoccaggio rifiuti liquidi Ospedale S. Croce e Carle.

Residuano al 31 dicembre 2025 € 213.429,51 che saranno interamente impiegati nel corso del 2026.

Come da istruzioni regionali tale utilizzo non è rappresentato a Conto Economico.

Si precisa che il taglio del Fondo Sanitario Regionale, unitamente alla mancata assegnazione della quota finalizzata ad investimenti, comporta problematiche derivanti



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

dalle continue esigenze di manutenzione straordinaria di entrambi i presidi ospedalieri dell'Azienda ormai datati.

Inoltre, risulta complesso garantire la sostituzione di quelle piccole attrezzature sanitarie che subiscono obsolescenza e senescenza, risultando inadeguate allo svolgimento dell'attività sanitaria in sicurezza, ma che non sono oggetto di finanziamenti specifici

Alla voce "Rettifica ulteriori Trasferimenti Pubblici per destinazione ad investimenti" è rappresentata la somma di € 14.600,00, corrispondente alla quota parte del contributo liberale da parte di una ditta farmaceutica, per il finanziamento dello studio osservazionale multicentrico nazionale non sponsorizzato HF-NIV della S.C. Pneumologia, destinata dall'Azienda ad investimenti.

## A6. Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati

Tabella 26

| VOCE        | DESCRIZIONE                                                                                                                                | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE<br>PREV<br>2025<br>v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta%<br>(A-C)/C |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|
| <b>A6.1</b> | <b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                                                   | <b>219,49</b>                    | <b>689,14</b>                    | <b>-469,65</b> | <b>-68,15%</b>    | <b>154,47</b>                 | <b>65,01</b>   | <b>42,09%</b>     |
| AA0280      | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale vincolato | 53,95                            | 246,17                           | -192,22        | -78,08%           | 34,47                         | 19,48          | 56,51%            |
| 4860105     | Utilizzo fondo quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti indistinto - finalizzato da Regione                                    | 19,61                            | 231,63                           | -212,02        | -91,53%           | 6,68                          | 12,93          | 193,63%           |
| 4860106     | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato         | 34,34                            | 14,54                            | 19,80          | 136,20%           | 27,79                         | 6,55           | 23,55%            |
| AA0290      | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                       | 27,58                            | 89,21                            | -61,64         | -69,09%           | 0,00                          | 27,58          | -                 |
| 4860102     | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                       | 23,10                            | 81,31                            | -58,20         | -71,59%           | 0,00                          | 23,10          | -                 |
| 4860121     | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi PNRR di esercizi precedenti                                                               | 4,47                             | 7,91                             | -3,43          | -43,44%           | 0,00                          | 4,47           | -                 |
| AA0310      | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                               | 137,96                           | 353,75                           | -215,79        | -61,00%           | 120,00                        | 17,96          | 14,96%            |
| 4860104     | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                                               | 137,96                           | 353,75                           | -215,79        | -61,00%           | 120,00                        | 17,96          | 14,96%            |
| <b>A6.2</b> | <b>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizio in corso</b>                                                    | <b>330,05</b>                    | <b>144,26</b>                    | <b>185,78</b>  | <b>128,78%</b>    | <b>124,47</b>                 | <b>205,57</b>  | <b>165,15%</b>    |
| BA2780      | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. vincolato                                  | 6,68                             | 34,47                            | -27,79         | -80,62%           | 34,47                         | -27,79         | -80,62%           |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE      | DESCRIZIONE                                                                                       | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE<br>PREV<br>2025<br>v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta%<br>(A-C)/C |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|
| 3101622   | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 0,00                             | 27,79                            | -27,79         | -100,00%          | 27,79                         | -27,79         | -100,00%          |
| 3101637   | Accantonamenti per quote inutilizzate indistinto finalizzato da Regione                           | 6,68                             | 6,68                             | 0,00           | 0,00%             | 6,68                          | 0,00           | 0,00%             |
| BA2790    | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati     | 129,50                           | 1,78                             | 127,72         | 7166,95%          | 5,00                          | 124,50         | 2490,00%          |
| 3101623   | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati     | 49,50                            | 1,78                             | 47,72          | 2677,72%          | 5,00                          | 44,50          | 890,00%           |
| 3101683   | Accantonamenti quote inutilizzate contributi correnti PNRR                                        | 80,00                            | 0,00                             | 80,00          | -                 | 0,00                          | 80,00          | -                 |
| BA2810    | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | 193,87                           | 108,01                           | 85,86          | 79,50%            | 85,00                         | 108,87         | 128,08%           |
| 3101625   | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                             | 193,87                           | 108,01                           | 85,86          | 79,50%            | 85,00                         | 108,87         | 128,08%           |
| <b>A6</b> | <b>Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati</b>                                          | <b>-110,56</b>                   | <b>544,87</b>                    | <b>-655,43</b> | <b>-79,71%</b>    | <b>30,00</b>                  | <b>80,56</b>   | <b>268,53%</b>    |

La voce “Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati” rappresenta il saldo tra gli accantonamenti di contributi assegnati nel corrente esercizio e non utilizzati (in tutto o in parte) e gli utilizzi dei contributi assegnati negli esercizi precedenti. Il saldo è in diminuzione rispetto allo scorso anno principalmente per effetto del fatto che lo scorso anno era stato contabilizzato ad utilizzo un fondo regionale finalizzato a remunerare la compilazione e trasmissione di certificati medici pari ad € 223,67 mila.

La composizione della quota di utilizzo dei contributi (che costituisce un ricavo) è pari ad € 219.485,79 ed è riferita a quote di contributi vincolati e finalizzati erogati da enti pubblici e privati in anni precedenti e utilizzati per spesa corrente nell'anno 2025 come segue:

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                 | Erogante | Tipologia di contributo                  | Importo/€ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------|-----------|
| Cura del disturbo dello spettro autistico (anni ante 2025)                                                                                                                                                                  | Regione  | Finalizzato da Fondo Sanitario Regionale | 6.680,03  |
| Piano straordinario di recupero delle Liste d'attesa                                                                                                                                                                        | Regione  | Finalizzato da Fondo Sanitario Regionale | 12.934,77 |
| Cura e disturbo dello spettro autistico (ante 2025)                                                                                                                                                                         | Regione  | Extra fondo                              | 563,05    |
| Fondo per la promozione del benessere e della persona, finalizzate a favore dell'accesso ai servizi psicologici (prevenzione della violenza contro le donne e per il sostegno delle vittime)                                | Regione  | Extra Fondo                              | 1.057,99  |
| Riparto del Fondo per l'Alzheimer e le demenze per le annualità 2024-2026 - Approvazione del piano triennale per l'utilizzo del Fondo per l'Alzheimer e le demenze anni 2024-2026 di cui al Decreto Ministeriale 05/09/2024 | Regione  | Extra Fondo                              | 8.551,69  |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Descrizione                                                                                                                                                                                                    | Erogante                        | Tipologia di contributo                | Importo/€ |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|-----------|
| Finanziamento progetti riguardanti l'informazione sui farmaci, farmaco vigilanza ed educazione sanitaria                                                                                                       | Regione                         | Extra Fondo                            | 3.993,01  |
| Contributo regionale per l'espletamento di progetti relativi ai campi-scuola per minori affetti da patologia diabetica                                                                                         | Regione                         | Extra Fondo                            | 8.937,00  |
| Sperimentazione dei progetti regionali sulla cefalea primaria cronica                                                                                                                                          | Regione                         | Vincolato da Fondo Sanitario Regionale | 34.340,06 |
| PNRR-Missione 6, Componente C2- Investimento 2.2 - Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario - Corso di formazione in infezioni ospedaliere | Regione                         | PNRR                                   | 4.472,48  |
| Borsa di studio Neurologia                                                                                                                                                                                     | Fondazione OSELLA               | Enti senza scopo di lucro              | 22.333,26 |
| Donazione per borse di studio                                                                                                                                                                                  | Ail                             | Enti senza scopo di lucro              | 31.312,00 |
| Donazione per borse di studio                                                                                                                                                                                  | Ail                             | Enti senza scopo di lucro              | 44.886,90 |
| Attivazione struttura per la conduzione di sperimentazioni cliniche (SC) di FASE1                                                                                                                              | Fondazione CRC                  | Enti senza scopo di lucro              | 24.576,00 |
| Attività di Imaging Corelab in studio clinico RAFTING - in atto con l'Università di Danzica e la S.C. Fisica Sanitaria                                                                                         | Medical University of GDANSK    | Pubblico estero                        | 2.469,14  |
| Analisi radiomica di esami PET/CT nello studio multicentrico Goya                                                                                                                                              | Ditta F. Hoffmann-la Roche      | Ditta F. Hoffmann-la Roche             | 2.483,98  |
| Donazione attivazione borsa di studio Psicologo in Terapia Intensiva Neonatale                                                                                                                                 | Associazione Voglia di crescere | Enti senza scopo di lucro              | 6.666,68  |
| Contributo finalizzato a finanziare corso di formazione per la S.C. Radioterapia                                                                                                                               | Associazione Voglia di crescere | Enti senza scopo di lucro              | 3.227,75  |

La composizione della quota accantonata nel corso del 2025 (che costituisce un costo) è pari ad € 330.045,86 ed è costi composta:

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                          | Erogante                        | Tipologia di contributo                  | Importo/€ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|-----------|
| Cura del disturbo dello spettro autistico                                                                                                                                                                                                            | Regione                         | Finalizzato da Fondo Sanitario Regionale | 6.680,00  |
| Riparto del Fondo per l'Alzheimer e le demenze per le annualità 2024-2026 - Approvazione del piano triennale per l'utilizzo del Fondo per l'Alzheimer e le demenze anni 2024-2026 di cui al Decreto Ministeriale 05/09/2024                          | Regione                         | Extra Fondo                              | 49.500,00 |
| PNRR-Missione 6, Componente C2-Investimento 1.3.1 - "Adozione e utilizzo FSE da parte delle Regioni". Potenziamento delle competenze digitali dei professionisti del sistema sanitario per l'adozione e l'utilizzo del Fascicolo Sanitario Elettrico | Regione                         | PNRR                                     | 80.000,00 |
| Contributo per borsa di studio                                                                                                                                                                                                                       | Ail                             | Enti senza scopo di lucro                | 47.619,86 |
| Contributo per borsa di studio                                                                                                                                                                                                                       | Ail                             | Enti senza scopo di lucro                | 35.100,00 |
| Attivazione borsa di studio per Psicologa in Terapia Intensiva Neonatale                                                                                                                                                                             | Associazione Voglia di crescere | Enti senza scopo di lucro                | 8.000,00  |
| Donazioni reparto di Cardiocirurgia                                                                                                                                                                                                                  | Privati                         | Donazioni                                | 36,00     |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| Descrizione                                                                                                                         | Erogante                | Tipologia di contributo | Importo/€ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------|
| Donazioni reparto di Cardiologia                                                                                                    | Privati                 | Donazioni               | 1.500,00  |
| Donazioni reparto di Chirurgia generale e oncologica                                                                                | Privati                 | Donazioni               | 4.000,00  |
| Donazioni reparto di Nefrologia e Dialisi                                                                                           | Privati                 | Donazioni               | 500,00    |
| Donazioni reparto di Terapia intensiva neonatale                                                                                    | Privati                 | Donazioni               | 250,00    |
| Sponsorizzazione per la S.C. Neurologia -Progetto "CASE MANAGEMENT PER PAZIENTI CON PATOLOGIA NEUROLOGICA CRONICA"                  | Ditta Roche S.p.A.      | Sponsorizzazione        | 20.000,00 |
| Contributo liberale per finanziare lo studio osservazionale multicentrico nazionale non sponsorizzato HF-NIV della S.C. Pneumologia | Ditta Sapio Life S.r.l. | Ditta Sapio Life S.r.l. | 76.860,00 |

## TOTALE COSTI INTERNI

### B1. Personale

Tabella 27

| VOCE         | DESCRIZIONE                                          | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B)     | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C)     | Delta% (A-C)/C |
|--------------|------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------|----------------|----------------------|-----------------|----------------|
| <b>B1.1</b>  | <b>Personale Sanitario</b>                           | <b>126.132,18</b>          | <b>120.152,61</b>          | <b>5.979,57</b> | <b>4,98%</b>   | <b>125.178,09</b>    | <b>954,09</b>   | <b>0,76%</b>   |
| BA2120       | dirigente medico - Tempo indeterminato               | 54.352,18                  | 51.052,40                  | 3.299,78        | 6,46%          | 53.557,94            | 794,24          | 1,48%          |
| BA2130       | dirigente medico - Tempo determinato                 | 2.411,89                   | 2.067,62                   | 344,27          | 16,65%         | 3.317,37             | -905,48         | -27,30%        |
| BA2160       | dirigente non medico - Tempo indeterminato           | 4.098,44                   | 4.283,21                   | -184,77         | -4,31%         | 4.316,61             | -218,17         | -5,05%         |
| BA2170       | dirigente non medico - Tempo determinato             | 180,46                     | 84,61                      | 95,84           | 113,27%        | 292,78               | -112,33         | -38,36%        |
| BA2200       | comparto ruolo sanitario - Tempo indeterminato       | 64.585,59                  | 62.217,94                  | 2.367,66        | 3,81%          | 63.392,32            | 1.193,27        | 1,88%          |
| BA2210       | comparto ruolo sanitario - Tempo determinato         | 503,62                     | 446,84                     | 56,78           | 12,71%         | 301,07               | 202,56          | 67,28%         |
| <b>B1.2a</b> | <b>Personale Non Sanitario - Dipendente</b>          | <b>20.469,12</b>           | <b>19.088,72</b>           | <b>1.380,40</b> | <b>7,23%</b>   | <b>19.791,85</b>     | <b>677,27</b>   | <b>3,42%</b>   |
| BA2250       | dirigente ruolo professionale - Tempo indeterminato  | 867,48                     | 879,54                     | -12,06          | -1,37%         | 876,08               | -8,60           | -0,98%         |
| BA2290       | comparto ruolo professionale - Tempo indeterminato   | 73,28                      | 69,60                      | 3,68            | 5,28%          | 70,02                | 3,26            | 4,66%          |
| BA2340       | dirigente ruolo tecnico - Tempo indeterminato        | 79,74                      | 79,78                      | -0,04           | -0,05%         | 80,19                | -0,45           | -0,56%         |
| BA2380       | comparto ruolo tecnico - Tempo indeterminato         | 11.924,30                  | 10.975,18                  | 949,12          | 8,65%          | 11.485,34            | 438,96          | 3,82%          |
| BA2390       | comparto ruolo tecnico - Tempo determinato           | 9,80                       | 0,00                       | 9,80            | -              | 0,00                 | 9,80            | -              |
| BA2430       | dirigente ruolo amministrativo - Tempo indeterminato | 655,10                     | 807,53                     | -152,42         | -18,88%        | 765,36               | -110,26         | -14,41%        |
| BA2470       | comparto ruolo amministrativo - Tempo indeterminato  | 6.849,89                   | 6.232,79                   | 617,10          | 9,90%          | 6.514,86             | 335,03          | 5,14%          |
| BA2480       | comparto ruolo amministrativo - Tempo determinato    | 9,52                       | 44,30                      | -34,78          | -78,50%        | 0,00                 | 9,52            | -              |
| <b>B1</b>    | <b>Personale</b>                                     | <b>146.601,30</b>          | <b>139.241,33</b>          | <b>7.359,97</b> | <b>5,29%</b>   | <b>144.969,94</b>    | <b>1.631,36</b> | <b>1,13%</b>   |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

L'incremento di spesa rispetto al 2024 è da ricondurre principalmente alle seguenti voci:

- assunzioni a tempo indeterminato previste, quale incremento di personale, dal "Piano straordinario" definito in sede di Osservatorio Regionale e rientranti tra gli obiettivi per l'anno 2024 assegnati al Direttore Generale;
- assunzione di personale comparto sanitario nel rispetto del Piano Triennale per il Fabbisogno del Personale 2022 – 2024 non effettuato in precedenza per oggettiva difficoltà di reperimento risorse in esito a concorsi pubblici;
- assunzione di dirigenti medici per superamento servizi forniti da cooperative;
- IVC 2025 personale dipendente € 660.930,82;
- sottoscrizione del contratto del comparto siglato in data 27/10/2025 (+ € 2,9 milioni).

L'andamento del costo del personale è stato oggetto di un costante monitoraggio ai fini di dare applicazione al Piano triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP) e far fronte alle esigenze delle articolazioni aziendali con attenzione al rispetto dei vincoli di bilancio e ai tetti di spesa assegnati dalla Regione con D.G.R. 3-1490/20251X11 del 11 agosto 2025. In tale aggregato non sono compresi gli accantonamenti per rinnovi contrattuali che ammontano ad oltre € 3,7 milioni.

## B2. Prodotti farmaceutici ed emoderivati

Tabella 28

| VOCE | DESCRIZIONE                          | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B) | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C) | Delta% (A-C)/C |
|------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|----------------|----------------------|-------------|----------------|
| B2   | Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati | 52.236,45                  | 52.694,49                  | -458,04     | -0,87%         | 58.854,00            | -6.617,55   | -11,24%        |

La spesa sostenuta nel 2025 è in riduzione rispetto all'anno 2024 di circa € 458 mila (-0,87%) ed è in riduzione di € 6,6 milioni (-11,24%) rispetto alla spesa programmata.

Al fine di attribuire significatività al dato di spesa 2025 è necessario leggerlo contemporaneamente alla situazione di magazzino che evidenzia un incremento di oltre € 0,8 milioni rispetto al medesimo periodo dello scorso anno (saldo 2025 € 3,07 milioni - saldo 2024 circa € 2,2 milioni).

Pertanto il consumato del 2025 risulta pari a € 49,23 milioni mentre il consumato del 2024 è pari a € 50,47 milioni con una riduzione di € 1,24 milioni.

Tabella 29

| CONTI  |                                               | Importi in Euro |               |
|--------|-----------------------------------------------|-----------------|---------------|
| BA0030 | DESCRIZIONE                                   | 2024            | 2025          |
|        | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 52.694.489,89   | 52.236.452,17 |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Rimanenze prodotti farmaceutici ed emoderivati

| CONTI  |                                         |                      |                      |
|--------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| ABA020 | DESCRIZIONE                             | 2024                 | 2025                 |
| ABA020 | Rimanenze iniziali - Medicinali con AIC | 4.390.946,20         | 6.617.577,11         |
|        | Rimanenze finali - Medicinali con AIC   | 6.617.577,11         | 9.685.374,27         |
|        | Delta Finali - Iniziali                 | 2.226.630,91         | 3.067.797,16         |
|        |                                         | <b>2024</b>          | <b>2025</b>          |
|        |                                         | <b>50.467.858,98</b> | <b>49.168.655,01</b> |

L'incremento delle rimanenze finali di magazzino è stato determinato dalla necessità di effettuare scorte in vista dell'adozione del nuovo software amministrativo contabile AMCO come da indicazioni della Regione Piemonte con nota protocollo n. 27325 del 27/08/2025. Si rappresenta di seguito l'andamento della spesa per farmaci dal 2019. Si evidenzia un incremento del consumato determinato principalmente dall'introduzione di nuove molecole più costose oltre che da un aumento complessivo dell'attività.

La tabella seguente rappresenta la previsione di consumo annuale confrontato con gli anni precedenti.

**Tabella 30**

Prodotti farmaceutici ed emoderivati

| CONTI  | DESCRIZIONE                                   | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|--------|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 36.364.199,45 | 36.706.487,32 | 38.232.727,59 | 41.788.746,19 | 47.047.370,43 | 52.694.489,89 | 52.236.452,17 |

Rimanenze prodotti farmaceutici ed emoderivati

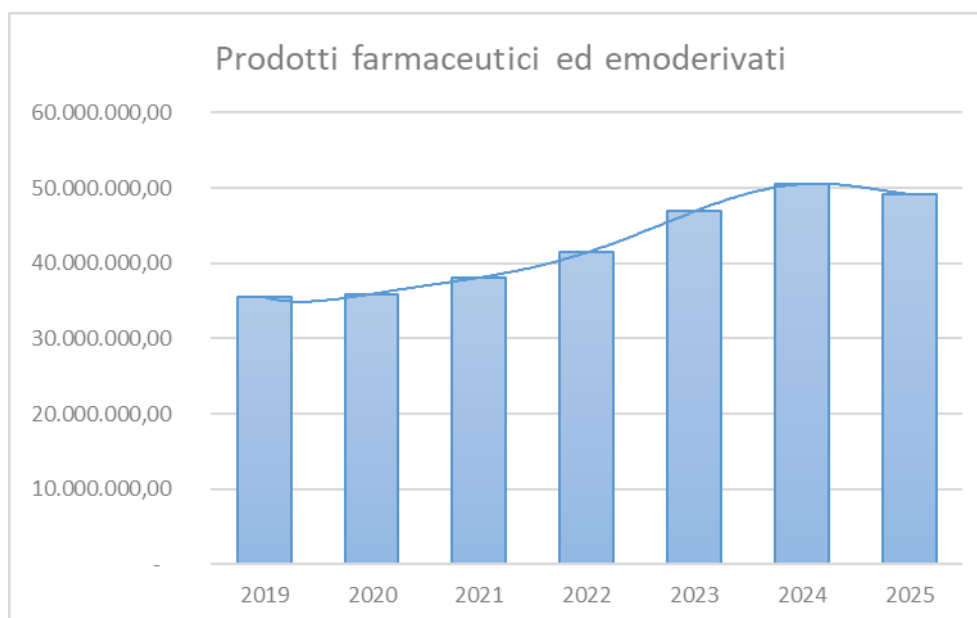
| CONTI                                | DESCRIZIONE                             | 2019                 | 2020                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| ABA020                               | Rimanenze iniziali - Medicinali con AIC | 2.033.662,00         | 2.881.962,10         | 3.679.137,06         | 3.833.621,96         | 4.199.021,60         | 4.390.946,20         | 6.617.577,11         |
| ABA020                               | Rimanenze finali - Medicinali con AIC   | 2.881.962,10         | 3.679.137,06         | 3.833.621,96         | 4.199.021,60         | 4.390.946,20         | 6.617.577,11         | 9.685.374,27         |
|                                      | Delta Finali - Iniziali                 | 848.300,10           | 797.174,96           | 154.484,90           | 365.399,64           | 191.924,60           | 2.226.630,91         | 3.067.797,16         |
|                                      |                                         | <b>2019</b>          | <b>2020</b>          | <b>2021</b>          | <b>2022</b>          | <b>2023</b>          | <b>2024</b>          | <b>2025</b>          |
| Prodotti farmaceutici ed emoderivati |                                         | <b>35.515.899,35</b> | <b>35.909.312,36</b> | <b>38.078.242,69</b> | <b>41.423.346,55</b> | <b>46.855.445,83</b> | <b>50.467.858,98</b> | <b>49.168.655,01</b> |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**Figura 6**



Parte del costo è sterilizzato dal riconoscimento della produzione “file F” e dal contributo farmaci innovativi riconosciuto nella quota di Fondo Sanitario Regionale vincolato.

La tabella n. 31 illustra il rimborso derivante dal finanziamento file F. La quota di spesa rimanente pari ad € 10.545.104,87 (€ 49.168.655,01 - € 38.623.550,14) in parte è sterilizzata dal contributo farmaci innovativi per € 3.618.031,39, mentre il valore residuo pari a € 6.927.073,48 rappresenta la spesa remunerata dal DRG corrispondente pertanto alla somministrazione di farmaci qualificati come consumi interni ospedalieri. Si osserva come tale quota, in linea con le indicazioni regionali, sia in costante riduzione a vantaggio della somministrazione e distribuzione diretta.

**Tabella 31**

Importi in Euro

|                  | ANNO 2019  | ANNO 2020  | ANNO 2021  | ANNO 2022  | ANNO 2023  | ANNO 2024  | ANNO 2025     |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| Tipologia file F | 26.688.196 | 29.084.252 | 30.100.301 | 33.464.018 | 39.758.567 | 43.146.196 | 38.623.550,14 |

Dai dati regionali (nota del 23 marzo 2026 “Dati spesa farmaceutica anno 2025”) emerge che l’AO Santa Croce e Carle è l’unica azienda ospedaliera ad aver ridotto i costi nel 2025 rispetto al 2024 per la spesa farmaceutica.

Con particolare riferimento all’attività della S.C. Ematologia si evidenzia l’efficientamento nella gestione della somministrazione delle terapie CAR – T. L’Azienda presenta un costo medio pari ad € 60 mila circa a paziente trattato, sia per pazienti deceduti sia per pazienti sopravvissuti a 12 mesi (al netto dei costi della CAR-T) a fronte di un costo medio per



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

paziente trattato, al netto dei costi della CAR-T, (sia per pazienti deceduti che per pazienti sopravvissuti a 12 mesi) che emerge dal Progetto di ricerca dal titolo “Valutazione di impatto organizzativo e di costo dei Centri CAR T” edito da CERGAS SDA Bocconi School of Management – GILEAD Sciences Terzo report di ricerca Report finale(gennaio 2023) a firma di Cavallo, Cavazza e Claudio Jommi, variabile tra € 81 e € 94 mila.

La differenza di spesa rilevata per paziente trattato è resa possibile dall’ottimizzazione della gestione e presa in carico del paziente che consente un complessivo abbattimento dei costi fissi come riportato sul [Portale Statistico AGENAS](https://stat.agenas.it/web/index.php?r=public%2Findex&report=19). <https://stat.agenas.it/web/index.php?r=public%2Findex&report=19> dove l’AO di Cuneo risulta essere la 4° migliore AO a livello nazionale relativamente al “costo medio per giornata di degenza acuzie pesata per complessità” per l’anno 2024.

La spesa sostenuta dall’AO nel 2025 per l’acquisto delle 9 CAR-T (flusso file F - cat. 11 + innovativi – cat. 36) per il trattamento di altrettanti pazienti è stato pari a € 1.846.000 in riduzione rispetto alla spesa sostenuta nel 2024 per lo stesso numero di pazienti trattati (€ 2.045.000 per il 2024)

In tema di farmaci l’Azienda nel 2025 ha proseguito ed implementato le proprie azioni di efficientamento finalizzate a garantire il contenimento della spesa e l’appropriatezza prescrittiva nei diversi ambiti terapeutici. In particolare si rappresenta quanto segue:

- per tutte le terapie ad alto costo che sono monitorate con registri AIFA, la S. C. Farmacia Ospedaliera controlla ad ogni primo ciclo la presenza e la correttezza dell’eleggibilità dei pazienti ai criteri di rimborso SSN e nei cicli successivi richiede gli adempimenti di monitoraggio previsti dai registri stessi ossia prescrizioni e rivalutazioni periodiche valutando con i clinici la correttezza di impiego nei casi più complessi;
- per le terapie biologiche prescritte per patologie degenerative non oncologiche o dermatologiche in occasione della distribuzione del primo ciclo di terapia: il farmacista analizza l’anamnesi di ogni paziente valutando i medicinali già utilizzati in prima e/o seconda linea. La proposta è di utilizzare, ove disponibili, medicinali biologici a brevetto scaduto se non ancora utilizzati e non controindicati;
- per la gestione dei pazienti affetti da amiloidosi da transtiretina wild type o ereditaria nei pazienti adulti affetti da cardiomiopatia (ATTR-CM) è stato istituito un GIC aziendale dedicato con la presenza di cardiologi, neurologi, medici nucleari, geriatri/internisti, genetisti e farmacisti che fanno una valutazione multidisciplinare e multidimensionale dei pazienti che possono ottenere reali benefici dalla terapia in base alle comorbidità, al grado di fragilità e all’aspettativa di vita.

Tale GIC è stato implementato anche con la discussione sulle cardiomiopatie (GICCA - Gruppo Interdisciplinare Cure Cardiomiopatie e Amiloidosi).



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

### B3. Altri beni e servizi

La voce è complessivamente in aumento di circa € 3,8 milioni rispetto al 2024 e di circa € 1,26 milioni rispetto alla previsione.

**Tabella 32**

| VOCE | DESCRIZIONE          | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta%<br>(A-C)/C |
|------|----------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|
| B3   | Altri Beni e Servizi | 112.389,55                    | 108.598,75                    | 3.790,80       | 3,49%             | 111.126,03              | 1.263,52       | 1,14%             |

È appropriato un commento maggiormente articolato.

#### B3.1 Altri beni sanitari

L'aggregato è principalmente composto dalla spesa per dispositivi medici e diagnostici in vitro

**Tabella 33**

| VOCE    | DESCRIZIONE                                                   | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV 2025<br>v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta%<br>(A-C)/C |
|---------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|
| B3.1    | Altri Beni Sanitari                                           | 48.093,52                     | 43.820,90                     | 4.272,62       | 9,75%             | 44.439,92               | 3.653,60       | 8,22%             |
| BA0220  | Dispositivi medici                                            | 32.494,12                     | 28.317,58                     | 4.176,54       | 14,75%            | 28.851,00               | 3.643,12       | 12,63%            |
| 3100164 | Acquisto dispositivi medici                                   | 32.494,12                     | 28.317,58                     | 4.176,54       | 14,75%            | 28.851,00               | 3.643,12       | 12,63%            |
| BA0230  | Dispositivi medici<br>impiantabili attivi                     | 1.660,70                      | 1.938,50                      | -277,80        | -14,33%           | 1.800,00                | -139,30        | -7,74%            |
| 3100158 | Protesi - Dispositivi medici<br>impiantabili attivi           | 1.660,70                      | 1.938,50                      | -277,80        | -14,33%           | 1.800,00                | -139,30        | -7,74%            |
| BA0240  | Dispositivi medico<br>diagnostici in vitro (IVD)              | 12.158,51                     | 11.998,50                     | 160,01         | 1,33%             | 12.192,00               | -33,49         | -0,27%            |
| 3100107 | Dispositivi medico<br>diagnostici in vitro (IVD)              | 12.158,51                     | 11.998,50                     | 160,01         | 1,33%             | 12.192,00               | -33,49         | -0,27%            |
| BA0250  | Prodotti dietetici                                            | 113,27                        | 119,60                        | -6,33          | -5,29%            | 125,00                  | -11,73         | -9,38%            |
| 3100119 | Prodotti dietetici (e di<br>nutrizione enterale)              | 113,27                        | 119,60                        | -6,33          | -5,29%            | 125,00                  | -11,73         | -9,38%            |
| BA0260  | Materiali per la profilassi<br>(vaccini)                      | 224,74                        | 222,80                        | 1,94           | 0,87%             | 206,00                  | 18,74          | 9,10%             |
| 3100105 | Sieri e vaccini                                               | 24,93                         | 22,82                         | 2,11           | 9,25%             | 21,00                   | 3,93           | 18,74%            |
| 3100106 | Immunoterapie specifiche<br>(Vaccini desensibilizzanti)       | 199,81                        | 199,98                        | -0,17          | -0,09%            | 185,00                  | 14,81          | 8,00%             |
| BA0270  | Prodotti chimici                                              | 297,52                        | 349,47                        | -51,95         | -14,87%           | 362,12                  | -64,60         | -17,84%           |
| 3100159 | Prodotti chimici                                              | 297,52                        | 349,47                        | -51,95         | -14,87%           | 362,12                  | -64,60         | -17,84%           |
| BA0290  | Altri beni e prodotti sanitari                                | 1.144,67                      | 874,45                        | 270,22         | 30,90%            | 903,80                  | 240,87         | 26,65%            |
| 3100109 | Altri materiali diagnostici                                   | 323,45                        | 195,31                        | 128,14         | 65,61%            | 175,50                  | 147,95         | 84,30%            |
| 3100143 | Altri beni e prodotti sanitari<br>non diversamente imputabili | 821,22                        | 679,14                        | 142,08         | 20,92%            | 728,30                  | 92,92          | 12,76%            |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Per quanto concerne i beni sanitari si osserva una spesa per Dispositivi Medici (DM) in aumento rispetto al 2024 di € 4,2 milioni (+14,75%) e rispetto alla spesa programmata, (+12,63%)

Anche analizzando il dato contestualmente all'andamento delle rimanenze di magazzino (saldo 2025 + € 3,1 milioni / saldo 2024 + € 0,8 milioni). Pertanto il consumato del 2025 risulta pari a € 43,2 milioni mentre il consumato del 2024 è pari a € 41,4 milioni con un incremento di € 1,8 milioni.

La criticità di spesa è soprattutto evidente nel confronto con la spesa programmata definita secondo la riduzione contenuta dalla DGR 26-801. L'imposizione di un taglio di spesa da parte della regione sui dispositivi medici (-€ 4 milioni vs 2024) non è compatibile con i livelli di performance previsti e con lo svolgimento di funzioni di hub assegnato a questa azienda.

**Tabella 34**

Dispositivi medici

Importi in Euro

| CONTI  | DESCRIZIONE                 | 2024          | 2025          |
|--------|-----------------------------|---------------|---------------|
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | 42.254.577,65 | 46.313.330,62 |

Rimanenze Dispositivi medici

| CONTI  | DESCRIZIONE                             | 2024         | 2025          |
|--------|-----------------------------------------|--------------|---------------|
| ABA040 | Rimanenze iniziali - Dispositivi medici | 6.425.679,45 | 7.208.034,95  |
| ABA040 | Rimanenze finali - Dispositivi medici   | 7.208.034,95 | 10.314.592,83 |
|        | Delta Finali - Iniziali                 | 782.355,50   | 3.104.756,74  |

|                    | 2024                 | 2025                 |
|--------------------|----------------------|----------------------|
| Dispositivi medici | <b>41.472.222,15</b> | <b>43.208.573,88</b> |

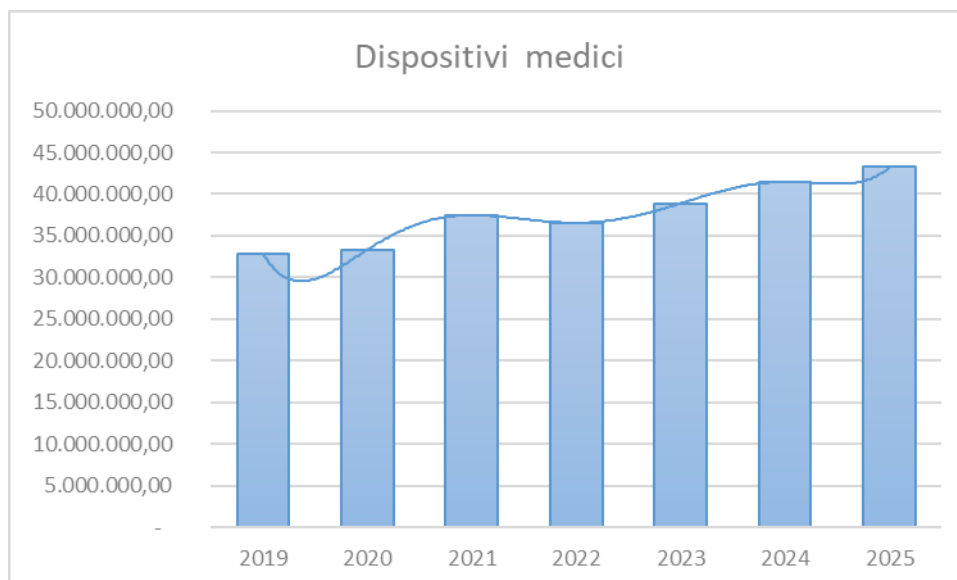
L'incremento delle rimanenze finali di magazzino è stato determinato dalla necessità di effettuare scorte in vista dell'adozione del nuovo software amministrativo contabile AMCO come da indicazioni della Regione Piemonte con nota protocollo n. 27325 del 27/08/2025. Il valore relativo ai dispositivi medici impiantabili attivi è in linea con la spesa dello scorso anno e la spesa programmata ed è in riduzione la spesa per dispositivi riconducibili all'attività di laboratorio (a fronte di una contrazione dell'attività). Le restanti voci che compongono l'aggregato sono complessivamente in linea con la spesa programmata e con quella dello scorso anno.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**Figura 7**



Con riferimento agli altri beni e prodotti sanitari (materiali diagnostici e beni e prodotti diversi dai dispositivi medici) si registra un incremento di € 270 mila (+ 30,90%) rispetto alla spesa del 2024 e un incremento di € 92,92 mila rispetto a valore previsto. L'incremento è determinato da un aumento di costi e consumi (non si rileva infatti un incremento sostanziale delle rimanenze di magazzino)

### B3.2 Beni non sanitari

**Tabella 35**

| VOCE | DESCRIZIONE       | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B) | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C) | Delta% (A-C)/C |
|------|-------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|----------------|----------------------|-------------|----------------|
| B3.2 | Beni Non Sanitari | 938,54                     | 1.230,25                   | -291,71     | -23,71%        | 1.534,20             | -595,66     | -38,83%        |

La spesa è in flessione sia rispetto all'anno 2024 per un valore pari ad € 291 mila ( - 23,71%) sia rispetto alla spesa programmata pari ad € 595 mila ( - 38,83%) in attuazione di politiche di efficientamento relative, in particolare, all'acquisto di materiale per manutenzioni. La riduzione riguarda principalmente il materiale per la manutenzione. Si registrano altresì riduzioni importanti sui materiali di guardaroba, lavanderia e pulizia e carburante. La spesa per cancelleria pur in riduzione di € 25 mila rispetto al 2024 risulta in incremento rispetto alla spesa programmata. Sono state attivate procedure per efficientare ulteriormente questa spesa nel corso del 2026



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

### B3.3 Servizi

Per ciò che attiene questa voce si rileva, rispetto al 2023, un incremento complessivo di circa € 3,8 milioni, pari al 6,38% e un incremento rispetto al 2024 di € 1,7 milioni pari allo 2,77%.

**Tabella 36**

| VOCE | DESCRIZIONE | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta%<br>(A-C)/C |
|------|-------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|
| B3.3 | Servizi     | 63.357,49                     | 63.547,60                     | -190,11        | -0,30%            | 65.151,91               | -1.794,43      | -2,75%            |

L'aggregato è costituito da più voci che si dettagliano di seguito.

**Tabella 37**

| VOCE    | DESCRIZIONE                                  | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|---------|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3a.1 | Pulizia, Riscaldamento e Smaltimento rifiuti | 7.002,66                      | 7.377,42                      | -374,76        | -5,08%            | 7.470,00                | -467,34        | -6,26%             |

Si registra una riduzione di spesa rispetto al 2024 di circa € 375 mila (-5,08%) e rispetto alla previsione. La riduzione è da ricondurre principalmente alla minore spesa per riscaldamento.

**Tabella 38**

| VOCE    | DESCRIZIONE                | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|---------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3a.2 | Manutenzioni e riparazioni | 11.249,07                     | 11.030,45                     | 218,62         | 1,98%             | 12.603,20               | -1.354,13      | -10,74%            |

La spesa è in aumento rispetto all'anno 2025 in particolare con riferimento alla manutenzione software, La spesa complessiva registra una riduzione considerevole rispetto alla previsione in quanto alcune spese programmate sono state rinviate all'anno 2026

**Tabella 39**

| VOCE    | DESCRIZIONE             | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|---------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3a.3 | Altri servizi appaltati | 5.655,50                      | 5.524,91                      | 130,59         | 2,36%             | 5.750,00                | -94,50         | -1,64%             |

La spesa è in linea con quella sostenuta nell'anno 2024 e con la spesa programmata. Il lieve incremento rispetto alla spesa programmata è dovuto ai maggiori costi sostenuti per il servizio mensa conseguenti principalmente ad un maggior numero di utenti (sia



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

dipendenti, sia pazienti). Il servizio mensa è principalmente gestito dalla società in house AMOS s.c.r.l. oltre ad alcune convenzioni in essere per i dipendenti che operano in sedi esterne ai due presidi

**Tabella 40**

| VOCE  | DESCRIZIONE    | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------|----------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3b | Servizi Utenze | 4.309,79                      | 4.290,18                      | 19,61          | 0,46%             | 4.321,00                | -11,21         | -0,26%             |

Il dato è in linea con quello dell'anno 2024 e con la spesa programmata.

Con successiva programmazione era stato previsto un calo della spesa per energia elettrica che non si è realizzato. Ciò in quanto, pur attuando politiche di efficientamento, le stesse sono state neutralizzate dall'attivazione di nuove strumentazioni tecnologicamente complesse ed energivore e di vari nuovi impianti di raffrescamento installati nel corso del 2024 anche nell'ambito dei finanziamenti PNRR.

Occorre tenere conto che nella realtà aziendale l'adozione di provvedimenti mirati alla riduzione dei consumi è vincolata da una serie di aspetti da tenere sempre in considerazione quali tra gli altri:

- vincoli funzionali legati alle condizioni e contemporaneità di funzionamento delle apparecchiature (utenza), che rendono necessario prevedere assorbimenti con curve di carico particolarmente variabili nei valori di picco (stagionali e giornalieri) con conseguente difficoltà di utilizzo delle fasce orarie preferenziali e adozione di apparati centrali modulati su valori di picco, sensibilmente distanti dai valori medi, a scapito della resa complessiva (rendimento), ecc.
- esigenze contrapposte legate alla sempre maggiore adozione di apparati e strumentazioni terminali tecnologicamente complessi, spesso energivori, in grado di ottemperare alle esigenze di presidi in continua evoluzione: ad esempio il massiccio impiego di apparati di condizionamento in aree aggiuntive ovvero di raffrescamento necessario alle nuove apparecchiature medicali,

L'incremento di consumi evidenziato può pertanto essere legato all'attivazione di nuove strumentazioni tecnologicamente complesse ed energivore e di vari nuovi impianti di raffrescamento installati nel corso del 2024 anche nell'ambito dei finanziamenti PNRR.

**Tabella 41**

| VOCE  | DESCRIZIONE | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------|-------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3c | Consulenze  | 4.533,00                      | 3.867,43                      | 665,57         | 17,21%            | 2.988,02                | 1.544,98       | 51,71%             |

L'incremento della spesa è connessa all'aumento delle prestazioni aggiuntive per riduzione liste d'attesa. Il dato rileva un incremento di spesa di circa € 666 mila che è in



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

parte sterilizzato dall'utilizzo del fondo Balduzzi anni precedenti pari ad € 456 mila (comprensivo di IRAP).

Lo scorso anno è stato rappresentato un utilizzo diretto del fondo Balduzzi. Quest'anno si è ritenuto più corretto rappresentare il totale della spesa a costo sterilizzando la quota parte di costo nell'apposita voce di ricavo dedicata alla riduzione dei fondi. Il valore del fondo Balduzzi, utilizzato nell'anno 2024 è stato pari ad € 269 mila. Complessivamente la spesa per prestazioni aggiuntive risulta quindi in lieve aumento.

Rispetto alla spesa programmata si registra un incremento derivante dalla pianificazione aziendale dell'attività in linea con le indicazioni regionali.

**Tabella 42**

| VOCE  | DESCRIZIONE                    | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3d | Rimborsi, Assegni e Contributi | 609,38                        | 433,80                        | 175,59         | 40,48%            | 207,00                  | 402,38         | 194,39%            |

L'aggregato di spesa presenta in incremento di spesa di oltre € 170 mila con riferimento all'anno 2024 ed in forte aumento con riferimento alla spesa programmata.

L'incremento è determinato dalla corretta imputazione sostenuta a favore delle Associazioni di volontariato per donazioni di sangue (in precedenza, e anche nel bilancio di previsione impropriamente imputate al conto 3101014 "Altri servizi generali") pari a circa € 200 mila. Con riferimento alla previsione si precisa che erroneamente non era stato previsto il rimborso all'università per la gestione delle facoltà di Scienze Infermieristiche corsi di laurea pari € 200 mila (era stata poi effettuata una variazione in corso d'anno)

**Tabella 43**

| VOCE  | DESCRIZIONE            | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3e | Premi di assicurazione | 3.174,63                      | 3.094,14                      | 80,49          | 2,60%             | 3.226,16                | -51,53         | -1,60%             |

Si registra un lieve incremento sia rispetto al 2024 sia rispetto alla spesa programmata per il 2025. Nel corso del 2025 è stata sottoscritta una nuova polizza che, in accordo con le altre ASR del quadrante (ALS CN1 e ASL CN2) ha previsto la sostituzione delle singole tipologie di polizza con una polizza all risk. In particolare si è registrato un incremento della polizza per incendio. Verosimilmente le compagnie assicurative hanno fatto ricadere sul premio richiesto alle Pubbliche Amministrazioni i maggior esborsi sostenuti negli ultimi anni per effetto degli indennizzi liquidati per eventi atmosferici avversi.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**Tabella 44**

| VOCE  | DESCRIZIONE                  | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3f | Altri Servizi Sanitari e Non | 22.125,14                        | 23.104,18                        | -979,04        | -4,24%            | 23.042,54               | -917,40        | -3,98%             |

Il confronto con il consuntivo 2024 evidenzia una riduzione pari a € 979 mila (-4,24%) e è in linea con la spesa programmata nel 2025. La minore spesa è riconducibile alla riduzione del ricorso a cooperative per reclutamento di personale sanitario, che ha sempre rappresentato l'extrema ratio per poter garantire la continuità dei servizi. Grazie all'espletamento di procedure concorsuali con esito positivo è stato possibile cessare tali forme di affidamento dal mese di dicembre 2024.

**Tabella 45**

| VOCE  | DESCRIZIONE             | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|-------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B3.3g | Godimento Beni di Terzi | 4.698,31                         | 4.825,10                         | -126,79        | -2,63%            | 5.544,00                | -845,69        | -15,25%            |

La spesa è in riduzione rispetto all'anno 2024. I canoni per attrezzature sanitarie si sono lievemente ridotti (-€ 27 mila) rispetto allo scorso per effetto del ricalcolo e delle migliorie economiche effettuate dalle ditte aggiudicatrici per la gestione di apparecchiature elettromedicali. Il minor esborso rispetto alla spesa programmata è da ricondurre, oltre alle migliorie citate, anche al posticipo nell'affidamento del noleggio della nuova centrale di sterilizzazione.

Con riferimento alle spese di noleggio di attrezzature non sanitarie la riduzione di circa € 100 mila è riconducibile ad una diversa rappresentazione di quota parte delle spese più correttamente imputate al conto di manutenzione software "3100206" di cui all'aggregato B3.3.3a 2

La scelta del noleggio rispetto all'acquisto è sempre subordinata ad un'analisi in merito alla convenienza in termini di efficacia, economicità ed efficienza. Spesso la rapidità di obsolescenza e l'esigenza di manutenzioni adeguate rendono più conveniente il noleggio rispetto all'acquisto in proprietà del bene.

## **B4. Ammortamenti e sterilizzazioni**

**Tabella 46**

| VOCE   | DESCRIZIONE                                          | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|--------|------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| B4.1   | <b>Ammortamenti e Sterilizzazioni</b>                | 481,20                           | 462,09                           | 19,11          | 4,14%             | 546,93                  | -65,73         | -12,02%            |
| B4.2   | <b>Costi Sostenuti in Economia</b>                   | -23,29                           | -9,24                            | -14,05         | 352,10%           | 0,00                    | 23,29          | -                  |
| AA1050 | Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | 23,29                            | 9,24                             | 14,05          | 152,10%           | 0,00                    | 23,29          | -                  |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

|           |                                           |               |               |             |              |               |               |                |
|-----------|-------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>B4</b> | <b>Ammortamenti e Costi Capitalizzati</b> | <b>457,91</b> | <b>452,85</b> | <b>5,06</b> | <b>1,12%</b> | <b>546,93</b> | <b>-89,02</b> | <b>-16,28%</b> |
|-----------|-------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|--------------|---------------|---------------|----------------|

Il saldo determina la quota di ammortamento a carico del Conto Economico come differenza tra gli ammortamenti stimabili in relazione alla situazione patrimoniale attuale e la quota di contributo finalizzata alla copertura “sterilizzazione” degli ammortamenti per gli investimenti il cui acquisto è stato finanziato da contributo. Ciò in applicazione del D.Lgs. n. 118/2011 e delle Casistiche Applicative approvate con Decreto del Ministro della Salute del 17 settembre 2012. Il dato non presenta sostanziali variazioni rispetto al 2023.

La voce AA1050 accoglie la sterilizzazione dei costi derivanti da accantonamenti a favore del personale dipendente ex art. 45 D.Lgs. n. 36/2023 (ex art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016) “Codice dei Contratti” relativamente alle spese finanziate e contabilizzate in parte investimenti (mentre l'accantonamento trova allocazione in parte corrente).

## B5. Accantonamenti

Tabella 47

| VOCE    | DESCRIZIONE                                                      | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B) | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C) | Delta% (A-C)/C |
|---------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|----------------|----------------------|-------------|----------------|
| BA2710  | Accantonamenti per cause civili e oneri processuali              | 578,00                     | 774,02                     | -196,02     | -25,32%        | 100,00               | 478,00      | 478,00%        |
| BA2720  | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente              | 21,60                      | 0,00                       | 21,60       |                | 0,00                 | 21,60       |                |
| BA2750  | Altri accantonamenti per rischi                                  | 185,50                     | 15,00                      | 170,50      | 1136,66%       | 105,00               | 80,50       | 76,67%         |
| 3101601 | Accantonamenti per rischi                                        | 133,01                     | 0,00                       | 133,01      |                | 100,00               | 33,01       | 33,01%         |
| 3101631 | Altri accantonamenti per interessi di mora                       | 2,49                       | 0,00                       | 2,49        |                | 0,00                 | 2,49        |                |
| 3101633 | Accantonamenti per franchigia assicurativa                       | 50,00                      | 15,00                      | 35,00       | 233,33%        | 5,00                 | 45,00       | 900,00%        |
| BA2760  | Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                   | 23,05                      | 17,39                      | 5,67        | 32,61%         | 20,00                | 3,05        | 15,27%         |
| BA2850  | Accantonamenti per rinnovi convenzioni Medici SUMAI              | 23,17                      | 16,86                      | 6,31        | 37,43%         | 0,00                 | 23,17       |                |
| BA2860  | Accantonamenti per rinnovi contrattuali: dirigenza medica        | 2.360,32                   | 1.585,50                   | 774,81      | 48,87%         | 0,00                 | 2.360,32    |                |
| BA2870  | Accantonamenti per rinnovi contrattuali: dirigenza non medica    | 257,23                     | 167,75                     | 89,48       | 53,34%         | 0,00                 | 257,23      |                |
| 3101616 | Accantonamenti rinnovi dirigenza sanitaria non medica            | 177,70                     | 113,99                     | 63,71       | 55,89%         | 0,00                 | 177,70      |                |
| 3101646 | Accantonamenti rinnovi: dirigenza non sanitaria (professionale)  | 41,49                      | 28,66                      | 12,83       | 44,76%         | 0,00                 | 41,49       |                |
| 3101647 | Accantonamenti rinnovi: dirigenza non sanitaria (tecnica)        | 3,58                       | 2,41                       | 1,16        | 48,28%         | 0,00                 | 3,58        |                |
| 3101648 | Accantonamenti rinnovi: dirigenza non sanitaria (amministrativa) | 34,47                      | 22,69                      | 11,78       | 51,91%         | 0,00                 | 34,47       |                |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE      | DESCRIZIONE                                                        | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C)  | Delta% (A-<br>C)/C |
|-----------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|-----------------|--------------------|
| BA2880    | Accantonamenti per rinnovi contrattuali: comparto                  | 1.166,70                      | 2.352,34                      | -1.185,64      | -50,40%           | 0,00                    | 1.166,70        |                    |
| BA2890    | Altri accantonamenti                                               | 1.340,57                      | 971,22                        | 369,35         | 38,03%            | 1.427,50                | -86,93          | -6,09%             |
| 3101604   | Altri accantonamenti                                               | 895,07                        | 655,60                        | 239,47         | 36,45%            | 627,50                  | 267,57          | 42,56%             |
| 3101634   | Accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016 | 44,84                         | 159,21                        | -114,37        | -71,84%           | 0,00                    | 44,84           |                    |
| 3101684   | Accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 45 D.lgs. 36/2023  | 401,18                        | 156,41                        | 244,76         | 156,49%           | 800,00                  | -398,82         | -49,85%            |
| <b>B5</b> | <b>Accantonamenti</b>                                              | <b>5.956,65</b>               | <b>5.900,07</b>               | <b>56,59</b>   | <b>0,95%</b>      | <b>1.652,50</b>         | <b>4.304,15</b> | <b>260,43%</b>     |

L'accantonamento per cause civili e cause personale e le conseguenti potenziali spese per franchigia assicurativa sono stati comunicati dalla S.C.I. Legale sulla base della valutazione del rischio di soccombenza.

L'accantonamento per Fondo Balduzzi, Fondo Perequativo, entrambi pari ad € 292 mila, e l'accantonamento previsto dal 2025 per i collaboratori e la dirigenza PTA (nell'ambito della libera professione) è stato quantificato dal settore competente ed è stato distinto tra spendibile e non spendibile in relazione agli incassi realizzati alla data di chiusura del bilancio. Il dato sarà oggetto di aggiornamento in relazione ai pagamenti ricevuti

L'accantonamento per gli incentivi ex D.Lgs. n. 36/2023 (D. Lgs. 50/2016) è stato effettuato sulla base di analisi aziendale da parte dei servizi competenti e nel rispetto delle indicazioni regionali e legislative

Si precisa che non è ancora stato adottato il nuovo regolamento. In linea con le prescrizioni regionali, non si provvederà al pagamento delle quote spettanti considerato anche il mancato raggiungimento del pareggio.

Alla voce 3101604 sono inoltre rappresentati:

- la quota non utilizzata relativa agli introiti derivanti dall'attività di sperimentazione svolta nel 2025, pari ad € 177 mila;
- il valore dei contributi assegnati da azienda sanitaria regionale e non utilizzati pari ad € 3.000,00. Prima tale accantonamento era contabilizzata a specifica voce di bilancio "accantonamento quote non utilizzate..." dal 2025 la Regione, al fine di garantire la corretta rappresentazione del consolidato ed evitare la valorizzazione di doppi costi, ha previsto l'utilizzo del fondo oneri;
- il contributo pari ad € 665,00 erogato dalla Ditta Becton Dickinson Italia S.p.A., relativo al progetto "Customer Experience" - virtualizzazione del Laboratorio;
- la quota di incentivi prevista per i Direttori in relazione alla valutazione di raggiungimento degli obiettivi conseguita (ad oggi non nota per cui prudenzialmente quantificata nella misura massima in € 107 mila comprensiva di oneri e IRAP). In precedenza tale valore era contabilizzato a debito v/altri

L'accantonamento ad interessi di mora e fondo rischi ex art. 5 D. Lgs. 231/02 per tardivo pagamento sono stati quantificati in relazione alle fatture pervenute anche se contestate



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

(se non comprese nel fondo rischi cause civili e contenzioso). Il fondo rischi per mancato incasso note di credito e note di credito da ricevere è stato quantificato secondo un'analisi delle posizioni e secondo l'andamento storico.

Per maggiori dettagli si rimanda ai commenti della tabella n. 12.36 della nota integrativa

## B6. Rimanenze

Tabella 48

| VOCE      | DESCRIZIONE                        | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE III Trimestre v.0 2023 ((B) | Delta (A-B)     | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C)     | Delta% (A-C)/C |
|-----------|------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|-----------------|----------------|----------------------|-----------------|----------------|
| BA2670    | Variazione rimanenze sanitarie     | -6.181,31                  | -3.034,31                      | -3.146,99       | 303,71%        | 0,00                 | 6.181,31        |                |
| BA2680    | Variazione rimanenze non sanitarie | -15,94                     | 11,12                          | 4,81            | 43,29%         | 0,00                 | 15,94           |                |
| <b>B6</b> | <b>Variazione Rimanenze</b>        | <b>-6.197,24</b>           | <b>-3.023,19</b>               | <b>9.220,44</b> | <b>304,99%</b> | <b>0,00</b>          | <b>6.197,24</b> |                |

Il saldo delle rimanenze è positivo (a Bilancio rappresenta uno storno di costo). Si registra un incremento considerevole delle rimanenze sanitarie che è già stato oggetto di spiegazione al paragrafo dedicato ai prodotti Farmaceutici – Emoderivati e dispositivi medici.

L'indice di rotazione di magazzino per le rimanenze sanitarie è pari a 5,47, pertanto il magazzino si rinnova ogni 66,76 gg. Le rimanenze non sanitarie hanno un indice di rotazione pari a 6,27 e pertanto il magazzino si rinnova ogni 58,24 gg.

In sede di previsionale, il saldo delle rimanenze è rappresentato a zero stimando una spesa per acquistato pari al consumo ad invarianza di magazzino.

## TOTALE COSTI ESTERNI

### C3. Prestazioni da privato

La voce prestazioni da privato complessivamente è in linea con la spesa del 2023. La voce presenta sinteticamente la seguente situazione:

Tabella 49

| VOCE        | DESCRIZIONE                                   | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B)  | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C)   | Delta% (A-C)/C |
|-------------|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------|----------------|----------------------|---------------|----------------|
| BA0570      | da privato - Medici SUMAI                     | 330,17                     | 331,38                     | -1,21        | -0,37%         | 325,42               | 4,74          | 1,46%          |
| <b>C3.2</b> | <b>Prestazioni da Privato - Ambulatoriale</b> | <b>330,17</b>              | <b>331,38</b>              | <b>-1,21</b> | <b>-0,37%</b>  | <b>325,42</b>        | <b>4,74</b>   | <b>1,46%</b>   |
| C3.4a       | Trasporti Sanitari Da Privato                 | 22,49                      | 29,90                      | -7,42        | -24,80%        | 60,00                | -37,51        | -62,52%        |
| <b>C3.4</b> | <b>Altre Prestazioni da Privato</b>           | <b>22,49</b>               | <b>29,90</b>               | <b>-7,42</b> | <b>-24,80%</b> | <b>60,00</b>         | <b>-37,51</b> | <b>-62,52%</b> |
| <b>C3</b>   | <b>Prestazioni da Privato</b>                 | <b>352,66</b>              | <b>361,29</b>              | <b>-8,63</b> | <b>-2,39%</b>  | <b>385,42</b>        | <b>-32,77</b> | <b>-8,50%</b>  |
| <b>C</b>    | <b>Totale Costi Esterni</b>                   | <b>352,66</b>              | <b>361,29</b>              | <b>-8,63</b> | <b>-2,39%</b>  | <b>385,42</b>        | <b>-32,77</b> | <b>-8,50%</b>  |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

La spesa è in linea con i valori dello scorso anno e con quelli programmati. Ad oggi gli specialisti in forza sono n. 1 odontoiatra, n. 7 psicologi, n. 2 medici assegnati al medico competente e alla anatomia patologica.

Il servizio Parco Macchine (voce 3100416) ha ridotto le esternalizzazioni dei trasporti sia in termine di numero sia in termine di costo.

## COMPONENTI FINANZIARIE E STRAORDINARIE

### F. Componenti finanziarie e straordinarie

Tabella 50

| VOCE   | DESCRIZIONE              | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024<br>(B) | Delta<br>(A-B) | Delta %<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|--------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| BA2650 | Svalutazione dei crediti | 261,48                           | 864,13                              | -602,65        | -69,74%            | 250,00                  | 11,48          | 4,59%              |

La quantificazione del Fondo Svalutazione Crediti, e il conseguente costo da imputare nell'anno, è stata effettuata applicando il criterio analitico e forfettario in relazione ai singoli casi, nel rispetto dei principi contabili ed in particolare dell'OIC15 e della istruzione operativa "Svalutazione crediti" IO\_BC\_006. I valori sono dettagliatamente indicati nella nota prot. n. 12145/2026 del 27/03/2026 a firma del Responsabile S.S. Bilancio e Contabilità.

Occorre tenere presente che il fondo svalutazione crediti è negativamente condizionato dalla necessità di quantificare l'alto rischio del mancato incasso delle prestazioni a favore di pazienti stranieri non iscritti al S.S.N (cosiddetti solventi): l'incasso di tali crediti si rivela spesso complesso per difficoltà di reperimento del paziente e per l'inefficacia delle azioni di riscossione coattiva. Al fine di migliorare la velocità di incasso sono state adottate delle misure volte a ridurre i tempi tra la prestazione e la fatturazione. In effetti questi accorgimenti hanno prodotto un beneficio ma la percentuale di riscossione rimane comunque complessivamente ridotta; La riduzione della quota accantonata rispetto al 2024 è determinata dal fatto che lo scorso anno erano stati iscritti a bilancio crediti oggetto di cause legali con bassa probabilità di incasso per un importi pari a oltre € 350 mila (che oggi compongono parte del fondo). In parte invece il miglioramento è la conseguenza di una maggiore velocità di incasso in particolare verso le persone giuridiche grazie ad una tempestiva e continua attivazione dei solleciti

Tabella 51

| VOCE | DESCRIZIONE                | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2025 (A) | CE<br>CONSUNTIVO<br>v.0 2024 (B) | Delta<br>(A-B) | Delta%<br>(A-B)/B | CE PREV<br>2025 v.0 (C) | Delta<br>(A-C) | Delta% (A-<br>C)/C |
|------|----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|----------------|--------------------|
| F2   | Saldo Gestione Finanziaria | 3,47                             | 8,04                             | -4,57          | -56,80%           | 5,00                    | -1,53          | -30,50%            |

Il saldo della gestione finanziaria è condizionato dalle spese di incasso tramite il canale Satispay e tramite il conto corrente postale. Gli interessi attivi si riferiscono a interessi di



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

mora addebitati per prestazioni sanitarie pagate tardivamente dai pazienti nell'ambito della riscossione coattiva.

**Tabella 52**

| VOCE | DESCRIZIONE   | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B) | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C) | Delta% (A-C)/C |
|------|---------------|----------------------------|----------------------------|-------------|----------------|----------------------|-------------|----------------|
| F3   | Oneri Fiscali | 10.895,60                  | 10.341,19                  | 554,42      | 5,36%          | 10.679,79            | 215,82      | 2,02%          |

L'aggregato Oneri Fiscali è principalmente costituito dall'IRAP, circa € 10 milioni, erogato secondo il metodo retributivo (aliquota 8,5%) per tutto il personale dipendente e assimilato. L'Azienda non ha attivato la contabilità separata per l'attività commerciale pertanto non sussistono oneri IRAP per i quali è applicato il metodo contributivo.

L'IRES è invece determinata applicando il criterio del costo promiscuo a seguito di definizione del ricavo commerciale. L'aliquota è del 12,5% e l'importo a carico dell'Azienda è pari ad € 19.947,00.

Inoltre l'Azienda ha versato € 29.969,00 per IMU ed € 64.361,00 per TARI.

**Tabella 53**

| VOCE | DESCRIZIONE                  | CE CONSUNTIVO v.0 2025 (A) | CE CONSUNTIVO v.0 2024 (B) | Delta (A-B) | Delta% (A-B)/B | CE PREV 2025 v.0 (C) | Delta (A-C) |
|------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------|----------------|----------------------|-------------|
| F4   | Saldo Gestione Straordinaria | -6.031,34                  | -7.611,37                  | 1.580,03    | 179,24%        | -190,89              | - 5.840,45  |

Il saldo della gestione straordinaria è pari a oltre € 6 milioni

Innanzitutto occorre precisare che:

- € 101 mila rappresentano una riduzione fondo oneri per utilizzo delle somme accantonate per sperimentazioni: hanno quindi una contropartita nei costi della produzione. Dal 2024 si è adottato, a seguito di indicazione regionale e con l'adozione del nuovo piano dei conti, una diversa modalità di contabilizzazione dei proventi da attività di sperimentazione. Pertanto, non essendo più possibile utilizzare il fondo quote inutilizzate si è optato per una rappresentazione del costo e della sua conseguente sterilizzazione;
- Relativamente alle somme accantonate negli anni precedenti si è proceduto alla riduzione dei relativi fondi, per complessivi € 676 mila, come segue:
  - € 274 mila Fondo Svalutazione crediti come da Prot. n. 12145/2026;
  - € 244 mila fondo contenzioso come da comunicazione della S.C.I. Legale Prot. 13501/2026;
  - € 38 mila fondo interessi di mora;
  - € 116 mila fondo rischi per note di credito da ricevere;
  - € 4 mila fondo rischi per quota di risarcimento ex D. Lgs. 231/2002.

Si illustrano di seguito le motivazioni che hanno condizionato positivamente il saldo, per oltre € 4 milioni mila sopra indicati.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

- 1) Nel corso del 2025, su iniziativa della S.S. Bilancio e Contabilità, in continuità con gli anni precedenti, tutte le strutture sono state coinvolte nell'analisi della sussistenza dei debiti per fatture da ricevere e dei crediti per note di credito da ricevere generati dal caricamento in contabilità di documenti interni, al fine di procedere alla puntuale verifica dei presupposti per il mantenimento a bilancio dei crediti e debiti iscritti.

L'attività ha comportato la registrazione di proventi straordinari per € 690.652,97 e di oneri straordinari per € 36.407,15, con un saldo positivo sulla gestione 2025 di complessivi € 654.245,82. Si dettaglia di seguito l'attività svolta:

Dal controllo delle partite aperte è emerso che il debito, in particolare con riferimento ai servizi, veniva talvolta imputato in contabilità in sede di caricamento del documento interno (cosiddetta BSE) all'atto dell'ordine e del caricamento della spesa a budget generando un "fatture da ricevere" e, nuovamente registrato in sede di liquidazione delle fatture: il debito risultava quindi "doppio": il secondo chiuso col pagamento della fattura e il primo "aperto". Ovviamente nell'anno di riferimento anche il costo è stato contabilizzato due volte. Per contro in taluni casi note di credito da ricevere, trattate contabilmente secondo il medesimo meccanismo sopra indicato, erano registrate due volte con conseguente generazione nell'anno 2025 di una insussistenza passiva.

Nel corso del 2025 si è provveduto a dare specifiche istruzioni ai servizi al fine di adottare comportamenti che non generino tali anomalie.

Agli atti è disponibile un dettaglio delle singole partite chiuse e delle motivazioni specifiche.

- 2) Con la collaborazione del S.S. Amministrazione del Personale, sempre nell'ambito dello stesso obiettivo, è stata effettuata una revisione del debito verso personale dipendente accumulato da scritture effettuate negli anni. L'attività ha permesso la rilevazione di una insussistenza attiva di € 3,4 milioni comprensiva di oneri e IRAP.
- 3) Ne corso del 2025, in relazione alla nota Prot. 7349 del 23/02/2026 di S.C.R. Piemonte S.p.A. è stata accantonata la quota pari a € 2.882,29 relativa agli incentivi calcolati sull'attività di soggetto aggregatore – Centrale unica di committenza per conto dell'Azienda.

Oltre a tali eventi straordinari sono state contabilizzati proventi e oneri definibili "fisiologici" derivanti dalla imputazione di costi e ricavi di competenza di anni precedenti tra cui si citano:

- rilevazione del ricavo straordinario € 50.162.09 in relazione al OCDPC n. 630 del 03 02 2020 "*Primi interventi urgenti di protezione civile in relazione all'emergenza relativa al rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili.*" - Rimborso di cui alla nota n. 61022 del 28 II 2023 del Dipartimento della Protezione civile – Anni 2021 e 2022;
- rilevazione del ricavo di € 328.475,00 per nota di credito da parte della società partecipata AMOS S.c.r.l. in relazione alla definizione del riparto ai soci relativamente all'anno 2024;

Agli atti è disponibile documentazione dettagliata di ogni singola operazione contabile effettuata.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## Attività di sperimentazione

Con riferimento all'attività svolta dalle strutture sanitarie in merito a studi profit e no profit si conferma che essa non ha generato costi a carico del bilancio dell'azienda come si desume dai dati sotto riportati.

| SPERIMENTAZIONI 2025 |            |
|----------------------|------------|
| TOTALE FATTURATO     | 179.886,95 |
| TOTALE INCASSATO     | 153.835,29 |

| UTILIZZO FONDI 40%                                                                          |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| DESCRIZIONE SPESA                                                                           | IMPORTO             |
| Acquisto farmaci                                                                            | € 51.577,97         |
| Pubblicazione articoli scientifici                                                          | € 6.228,10          |
| Pagamento ispezione GCP AIFA e Ministero della Salute<br>per Fase1                          | € 2.610,87          |
| Servizio di consulenza                                                                      | € 3.660,00          |
| Accreditamento JACIE                                                                        | € 33.415,80         |
| Accreditamento IRAS - IASIOS                                                                | € 7.500,00          |
| Acquisto attrezzatura sanitaria                                                             | € 278,96            |
| Rimborso "Spese vive" pazienti arruolati in studio clinico<br>della S.C.I. Immunoematologia | € 2.496,00          |
| <b>TOTALE</b>                                                                               | <b>€ 107.767,70</b> |

| UTILIZZO FONDI 60%                 |                    |
|------------------------------------|--------------------|
| DESCRIZIONE SPESA                  | IMPORTO            |
| Acquisto farmaci                   | € 23.256,67        |
| Pubblicazione articolo scientifico | € 233,10           |
| Accreditamento IRAS - IASIOS       | € 1.650,00         |
| Borse di studio                    | € 6.003,06         |
| Corso di formazione                | € 40.000,00        |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>€ 71.142,83</b> |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

|                            | <b>SOMME UTILIZZABILI AL<br/>31/12/2025</b> |
|----------------------------|---------------------------------------------|
| <b>SPERIMENTAZIONI 40%</b> | 202.693,87                                  |
| <b>SPERIMENTAZIONI 60%</b> | 462.339,77                                  |

Si precisa che, come da Determinazione n. 414 del 09/03/2026 a firma del Dirigente della Struttura Complessa Direzione Sanitaria di Presidio, la valorizzazione dei costi evitati (avoided costs) per l'anno 2025, da quantificarsi in € 2.353.173,00, derivanti dalla fornitura gratuita di farmaci per sperimentazioni cliniche (RCT) e usi terapeutici (UT), è configurabile quale provento figurativo (income) a copertura dei costi di gestione del Clinical Trial Center (CTC), sia con riferimento al personale assegnato, sia con riferimento ai costi indiretti afferenti la struttura, da quantificarsi in € 217.974,00, come risultante dalle rilevazioni della contabilità analitica aziendale per l'esercizio di riferimento.

Si espongono qui di seguito alcuni indicatori di conto economico utili a valutare i singoli aggregati di spesa in rapporto ai volumi complessivi

| <b>Indice</b>          | <b>Descrizione Indice:</b>                                   | <b>Anno 2025</b> | <b>Anno 2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Indicatore 1:          | Costo del personale / Valore produzione                      | 48,99%           | 46,50%           |
| Indicatore 2:          | Costi per beni e servizi / Valore produzione                 | 48,78%           | 47,59%           |
| Sottoindicatore 2.1:   | Acquisti di beni sanitari / Valore produzione                | 31,79%           | 30,57%           |
| Sottoindicatore 2.1.1: | Farmaci ed emoderivati / Valore produzione                   | 16,38%           | 16,51%           |
| Sottoindicatore 2.1.2: | Materiali diagnostici / Valore produzione                    | 3,81%            | 3,76%            |
| Sottoindicatore 2.1.3: | Altri beni e prodotti sanitari / Valore produzione           | 0,36%            | 0,27%            |
| Sottoindicatore 2.1.4: | D.M. diversi da Materiali diagnostici / Valore produzione    | 10,71%           | 9,48%            |
| Sottoindicatore 2.2:   | Acquisti di beni non sanitari / Valore produzione            | 0,29%            | 0,39%            |
| Sottoindicatore 2.3:   | Consulenze, Collaborazioni sanitarie / Valore produzione     | 1,43%            | 1,21%            |
| Sottoindicatore 2.4:   | Altri servizi sanitari e sociosanitari / Valore produzione   | 0,56%            | 0,96%            |
| Sottoindicatore 2.5:   | Servizi non sanitari / Valore produzione                     | 12,44%           | 12,39%           |
| Sottoindicatore 2.6:   | Consulenze, Collaborazioni non sanitarie / Valore produzione | 0,03%            | 0,03%            |
| Sottoindicatore 2.7:   | Manutenzione e riparazione / Valore produzione               | 3,53%            | 3,46%            |
| Sottoindicatore 2.8:   | Godimento di beni di terzi / Valore produzione               | 1,49%            | 1,53%            |
| Indicatore 3:          | Costi produzione / Valore produzione                         | 103,17%          | 100,47%          |
| Indicatore 4:          | Costi produzione / Totale costi al netto amm.ti sterilizzati | 102,32%          | 102,10%          |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

### 5.3 STATO PATRIMONIALE

| VOCE   | DESCRIZIONE                                                                                       | 2025 (A)  | 2024 (B)  | Delta_(A-B) |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
| AAA000 | A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                 | 2.789,55  | 1.344,10  | 1.445,45    |
| AAA070 | A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                       | 2.634,51  | 1.019,17  | 1.615,33    |
| AAA100 | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri             | 7.154,81  | 4.811,73  | 2.343,08    |
| AAA110 | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | 4.520,30  | 3.792,56  | 727,75      |
| AAA130 | A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali                                                         | 155,04    | 324,93    | -169,89     |
| AAA140 | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                            | 3.267,75  | 3.255,69  | 12,07       |
| AAA150 | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                | 3.112,71  | 2.930,76  | 181,95      |
| AAA200 | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                       | 22,76     | 22,76     | 0,00        |
| AAA210 | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                           | 22,76     | 22,76     | 0,00        |
| AAA270 | A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                  | 69.699,77 | 68.429,54 | 1.270,23    |
| AAA280 | A.II.1) Terreni                                                                                   | 873,17    | 873,17    | 0,00        |
| AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                     | 194,46    | 194,46    | 0,00        |
| AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                   | 678,71    | 678,71    | 0,00        |
| AAA310 | A.II.2) Fabbricati                                                                                | 39.525,40 | 41.834,18 | -2.308,78   |
| AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                | 185,93    | 195,04    | -9,11       |
| AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                              | 303,53    | 303,53    | 0,00        |
| AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali(disponibili)                                   | 117,59    | 108,49    | 9,11        |
| AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                  | 39.339,47 | 41.639,14 | -2.299,68   |
| AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                | 79.923,94 | 79.849,84 | 74,10       |
| AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali(indisponibili)                                     | 40.584,47 | 38.210,70 | 2.373,78    |
| AAA380 | A.II.3) Impianti e macchinari                                                                     | 16.753,17 | 17.087,81 | -334,64     |
| AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                                                   | 45.124,57 | 43.122,68 | 2.001,89    |
| AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                                                       | 28.371,40 | 26.034,86 | 2.336,54    |
| AAA410 | A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                     | 3.940,21  | 4.128,74  | -188,53     |
| AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                   | 45.106,60 | 45.634,03 | -527,44     |
| AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche                                       | 41.166,39 | 41.505,30 | -338,91     |
| AAA440 | A.II.5) Mobili e arredi                                                                           | 538,31    | 455,39    | 82,92       |
| AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi                                                                         | 5.190,44  | 5.031,60  | 158,84      |
| AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                                                             | 4.652,13  | 4.576,21  | 75,92       |
| AAA470 | A.II.6) Automezzi                                                                                 | 54,27     | 74,05     | -19,78      |
| AAA480 | A.II.6.a) Automezzi                                                                               | 966,59    | 924,89    | 41,70       |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE   | DESCRIZIONE                                                                                    | 2025 (A)  | 2024 (B)  | Delta_(A-B) |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
| AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                                                | 912,31    | 850,83    | 61,48       |
| AAA500 | A.II.7) Oggetti d'arte                                                                         | 1.556,88  | 1.556,88  | 0,00        |
| AAA510 | A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali                                                       | 894,11    | 844,98    | 49,12       |
| AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali                                                     | 6.654,90  | 6.351,61  | 303,29      |
| AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali                                         | 5.760,79  | 5.506,63  | 254,17      |
| AAA540 | A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                                          | 5.564,26  | 1.574,33  | 3.989,93    |
| AAA640 | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                                                            | 497,18    | 493,18    | 4,00        |
| AAA700 | A.III.2) Titoli                                                                                | 497,18    | 493,18    | 4,00        |
| AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni                                                                      | 497,18    | 493,18    | 4,00        |
| AAZ999 | A) IMMOBILIZZAZIONI                                                                            | 72.986,50 | 70.266,82 | 2.719,68    |
| ABA000 | B.I) RIMANENZE                                                                                 | 20.379,75 | 14.182,51 | 6.197,24    |
| ABA010 | B.I.1) Rimanenze beni sanitari                                                                 | 20.275,50 | 14.094,19 | 6.181,31    |
| ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                  | 9.685,37  | 6.617,58  | 3.067,80    |
| ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici                                                                    | 10.314,59 | 7.208,03  | 3.106,56    |
| ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                                    | 31,21     | 21,79     | 9,43        |
| ABA060 | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                 | 5,46      | 3,66      | 1,80        |
| ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici                                                                      | 31,86     | 37,89     | -6,03       |
| ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                                        | 207,00    | 205,24    | 1,76        |
| ABA110 | B.I.2) Rimanenze beni non sanitari                                                             | 104,26    | 88,32     | 15,94       |
| ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari                                                                   | 3,57      | 5,18      | -1,61       |
| ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                        | 35,30     | 32,01     | 3,30        |
| ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                                    | 62,52     | 47,69     | 14,83       |
| ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                                         | 2,86      | 3,44      | -0,58       |
| ABA190 | B.II) CREDITI                                                                                  | 72.955,93 | 69.708,54 | 3.247,39    |
| ABA200 | B.II.1) Crediti v/Stato                                                                        | 176,74    | 2.805,41  | -2.628,67   |
| ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                           | 176,66    | 176,66    | 0,00        |
| ABA280 | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                   | 0,00      | 2.627,51  | -2.627,51   |
| ABA340 | B.II.1.k) Crediti v/prefetture                                                                 | 0,09      | 1,25      | -1,17       |
| ABA350 | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma                                                 | 69.501,02 | 63.993,29 | 5.507,72    |
| ABA360 | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                            | 33.759,79 | 34.638,19 | -878,40     |
| ABA390 | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                               | 32.793,34 | 33.903,55 | -1.110,21   |
| ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                  | 910,28    | 678,47    | 231,81      |
| ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98) | 56,17     | 56,17     | 0,00        |
| ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto             | 35.741,23 | 29.355,11 | 6.386,12    |
| ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti          | 31.567,81 | 27.168,54 | 4.399,27    |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE   | DESCRIZIONE                                                                             | 2025 (A)   | 2024 (B)   | Delta_(A-B) |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                  | 4.173,42   | 2.186,57   | 1.986,85    |
| ABA530 | B.II.3) Crediti v/Comuni                                                                | 21,29      | 15,37      | 5,92        |
| ABA540 | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche                                           | 875,33     | 894,44     | -19,11      |
| ABA550 | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                           | 842,50     | 823,89     | 18,61       |
| ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | 842,50     | 823,89     | 18,61       |
| ABA600 | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                            | 32,83      | 70,55      | -37,72      |
| ABA650 | B.II.6) Crediti v/Erario                                                                | 0,00       | 7,94       | -7,94       |
| ABA660 | B.II.7) Crediti v/altri                                                                 | 2.381,55   | 1.992,09   | 389,46      |
| ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                     | 489,18     | 331,84     | 157,34      |
| ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                             | 57,13      | 29,34      | 27,79       |
| ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                         | 1.835,24   | 1.630,90   | 204,33      |
| ABA711 | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi                                                       | 1.859,11   | 1.660,85   | 198,26      |
| ABA712 | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)                                       | -23,87     | -29,94     | 6,07        |
| ABA750 | B.IV) DISPONIBILITA LIQUIDE                                                             | 19.486,70  | 41.544,71  | -22.058,01  |
| ABA770 | B.IV.2) Istituto Tesoriere                                                              | 19.486,29  | 41.541,96  | -22.055,67  |
| ABA790 | B.IV.4) Conto corrente postale                                                          | 0,41       | 2,75       | -2,34       |
| ABZ999 | B) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                    | 112.822,38 | 125.435,76 | -12.613,38  |
| ACA000 | C.I) RATEI ATTIVI                                                                       | 5,28       | 5,31       | -0,03       |
| ACA010 | C.I.1) Ratei attivi                                                                     | 5,28       | 5,31       | -0,03       |
| ACA030 | C.II) RISCONTI ATTIVI                                                                   | 152,63     | 75,90      | 76,74       |
| ACA040 | C.II.1) Risconti attivi                                                                 | 152,63     | 75,90      | 76,74       |
| ACZ999 | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                              | 157,91     | 81,21      | 76,70       |
| ADA010 | E.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                               | 1.745,67   | 1.361,53   | 384,14      |
| ADA030 | E.V) ALTRI CONTI DORDINE                                                                | 1,23       | 1,47       | -0,24       |
| ADZ999 | E) CONTI DORDINE                                                                        | 1.746,90   | 1.363,00   | 383,90      |
| AZZ999 | D) TOTALE ATTIVO                                                                        | 185.966,79 | 195.783,79 | -9.816,99   |
| PAA000 | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                                                 | 22.476,46  | 22.476,46  | 0,00        |
| PAA010 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                                    | 75.361,29  | 74.096,70  | 1.264,59    |
| PAA020 | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                       | 1.288,31   | 1.599,85   | -311,54     |
| PAA030 | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                         | 22.495,93  | 24.284,23  | -1.788,31   |
| PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                               | 22.495,93  | 24.284,23  | -1.788,31   |
| PAA070 | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                       | 34.979,92  | 31.131,59  | 3.848,33    |
| PAA080 | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                       | 3.563,81   | 3.602,98   | -39,17      |
| PAA090 | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio       | 13.033,32  | 13.478,05  | -444,73     |
| PAA100 | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                         | 7.216,92   | 7.827,71   | -610,79     |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE   | DESCRIZIONE                                                                                         | 2025 (A)   | 2024 (B)   | Delta_(A-B) |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| PAA110 | A.IV) ALTRE RISERVE                                                                                 | 346,56     | 346,65     | -0,09       |
| PAA130 | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire                                                       | 0,00       | 0,09       | -0,09       |
| PAA150 | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                                     | 346,56     | 346,56     | 0,00        |
| PAA170 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                                                 | 4.173,42   | 2.186,57   | 1.986,85    |
| PAA200 | A.V.3) Altro                                                                                        | 4.173,42   | 2.186,57   | 1.986,85    |
| PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                                               | -4.173,42  | -2.186,57  | -1.986,85   |
| PAA220 | A.VII) UTILE (PERDITA) DESERIZIO                                                                    | -14.637,43 | -3.998,16  | -10.639,27  |
| PAZ999 | A) PATRIMONIO NETTO                                                                                 | 90.763,81  | 100.749,37 | -9.985,56   |
| PBA010 | B.II) FONDI PER RISCHI                                                                              | 2.296,89   | 1.954,79   | 342,10      |
| PBA020 | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                                          | 1.313,06   | 812,30     | 500,77      |
| PBA030 | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                                           | 21,60      | 0,00       | 21,60       |
| PBA051 | B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa                                                    | 110,00     | 80,00      | 30,00       |
| PBA052 | B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora                                                          | 7,69       | 43,73      | -36,03      |
| PBA060 | B.II.7) Altri fondi rischi                                                                          | 844,54     | 1.018,77   | -174,23     |
| PBA150 | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                                 | 1.658,67   | 1.981,10   | -322,42     |
| PBA151 | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 530,08     | 992,38     | -462,30     |
| PBA160 | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 49,83      | 84,17      | -34,34      |
| PBA170 | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                  | 719,41     | 598,50     | 120,91      |
| PBA190 | B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 359,36     | 306,05     | 53,31       |
| PBA200 | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                                                                  | 10.804,62  | 8.834,99   | 1.969,63    |
| PBA220 | B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali                                                                   | 6.954,31   | 5.433,70   | 1.520,61    |
| PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                            | 6.914,28   | 5.416,84   | 1.497,44    |
| PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                                     | 40,03      | 16,86      | 23,17       |
| PBA260 | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese                                                                | 2.014,68   | 2.000,27   | 14,42       |
| PBA270 | B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016                      | 1.835,63   | 1.401,02   | 434,61      |
| PBZ999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                                                         | 14.760,18  | 12.770,87  | 1.989,31    |
| PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA MEDICI SUMAI                                                         | 75,36      | 52,30      | 23,05       |
| PCZ999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                        | 75,36      | 52,30      | 23,05       |
| PDA070 | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                        | 30.296,62  | 26.149,66  | 4.146,96    |
| PDA110 | D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                          | 11.255,31  | 7.108,35   | 4.146,96    |
| PDA121 | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                               | 19.041,31  | 19.041,31  | 0,00        |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| VOCE   | DESCRIZIONE                                                                                      | 2025 (A)   | 2024 (B)   | Delta_(A-B) |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|
| PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                            | 174,53     | 1,34       | 173,19      |
| PDA140 | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                        | 356,78     | 411,24     | -54,47      |
| PDA150 | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                        | 336,64     | 322,96     | 13,69       |
| PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni              | 336,64     | 322,96     | 13,69       |
| PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                         | 20,13      | 88,29      | -68,15      |
| PDA240 | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                            | 7,27       | 8,01       | -0,73       |
| PDA250 | D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                  | 7,27       | 8,01       | -0,73       |
| PDA280 | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                        | 21.895,85  | 29.875,47  | -7.979,62   |
| PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie   | 19,39      | 5,40       | 13,99       |
| PDA291 | D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 19,39      | 5,40       | 13,99       |
| PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                            | 21.876,46  | 29.870,07  | -7.993,61   |
| PDA301 | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori                                                          | 23.227,27  | 30.628,71  | -7.401,44   |
| PDA302 | D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)                                         | -1.350,81  | -758,64    | -592,17     |
| PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                           | 7.504,82   | 6.041,74   | 1.463,08    |
| PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                          | 8.795,42   | 8.462,15   | 333,26      |
| PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                             | 11.328,75  | 11.197,21  | 131,54      |
| PDA360 | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                      | 10.938,95  | 10.788,45  | 150,50      |
| PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                     | 389,80     | 408,76     | -18,96      |
| PDZ999 | D) DEBITI                                                                                        | 80.360,04  | 82.146,83  | -1.786,79   |
| PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI                                                                               | 0,00       | 61,49      | -61,49      |
| PEA010 | E.I.1) Ratei passivi                                                                             | 0,00       | 61,49      | -61,49      |
| PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                           | 7,40       | 2,92       | 4,48        |
| PEA040 | E.II.1) Risconti passivi                                                                         | 7,40       | 2,92       | 4,48        |
| PEZ999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                      | 7,40       | 64,42      | -57,01      |
| PFA010 | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                        | 1.745,67   | 1.361,53   | 384,14      |
| PFA030 | G.V) ALTRI CONTI DORDINE                                                                         | 1,23       | 1,47       | -0,24       |
| PFZ999 | G) CONTI DORDINE                                                                                 | 1.746,90   | 1.363,00   | 383,90      |
| PZZ999 | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                                                             | 185.966,79 | 195.783,79 | -9.816,99   |

L'analisi della situazione patrimoniale è volta ad esprimere un giudizio sulla solidità patrimoniale. L'Azienda è caratterizzata da un attivo immobilizzato al netto delle immobilizzazioni finanziarie pari ad € 72.489.324,42. Le immobilizzazioni materiali e immateriali coprono il 38,98% del totale dell'attivo (€ 72.489.324,42/185.966.794,64).



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie, pari ad € 497.176,47, rappresenta la quota di partecipazione nella società in house Amos s.c.r.l. per € 493.176,47 e la quota di partecipazione in CSI per € 4.000,00. L'AO si trova in una condizione di consorziata con versamento di una quota annuale (di € 4.000,00) nei confronti di CSI Piemonte per beneficiare dei vantaggi correlati alla partecipazione (in particolare regime di esenzione IVA). Tuttavia a seguito della segnalazione della Corte Conti in occasione della relazione sui questionari 2023 e 2024 – prot. 12344 del 30/03/2026 -, in cui viene rilevato un comportamento disomogeneo tra aziende circa la partecipazione, si è optato per l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie. Tale iscrizione deriva, in particolare, dal fatto che CSI Piemonte rileva l'AO Santa Croce e Carle di Cuneo nella compagine consortile. Sarà quindi oggetto anche della rilevazione effettuata nell'ambito della revisione periodica annuale delle partecipazioni pubbliche sopra richiamata.

Occorre precisare che in considerazione delle caratteristiche della partecipazione, la stessa non risulta suscettibile di generare benefici economici né di essere oggetto di realizzo in caso di eventuale dismissione. Pertanto, in applicazione del principio di prudenza, in caso di futura alienazione si dovrà procedere alla svalutazione della partecipazione per un importo pari al valore della stessa. La rilevazione consente una più corretta rappresentazione della situazione patrimoniale.

Nell'ambito dell'attivo circolante corrispondente al 60,67% del totale dell'attivo si evidenziano oltre € 20 milioni di giacenze, in incremento rispetto allo scorso anno di oltre € 6 milioni. I crediti ammontano a circa € 73 milioni e rappresentano il 65,00% dell'attivo circolante. Tutti i crediti sono considerati a breve termine (12 mesi) seppure per loro natura alcuni di essi, pari a circa € 31 milioni, saranno riscossi subordinatamente alla realizzazione e rendicontazione o comunque in funzione del cronoprogramma degli interventi cui afferiscono (PNRR, contributi da Regione per investimenti, saldo quota programma "Arcuri"). Le disponibilità liquide al 31/12/2025 rappresentano il 10,43% del totale dell'attivo e il 17,27% dell'attivo circolante.

Con riferimento alle fonti di finanziamento si evidenzia che il Patrimonio Netto corrisponde al 48,80% del totale del passivo ed è pari a € 90.764.327,81. La somma dei fondi oneri e rischi e dei debiti è pari a € 95 milioni e costituisce il 51% del totale del passivo. Il fondo per premi operosità SUMAI, che può essere considerato una passività consolidata (simile al TFR per natura) rappresenta, lo 0,04%. I debiti verso fornitori al 31/12/2025 sono diminuiti in particolare per effetto dell'aumento dei pagamenti effettuati a fine anno, in previsione del passaggio al nuovo applicativo contabile (passaggio poi non avvenuto). Ciò ha determinato anche una riduzione del fondo cassa e un contemporaneo miglioramento dell'ITP.

Si illustrano alcuni indici che, pur con le considerazioni specifiche sulla spendibilità degli stessi nell'ambito della valutazione di un'azienda sanitaria pubblica, si ritiene possano essere utili per valutarne lo stato di salute.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**INDICE DI OBSOLESCENZA ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE**

L'indice deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa e in particolare dalla tabella delle immobilizzazioni. L'indice può essere inficiato dal ricorso a contratti di noleggio che inficiano il valore dell'indicatore (l'azienda potrebbe avere beneficiare di attrezzature rinnovate ma non acquisite in proprietà)

**Fondo di Ammortamento / Costo Storico**

| ANNO 2025           |               | ANNO 2024           |               |
|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| VALORE NUMERATORE   | 41.166.391,58 | VALORE NUMERATORE   | 41.505.298,33 |
| VALORE DENOMINATORE | 45.106.598,38 | VALORE DENOMINATORE | 45.634.034,39 |
| <b>0,91265</b>      |               | <b>0,90953</b>      |               |

Il valore in se' è piuttosto alto: occorre tenere presente che riflette però un'obsolescenza contabile che presuppone una vita utile di 5 anni (aliquota ammortamento 20%). Le attrezzature sanitarie, soprattutto se accompagnate da una buona manutenzione e controlli regolari, presentano una vita tecnica superiore. Pertanto l'indice in se' non riflette una situazione di criticità e non misura sicurezza, prestazioni e aggiornamento tecnologico. Esso evidenzia comunque la necessità di un costante monitoraggio finalizzato alla predisposizione di un piano investimenti che possa garantire la sostituzione delle attrezzature al termine del loro ciclo di vita

**INDICE DI OBSOLESCENZA IMPIANTI E MACCHINARI**

L'indice deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa e in particolare dalla tabella delle immobilizzazioni. L'indice può essere inficiato dal ricorso a contratti di noleggio che inficiano il valore dell'indicatore (l'azienda potrebbe avere beneficiare di attrezzature rinnovate ma non acquisite in proprietà)

**Fondo di Ammortamento / Costo Storico**

| ANNO 2025           |               | ANNO 2024           |               |
|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| VALORE NUMERATORE   | 28.371.402,05 | VALORE NUMERATORE   | 26.034.864,96 |
| VALORE DENOMINATORE | 45.124.570,25 | VALORE DENOMINATORE | 43.122.677,73 |
| <b>0,62874</b>      |               | <b>0,60374</b>      |               |

All'interno di questo aggregato sono rappresentati sia gli impianti sia le grandi attrezzature; Il valore dell'indice, pur in leggero peggioramento rispetto al 2024, non è in se' preoccupante. Con riferimento alle grandi attrezzature risulta però prevedere una programmazione di sostituzione nei prossimi anni soprattutto considerando l'evoluzione della tecnologia di alcune apparecchiature (RM/TAC/ATTREZZATURE DI ROBOTICA CHIRURGIA)



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**INDICE DI OBSOLESCENZA FABBRICATI STRUMENTALI INDISPONIBILI**

L'indice deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa e in particolare dalla tabella delle immobilizzazioni. L'indice può essere inficiato dal ricorso a contratti di noleggio che inficiano il valore dell'indicatore (l'azienda potrebbe avere beneficiare di attrezzature rinnovate ma non acquisite in proprietà)

**Fondo di Ammortamento / Costo Storico**

| ANNO 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               | ANNO 2024           |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|---------------|
| VALORE NUMERATORE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 40.584.473,34 | VALORE NUMERATORE   | 38.210.698,28 |
| VALORE DENOMINATORE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 79.923.938,96 | VALORE DENOMINATORE | 79.849.841,28 |
| 0,50779                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               | 0,47853             |               |
| Il valore beneficia degli interventi connessi al cosiddetto Piano Arcuri e ad altri interventi di manutenzione straordinaria del fabbricato resi possibili dall'assegnazione del Fondo Sanitario anno 2023 destinato al recupero dei presidi ospedalieri vetusti. E' atteso un miglioramento per effetto della chiusura dei lavori PNRR - antisismica - presso il presidio ospedaliero Carle. Gli edifici sono datati ma i continui interventi di manutenzione straordinaria consentono di mantenere un indice in una fase intermedia |               |                     |               |

**INDICE DI RIGIDITA' DEGLI IMPIEGHI**

L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio netto, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne

**Immobilizzazioni + crediti investimenti / Totale attivo**

| ANNO 2025           |                | ANNO 2024           |                |
|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| VALORE NUMERATORE   | 104.554.311,38 | VALORE NUMERATORE   | 97.435.359,35  |
| VALORE DENOMINATORE | 185.966.794,64 | VALORE DENOMINATORE | 195.783.785,90 |
| <b>56%</b>          |                | <b>50%</b>          |                |

L'indice, pur in incremento, per effetto in particolare dell'assegnazione del contributo regionale di € 4 milioni per la progettazione del nuovo ospedale e della contemporanea riduzione delle disponibilità liquide rileva un grado di elasticità accettabile in considerazione della tipologia di azienda e della necessità di un alto valore di investimento (in particolare con riferimento al fabbricato e al valore delle attrezzature sanitarie)

**TASSO DI INCIDENZA DELLA GESTIONE EXTRA CARATTERISTICA**

Il tasso esprime il peso delle attività considerate no core sull'andamento economico dell'azienda. Consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell'equilibrio economico

**(delta ricavi costi produzione+ quota contributo conto capitale imputata all'esercizio)/Risultato di esercizio**

| 2025                |                | 2024                |               |
|---------------------|----------------|---------------------|---------------|
| VALORE NUMERATORE   | 6.045.796,69   | VALORE NUMERATORE   | 7.503.919,03  |
| VALORE DENOMINATORE | -14.637.425,78 | VALORE DENOMINATORE | -3.998.155,34 |
| <b>-41%</b>         |                | <b>-188%</b>        |               |

L'indice rileva l'incidenza positiva sul risultato d'esercizio della gestione no core dell'azienda. Trattandosi di proventi per loro natura non ripetuti nel tempo questo dato mette in evidenza la difficoltà di copertura delle spese ordinarie con le entrate ordinarie. Il confronto con il 2024 presenta un valore al numeratore pressoché costante in quanto in questi due anni si è proceduto: nel 2024 a una revisione straordinaria di alcuni fondi accantonati (quiescenza e incentivi funzioni tecniche) nel 2025 alla revisione dei debiti v/personale e dei debiti e crediti per fatture da ricevere e note di credito da ricevere. E' verosimile (anche corretto) che nel 2026 tale dato non si ripeta con un conseguente potenziale peggioramento del risultato.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**EQUILIBRIO ECONOMICO-SANITARIO**

Il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie

Valore della Produzione/Costo della Produzione + Irap

ANNO 2025

ANNO 2024

|                     |                |                     |                |
|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| VALORE NUMERATORE   | 318.876.150,34 | VALORE NUMERATORE   | 319.240.677,00 |
| VALORE DENOMINATORE | 339.539.425,81 | VALORE DENOMINATORE | 330.742.751,37 |
| <b>0,93914</b>      |                | <b>0,96522</b>      |                |

L'indicatore è leggermente sotto il valore 1 pertanto il valore della produzione non è in grado di assorbire interamente il costo della produzione e l'IRAP.

**INDICE DI CONSERVAZIONE DEI FINANZIAMENTI ISTITUZIONALI**

Tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite)

Risultato d'Esercizio/Patrimonio Netto

ANNO 2025

ANNO 2024

|                     |               |                     |                |
|---------------------|---------------|---------------------|----------------|
| VALORE NUMERATORE   | 14.637.425,78 | VALORE NUMERATORE   | 3.998.155,34   |
| VALORE DENOMINATORE | 90.763.808,81 | VALORE DENOMINATORE | 100.749.369,97 |
| <b>0,16127</b>      |               | <b>0,03968</b>      |                |

Chiaramente il risultato negativo rende questo indice negativo. L'erosione del Patrimonio Netto, avvenuta per effetto delle perdite conseguite negli anni 2020-2021-2022 e 2024 è stata coperta dall'assegnazione del contributo regionale di ripiano.

**ROI**

Il ROI è un indice che viene utilizzato per monitorare il tasso di rendimento degli investimenti effettuati nel corso del periodo e, nel caso delle aziende sanitarie pubbliche, permette di mettere in relazione aspetti economici con aspetti patrimoniali. Infatti, con indice positivo, la gestione ordinaria rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e contribuisce alla produzione di risorse finalizzate al sostegno delle fonti di finanziamento che si sono attivate nel corso dell'esercizio. Viceversa, con indice negativo, la gestione ordinaria non rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e di conseguenza le modalità con cui vengono utilizzate le fonti di finanziamento non consentono di creare il valore economico necessario per il sostegno degli impieghi. Per una maggiore efficacia dell'analisi si confronta il risultato dell'indice con il tasso medio di inflazione calcolato annualmente dall'Istat, che mette in rapporto il potere d'acquisto del denaro rispetto a determinate modalità di impiego (paniere di beni prestabiliti)

Reddito Operativo della Gestione Caratteristica/Totale Attivo

ANNO 2025

ANNO 2024

|                     |                 |                     |                |
|---------------------|-----------------|---------------------|----------------|
| VALORE NUMERATORE   | - 20.663.275,47 | VALORE NUMERATORE   | - 1.503.686,88 |
| VALORE DENOMINATORE | 185.966.794,64  | VALORE DENOMINATORE | 195.783.785,90 |
| <b>-0,11111</b>     |                 | <b>-0,00768</b>     |                |

Il numeratore include il valore di ammortamenti, sterilizzazioni e accantonamenti. Presenta un valore al di sotto del tasso medio di inflazione ed esprime quindi le difficoltà nel rispetto dell'equilibrio economico.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**INDICE DI COPERTURA FINANZIARIA DELL'ATTIVO IMMOBILIZZATO**

L'indice consente di monitorare la sostenibilità dell'indebitamento e il rispetto del vincolo dell'equilibrio patrimoniale da parte dell'azienda nel corso del tempo. Si calcola in base al rapporto tra le fonti consolidate e l'attivo immobilizzato e spiega il grado di copertura degli investimenti durevoli per mezzo dei finanziamenti istituzionali propri dell'azienda e dei mezzi di terzi di medio e lungo periodo

$$(\text{Patrimonio Netto} + \text{Passivo Consolidato}^{***}) / \text{Immobilizzazioni}^{***}$$

\*\*\* Nel passivo consolidato è compreso l'accantonamento Sumai - Nelle immobilizzazioni sono compresi i crediti per investimenti v/Stato e Regione.

| ANNO 2025           |                | ANNO 2024           |                |
|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| VALORE NUMERATORE   | 90.839.684,59  | VALORE NUMERATORE   | 100.801.672,20 |
| VALORE DENOMINATORE | 104.554.311,38 | VALORE DENOMINATORE | 100.062.864,35 |
| <b>0,86883</b>      |                | <b>1,00738</b>      |                |

Il dato è conseguenza di una erosione del patrimonio netto determinata dalle perdite di esercizio. Non sussistono indebitamenti dell'azienda

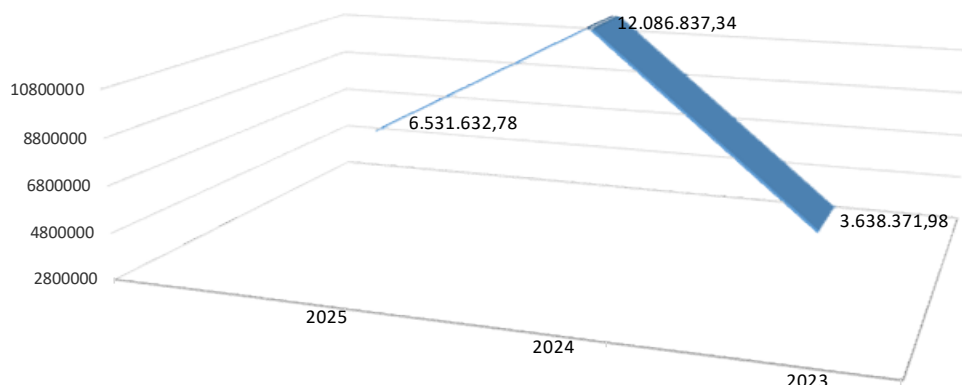
**ANDAMENTO INVESTIMENTI**

Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività d'investimento dell'Azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.

Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in Nota Integrativa, al netto della colonna "Immobilizzazioni in corso capitalizzate".

| ANNO 2025                                          | 6.531.632,78 | ANNO 2024                                          | 12.086.837,34 | ANNO 2023                                          | tot. | 3.638.371,98 |
|----------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------|------|--------------|
| Totale Immobilizzazioni materiali - Acquisizioni   | 4.176.352,80 | Totale Immobilizzazioni materiali - Acquisizioni   | 10.877.901,47 | Totale Immobilizzazioni materiali - Acquisizioni   |      | 3.287.307,19 |
| Totale Immobilizzazioni immateriali - Acquisizioni | 2.355.279,98 | Totale Immobilizzazioni immateriali - Acquisizioni | 1.208.935,87  | Totale Immobilizzazioni immateriali - Acquisizioni |      | 351.064,79   |

**ANDAMENTO INVESTIMENTI**



L'ammontare degli investimenti risulta inferiore al 2024 ma nettamente superiore rispetto al 2023. Dal 2024 sono state realizzate numerose attività correlate al PNRR che si concluderanno nel 2026



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**INDICE DI SOLIDITA' DEL PATRIMONIO AZIENDALE**

L'indice consente di monitorare la composizione del patrimonio istituzionale a disposizione dell'azienda e in particolare del peso relativo che assumono le voci legate al Fondo di Dotazione, alle riserve e all'utile di esercizio. Quest'ultimo in particolare consente di interpretare la capacità della gestione economica dell'azienda di preservare o meno il patrimonio istituzionale. Il valore ottimale del presente indice è maggiore di 0, con numeratore e denominatore di segno positivo. In tale situazione l'azienda dispone di un capitale istituzionale solido e, allo stesso tempo, può contare su una gestione economica in grado di preservare e alimentare il patrimonio aziendale. In caso contrario, è necessario ripianare le perdite dell'esercizio e tenere monitorato l'andamento e la solidità del patrimonio.

$[(A.I) \text{ Fondo di Dotazione} + (A.IV) \text{ Altre Riserve} + (A.VII) \text{ Utile (perdita) d'esercizio}] / \text{Patrimonio Netto}$

ANNO 2025

ANNO 2024

|                     |               |                     |                |
|---------------------|---------------|---------------------|----------------|
| VALORE NUMERATORE   | 8.186.121,54  | VALORE NUMERATORE   | 18.824.962,98  |
| VALORE DENOMINATORE | 90.764.327,81 | VALORE DENOMINATORE | 100.749.369,97 |

**0,09019**

**0,18685**

Nonostante la perdita d'esercizio, l'indice si mantiene positivo anche nel 2025

**CAPITALE CIRCOLANTE NETTO**

L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento

Attivo Corrente \*\*\* - Passivo Corrente

\*\*\* Nell'attivo corrente sono considerati anche i crediti per investimenti in quanto i debiti verso fornitori compresi nel passivo corrente includono anche quelli per investimenti

ANNO 2025

ANNO 2024

|                      |                |                      |                |
|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| Attivo Corrente      | 112.980.293,75 | Attivo Corrente      | 125.516.966,01 |
| Passivo Corrente     | 80.360.040,98  | Passivo Corrente     | 82.146.827,86  |
| <b>32.620.252,77</b> |                | <b>43.370.138,15</b> |                |

L'indicatore evidenzia la capacità dell'azienda, confermata dai saldi di tesoreria, di affrontare i pagamenti dovuti.

**MARGINE DI TESORERIA**

L'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio

$[\text{Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII)} + \text{Disponibilità liquide (BIV)} + \text{Crediti a breve termine} + \text{Ratei e risconti attivi (c)}] - [\text{Debiti a breve termine} + \text{Ratei e Risconti Passivi (E)}]$

ANNO 2025

ANNO 2024

|                      |               |                      |                |
|----------------------|---------------|----------------------|----------------|
| Valore Minuendo      | 92.600.539,22 | Valore Minuendo      | 111.334.455,65 |
| Valore Sottraendo    | 80.367.444,27 | Valore Sottraendo    | 82.211.243,10  |
| <b>12.233.094,95</b> |               | <b>29.123.212,55</b> |                |

L'indice rappresenta un ulteriore conferma della capacità dell'azienda a far fronte ai propri debiti verso fornitori.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

| INDICE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI (ITP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| L'indice è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, in quanto attribuisce un peso maggiore ai ritardi relativi al pagamento di fatture di somme elevate. Tale indicatore è previsto dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed è stato oggetto di specifici chiarimenti con circolari della Ragioneria Generale dello Stato n.3 e 22 del 2015 |                    |
| ANNO 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |
| VALORE NUMERATORE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - 4.294.506.615,79 |
| VALORE DENOMINATORE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 154.196.876,65     |
| <b>-27,85080</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |
| L'indice negativo esprime il numero di giorni di anticipo nel pagamento rispetto alla scadenza. Pertanto mediamente l'Azienda paga a 32 giorni dal ricevimento della fattura a fronte dei 60 giorni previsti dalla D.Lgs n.231/2002                                                                                                                                                             |                    |

| INDICE DI ROTAZIONE DELLE SCORTE FARMACI Consuntivo                                                   |  |                 |               |  |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|---------------|--|-----|
| Costo del venduto (R.I.+valore acquisti-R.F.) / Valore giacenza media (R.I.+R.F.)/2                   |  |                 |               |  |     |
| 49.167.705,26                                                                                         |  |                 | 8.151.475,69  |  |     |
|                                                                                                       |  | <b>6,03</b> n.  |               |  |     |
| [Valore giacenza media (R.I.+R.F./2) / Costo del venduto (R.I.+valore acquisti-R.F.) ] *365gg (=31+2) |  |                 |               |  |     |
| 8.151.475,69                                                                                          |  |                 | 49.167.705,26 |  |     |
|                                                                                                       |  | <b>60,51</b> gg |               |  | 365 |





**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E- mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

|                                                                                              |  |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|------------|
| [Valore giacenza media (R.I.+R.F./2) / Costo del venduto (R.I.+valore acquisti-R.F.) ]*365gg |  |            |            |
| 96.287,37                                                                                    |  | 603.494,10 |            |
| <b>58,24</b> gg                                                                              |  |            | <b>365</b> |

Si illustra infine lo stato di avanzamento delle attività connesse all'utilizzo finanziamenti PNRR.

| LINEA DI INTERVENTO              | DESCRIZIONE                                                                            | FINANZIAMENTO | SOMME IMPEGNATE A BUDGET AL 31/12/2025 | ANNOTAZIONI                                     |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|
| M6 C2<br>Investimento<br>1.2.1   | Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile - ANTISISMICA                             | 5.652.249,00  | 4.014.143,23                           | di cui € 2.766.019,49 Immobilizzazioni in corso |
| M6 C2<br>Investimento<br>1.1.2   | Ammodernamento del parco tecnologico e digitale - GRANDI APPARECCHIATURE               | 8.470.235,91  | 7.390.394,96                           | di cui € 849.718,30 Immobilizzazioni in corso   |
| M6 C2<br>Investimento<br>1.1.1   | Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile - DIGITALIZZAZIONE DEA                    | 4.927.671,91  | 3.325.607,99                           | -                                               |
| M6 C2<br>Investimento<br>1.3.1   | Potenziamento Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) - QUOTA INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA | 483.841,00    | 163.858,20                             | -                                               |
| M6 C1<br>Investimento<br>1.2.3.2 | Servizi di Telemedicina                                                                | 290.033,72    | -                                      | -                                               |
| M6 C1<br>Investimento<br>E.1.1.0 | PNC Programma "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"                                 | 190.000,00    | 163.933,84                             | -                                               |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

## 5.4 Conto Economico UCRAINA

Viene sotto riportato il CE UCRAINA.

La perdita è pari ad € 34.913,45 ed è costituita dal totale costi sostenuto per prestazioni erogate a pazienti ucraini in regime di ricovero Day Hospital e ambulatoriale.

La valorizzazione è stata trasmessa dalla S.S. Controllo di Gestione che ha provveduto alla contabilizzazione in specifici centri di costo (UCR10 – Ricoveri, UCR20 – DH, UCR30 – Ambulatoriale).

Ai fini della determinazione di costi e ricavi ci si è attenuti alle indicazioni operative per la predisposizione del Modello CE “UKR22” elaborate dal Ministero della Salute e alle istruzioni definite dalla Regione Piemonte con e-mail del 13 febbraio 2023.

In particolare, è stato applicato il moltiplicatore sul valore tariffato per la conversione in costo calcolato sui dati dell'ultimo CP secondo quanto indicato nella nota del Coordinamento inter-regionale. Tale moltiplicatore è pari a 1,72.

| VOCE   | DESCRIZIONE                                                                                                | 2025<br>CONSUNTIVO<br>(A) | 2024<br>CONSUNTIVO<br>(B) | Delta_(A-B) |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|
| AZ9999 | Totale valore della produzione (A)                                                                         | 47,18                     | 116,81                    | -69,63      |
| AA0320 | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                               | 47,18                     | 116,81                    | -69,63      |
| AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | 47,18                     | 116,81                    | -69,63      |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B)                                                                          | 82,09                     | 200,53                    | -118,43     |
| BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                      | 20,59                     | 54,55                     | -33,96      |
| BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                           | 20,46                     | 54,12                     | -33,66      |
| BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                       | 0,13                      | 0,43                      | -0,29       |
| BA1560 | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari                                                                    | 6,39                      | 15,89                     | -9,5        |
| BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari                                                                              | 6,39                      | 15,89                     | -9,5        |
| BA2080 | Totale Costo del personale                                                                                 | 55,11                     | 130,08                    | -74,97      |
| BA2110 | B.5.A) Costo del personale dirigente medico                                                                | 26,37                     | 63,63                     | -37,26      |
| BA2190 | B.5.C) Costo del personale comparto ruolo sanitario                                                        | 25,39                     | 59,04                     | -33,65      |
| BA2465 | B.5.E) Personale comparto altri ruoli                                                                      | 3,35                      | 7,41                      | -4,06       |
| AB0000 | DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)                                                          | -34,91                    | -83,72                    | 48,8        |
| XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                    | -34,91                    | -83,72                    | 48,8        |
| ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                     | -34,91                    | -92,44                    | 57,53       |

## 6. CONCLUSIONI – copertura perdita

Il bilancio 2025 evidenzia un disavanzo complessivo pari a € 14.637.425,78.

Come illustrato nei paragrafi precedenti, l'analisi delle voci di ricavo e di costo evidenzia criticità non riconducibili a scelte aziendali che, nonostante l'attuazione delle azioni di



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

efficientamento previste dal Programma Operativo, non consentono il raggiungimento dell'equilibrio economico.

Il fondo sanitario previsto dalla D.G.R. n. 26-801 del 17 febbraio 2025 e rimodulato dalla DD n. 233/2026 ha definito il Fondo Sanitario Regionale indistinto e finalizzato in € 80.293.845,78

Tuttavia, rispetto all'esercizio 2023, ultimo anno in cui l'Azienda ha conseguito l'equilibrio di bilancio, non sono stati riconosciuti:

- i flussi di attività relativi al trattamento di pazienti in emergenza non seguiti da ricovero ospedaliero (accessi in Pronto Soccorso senza ricovero), che hanno determinato una riduzione dei ricavi pari a circa € 4,7 milioni;
- la quota di contributo finalizzata alla sterilizzazione dei maggiori costi energetici, pari a € 4.863.639,00 pur a fronte di un costo non diminuito (la maggiore spesa che emerge dal confronto 2025 vs 2023 dei conti relativi al riscaldamento ed energia elettrica, pari ad € 295 mila è interamente sterilizzata da una nota di credito di oltre mila pervenuta l'anno seguente a seguito di contestazione dei consumi addebitati.

A tali fattori si aggiungono:

- i maggiori costi derivanti dal rinnovo del CCNL comparto del 27/10/2025, pari a € 2,99 milioni coperti dall'integrazione del finanziamento corrente indistinto ripiano perdite per € 2 milioni;
- l'applicazione dell'indennità di vacanza contrattuale 2025;
- le nuove assunzioni previste dagli obiettivi regionali e i maggiori oneri connessi all'assunzione di dirigenti medici anestesisti, MECAU e neurologi a seguito del superamento dei servizi forniti da cooperative, al netto delle economie derivanti dal mancato ricorso alle stesse, in conformità alle disposizioni regionali.

Con specifico riferimento a quest'ultimo aspetto, l'Azienda ha avviato un processo di riorganizzazione interna che ha consentito la cessazione dei rapporti con le cooperative a partire dal mese di dicembre 2024 nel pieno rispetto delle indicazioni regionali.

Pertanto

**TABELLA A)**

| <b>MINORI RICAVI componenti esogene 2025</b>                                                                          |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| a) Minori contributi assegnati FSR rispetto ad assegnazione provvisoria ante DGR 26-801/25                            | 4.863.639,00        |
| b) Riduzione ricavi per effetto della mancata valorizzazione dei flussi di Pronto Soccorso (dato da flusso aziendale) | 4.728.277,96        |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                         | <b>9.591.916,96</b> |



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

**TABELLA B)**

| <b>MAGGIORI COSTI esogeni 2025</b>                                                                                                                                                                                           |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Maggior costi derivanti dal rinnovo CCNL comparto siglato in data 27/10/2025 (€ 2,9 - € 2,03 incremento contributo con dd 233/2026)                                                                                          | 990.000,00          |
| Imposizione di inserimento del valore degli accantonamenti per rinnovi contrattuali personale dipendenti (in fase previsionale finanziati da GSA)                                                                            | 3.807.411,00        |
| IVC 2025 personale dipendente                                                                                                                                                                                                | 660.930,82          |
| Assunzioni comparto sanitario e OSS previste da obiettivo regionale (al netto dell'adeguamento contrattuale di cui al CCNL 27/10/2025)                                                                                       | 565.417,00          |
| Maggiori costi per assunzione dirigenti medici anestesisti, MECAU e neurologi per superamento servizi forniti da cooperative al netto economia derivante dal mancato ricorso alle cooperative come da disposizioni regionali | 482.624,00          |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>6.516.085,00</b> |

Determinazione della perdita al netto cause esogene:

|                                                                                                                   |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Perdita 2025                                                                                                      | -14.637.425,78 |
| Riduzione di ricavo a seguito della DGR 26/801 (riduzione del FSR e mancato riconoscimento C2) <b>vedi TAB A)</b> | 9.591.916,96   |
| Maggiori costi esogeni non dipendenti da scelte aziendali <b>vedi TAB C)</b>                                      | 6.516.085,00   |
| Risultato 2025 al netto dei minori ricavi e maggiori costi sopra riportati                                        | 1.470.576,18   |

Rispetto all'esercizio 2023, ultimo anno di equilibrio di bilancio, l'Azienda sostiene ulteriori oneri strutturali derivanti da:

- applicazione del nuovo contratto della dirigenza medica e PTA (al netto dell'emolumento una tantum 2023): € 639.410,00 annui;
- incremento della quota aziendale del fondo di responsabilità civile (D.G.R. 32-7573 del 16/10/2023): € 950.000,00 annui;
- cancellazione della quota del Fondo Sanitario Regionale finalizzata agli investimenti: € 3.558.854,00 annui.



**DIREZIONE GENERALE**

Indirizzo Corso C. Brunet, 19/a - 12100 CUNEO  
E-mail [direzione.generale@ospedale.cuneo.it](mailto:direzione.generale@ospedale.cuneo.it)

I suddetti fattori determinano un impatto economico negativo complessivo pari a € 5.148.264,00

Al netto di tali criticità e considerando le azioni di efficientamento attuate in conformità alla Deliberazione n. 80 del 30/03/2025, il bilancio aziendale presenterebbe una situazione di sostanziale equilibrio economico.

Se da un lato l'azienda ha beneficiato dell'incremento dei contributi assegnati con la DD 233/2026, dall'altro ha registrato l'aumento dei costi della gestione ordinaria, che incidono negativamente sul risultato d'esercizio, legato principalmente a fattori esogeni e difficilmente contrastabili, dato il significativo impatto in termini di valore, con azioni di risparmio.

Un elemento da considerare per l'analisi della perdita è costituito dall'aumento della spesa per acquisti dei beni sanitari in particolare dei prodotti farmaceutici e dispositivi medici dovuti principalmente all'incremento dell'attività sanitaria specialmente di area ospedaliera

L'analisi conferma che, in assenza di una revisione del finanziamento da parte della Regione, le azioni di efficientamento previste e puntualmente declinate in obiettivi non risultano sufficienti a conseguire il pareggio anche per gli anni futuri.

Per tali motivi si propone che la perdita sia coperta dalla Regione Piemonte come già avvenuto per le annualità precedenti

Cuneo, lì 29/04/2026

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Ripa dott. Franco**

*-Documento firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005-*



Ripa Franco  
29.04.2026  
17:41:26  
GMT+02:00