



AZIENDA OSPEDALIERA S. CROCE E CARLE CUNEO

Ente di rilievo nazionale e di alta specializzazione D.P.C.M. 23.4.1993

Deliberazione del Direttore Generale

N. 110 / 2026 del 30/04/2026

**OGGETTO: BILANCIO CONSUNTIVO DI ESERCIZIO - ANNO 2025.
ADOZIONE.**

**Presso la sede amministrativa dell'Azienda Ospedaliera S.Croce e Carle – Ufficio
del Direttore Generale in Cuneo, corso C. Brunet n.19/A,**

Il Direttore Generale

(nominato con deliberazione di Giunta Regionale n. 1-2269/2026/XII del 25 febbraio 2026)

Su conforme proposta del Responsabile della S.S. Bilancio e Contabilità, che attesta la legittimità e la regolarità sostanziale e formale di quanto di seguito indicato:

- richiamato:
 - l'articolo 10, comma 4, lettera e), della Legge Regionale 24 gennaio 1995, n. 10 s.m.i. "Ordinamento, organizzazione e funzionamento delle Aziende Sanitarie Regionali", che attribuisce al direttore generale la competenza esclusiva in materia di «...*atti di bilancio*...»;
 - l'articolo 24 della Legge Regionale 18 gennaio 1995, n. 8 s.m.i. "Finanziamento, gestione patrimoniale ed economico-finanziaria delle Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere", che definisce la struttura dei bilanci e individua i documenti che li compongono;
- vista la D.G.R. n. 29-24445 del 28 aprile 1998, successivamente integrata con D.G.R. n. 1-28836 del 30 novembre 1999, contenente le linee guida per il regolamento di amministrazione e contabilità delle Aziende Sanitarie Regionali e indirizzi contabili;



- richiamato il Titolo II del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 s.m.i. "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" e in particolare l'articolo 31, secondo il quale il bilancio di esercizio *«...è adottato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento dal direttore generale...ed è corredato dalla relazione del Collegio Sindacale...»*;
- visto il Decreto Interministeriale del 17 settembre 2012, con il quale sono state emanate le norme in materia di certificabilità dei bilanci sanitari ed è stata definita la casistica applicativa relativa all'implementazione e alla tenuta della contabilità di tipo economico-patrimoniale della gestione sanitaria accentrata;
- visto il Decreto del Ministero della Salute del 24 maggio 2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio Sanitario Nazionale”;
- vista la delibera D.G. n. 306 del 29 novembre 2024 ad oggetto “Adozione bilancio preventivo economico annuale 2025 ai sensi dell'art. 25 del d.lgs. 118/2011, redatto in forma di provvisorio tecnico”;
- Vista la delibera D.G. n. 327 del 10 dicembre 2024 ad oggetto “Attribuzione budget economici trasversali per l'anno 2025” e le successive variazioni;
- dato atto che le indicazioni contabili indispensabili per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2025 sono state fornite dalla Regione per le vie brevi e successivamente con nota prot. n. 15873 del 27/04/2026 avente ad oggetto: “Bilancio d'esercizio – invio dei modelli ministeriali economici-patrimoniali di consuntivo 2025”;
- visti i principali atti di assegnazione regionale per l'esercizio 2025:
 - D.G.R. n. 26-801/2025/XII del 17 febbraio 2025, avente ad oggetto “Approvazione della programmazione regionale per l'adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o potenziamento del Servizio sanitario regionale. Riparto delle risorse del fondo sanitario 2025-2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari agli Enti del SSR”;
 - D.G.R. n. 3-1490/2025/XII del 11 agosto 2025, avente ad oggetto “Approvazione dei Piani Triennali Fabbisogni Personale (PTFP) delle Aziende Sanitarie del S.S.R., triennio 2023-2025 e triennio 2024-2026”;
 - Determina Dirigenziale – Regione Piemonte n. 233/A1400B/2026 del 20 aprile 2026, avente ad oggetto “Riparto delle risorse 2025 agli Enti del SSR per l'adozione del bilancio d'esercizio 2025”



- dato atto che ulteriori finanziamenti sono stati assegnati con diversi provvedimenti, dettagliatamente indicati nella relazione del direttore generale e nelle tabelle della “Nota Integrativa”;
- tenuto conto che, dalle evidenze contabili, i ricavi totali – voce “Valore della Produzione” del conto economico del Bilancio di esercizio 2025 ammontano a € 318.876.150,34, come specificato nel seguente prospetto di sintesi:

AZ9999	Totale valore della produzione (A)	318.876.150,34
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	84.523.333,03
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-745.299,30
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	219.485,79
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	220.206.881,66
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.202.179,01
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.807.937,29
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7.445.109,07
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	23.288,04
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	193.235,75

- tenuto conto, altresì, che i costi totali – voce “Costi della Produzione” del conto economico del Bilancio di esercizio 2025 ammontano a € 328.988.497,68 come sotto dettagliato:

BZ9999	Totale costi della produzione (B)	328.988.497,68
BA0010	B.1) Acquisti di beni	102.308.129,24
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	53.237.688,37
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	11.249.068,07
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.749.867,85
BA2080	Totale Costo del personale	146.601.295,60
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.565.206,92
BA2560	Totale Ammortamenti	7.926.308,61
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	261.478,50
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-6.197.244,17
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	6.286.698,69



- evidenziato che si perviene a un risultato della gestione caratteristica pari a € - 10.112.347,34, che deve essere integrato con il risultato della gestione non caratteristica al fine di determinare il risultato di esercizio complessivo (oneri finanziari, svalutazioni e rivalutazioni, componenti straordinarie, imposte e tasse), come da prospetto sottostante:

CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3.474,80
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	6.049.271,49
YZ9999	Totale imposte e tasse	10.570.875,13

- rilevato che il bilancio di esercizio chiude con il seguente risultato di gestione espresso in euro:

Risultato gestione caratteristica	-10.112.347,34
Risultato gestione non caratteristica	-4.525.078,44
Risultato di gestione 2025	-14.637.425,78

- dato atto che la perdita è principalmente dovuta al mancato riconoscimento della produzione relativa alle prestazioni erogate in regime di Pronto Soccorso non seguito da ricovero, pari a circa € 4,7 milioni, e ad altri fattori non riconducibili a scelte aziendali dettagliatamente espressi nella Relazione sulla gestione allegata alla presente;
- preso altresì atto che il risultato è positivamente condizionato dalla gestione straordinaria;
- precisato che per l'analisi dettagliata dei risultati si rinvia alla documentazione allegata al presente provvedimento che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- ricordato che il Bilancio di esercizio dell'anno 2024 si è concluso con una perdita pari a 3.998.155,34€;
- preso atto che nel corso del 2025 sono stati assegnati € 3.998.155,34 a totale copertura della perdita anno 2024
- preso atto che il Bilancio sezionale UCRAINA (incluso nel Bilancio ordinario) chiude con una perdita pari a € 34.913,45;
- rilevato che sul Bilancio d'esercizio in argomento dovrà essere acquisito il necessario parere del Collegio Sindacale;
- vista la proposta di Bilancio d'esercizio relativa all'esercizio 2025, composta, ai sensi dell'articolo 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011 s.m.i., dai seguenti documenti:
 1. Stato patrimoniale;
 2. Conto economico;



3. Nota integrativa (completa di tutte le tabelle e gli allegati previsti dalla normativa vigente e dalla Regione Piemonte);
 4. Rendiconto finanziario;
 5. Relazione sulla gestione;
- preso atto della redazione del Conto economico UCRAINA;
 - dato atto che i predetti documenti contabili sono stati redatti utilizzando la procedura informatica (applicativo SIRECOM) predisposta dalla Regione Piemonte;
 - vista la Legge Regionale 30 giugno 1992, n. 31 s.m.i. “Disposizioni in merito alle modalità del controllo sugli atti delle Aziende sanitarie”;
 - vista la Legge Regionale 11 aprile 2001, n. 7 e s.m.i. “Ordinamento contabile della Regione Piemonte”;
 - visto l’articolo 5 del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i. "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della Legge 23 ottobre 1992, n. 421";
 - evidenziato che il Bilancio Consuntivo d’esercizio rappresenta, con il risultato economico, la situazione patrimoniale e finanziaria dell’Azienda;
 - sottolineato che i Bilanci d’esercizio 2025 delle partecipate AMOS S.c.r.l. e Consorzio per il Sistema Informatico (CSI Piemonte) verranno trasmessi non appena disponibili;
 - acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo, ai sensi dell’articolo 3, comma 1 quinquies, del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i. “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art. 1 della Legge 23 ottobre 1992, n. 421”

DELIBERA

- 1) di richiamare la sopra estesa premessa a far parte integrante e sostanziale del presente dispositivo, costituendone la motivazione ai sensi dell’articolo 3 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 s.m.i. “Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi”;
- 2) di approvare il Bilancio Consuntivo di esercizio 2025, composto dai seguenti documenti, allegati al presente provvedimento per costituirne parte integrante e sostanziale, sotto le lettere per ciascuno di esso indicate:



- a. Stato patrimoniale e Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa;
 - b. Relazione del Direttore Generale sulla gestione 2025;
 - c. Modello patrimoniale Ministeriale SP consuntivo d'esercizio 2025 e 2024;
 - d. Modello economico Ministeriale CE consuntivo d'esercizio 2025 e 2024;
 - e. Modello economico Ministeriale LA (costi per livelli essenziali di assistenza) consuntivo d'esercizio 2025 e 2024;
 - f. Dichiarazione del Direttore Generale di corrispondenza tra i dati inviati sotto forma cartacea con quelli trasmessi in via informatica;
 - g. Conti economici sezionali dell'Azienda;
 - h. Flussi di cassa SIOPE;
 - i. Dettaglio dei contributi in c/esercizio extra FSR;
 - j. Dettaglio dei ricavi straordinari;
 - k. Dettaglio dei costi straordinari;
 - l. Dettaglio crediti verso la Regione, contributi quota corrente indistinta, vincolata, finanziamenti in conto capitale;
 - m. Dettaglio debiti verso Regione;
 - n. Allegato di composizione delle perdite a nuovo presenti in patrimonio netto al 31 dicembre 2025;
 - o. Indicatore di tempestività dei pagamenti e Piano dei pagamenti;
- 3) di dare atto che il Bilancio Consuntivo d'esercizio 2025 chiude con una perdita pari a € 14.637.425,78;
 - 4) di dare atto che il Bilancio sezionale UCRAINA (incluso nel Bilancio ordinario) chiude con una perdita pari a € 34.913,45;
 - 5) di dare atto che i predetti documenti contabili sono stati redatti utilizzando la procedura informatica (applicativo SIRECOM) predisposta dalla Regione Piemonte;
 - 6) di dare atto che il Fascicolo di Bilancio, comprensivo di tutti i documenti indicati al punto 2, sarà trasmesso a mezzo PEC alla Regione Piemonte Assessorato Sanità Settore Regionale A1406B Sistemi Organizzativi e Risorse Umane del S.S.R. (Controllo Atti) per l'approvazione, ai sensi dell'articolo 21, comma 2, della Legge Regionale 18 gennaio 1995, n. 8 s.m.i.;
 - 7) di dare atto che i Bilanci di esercizio 2025 delle partecipate AMOS S.c.r.l. e Consorzio per il Sistema Informatico (CSI Piemonte) verranno trasmessi non appena disponibili;
 - 8) di dare atto che il Modello economico Ministeriale CP (Conto di Presidio) verrà trasmesso entro il 31 maggio p.v. così come da comunicazione regionale ricevuta tramite e-mail in data 18 marzo 2026;
 - 9) di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale per la predisposizione della relazione prevista dall'articolo 14 della Legge Regionale 24 gennaio 1995, n. 10 s.m.i.;



- 10) di dare atto che il parere del Collegio Sindacale sarà trasmesso a seguito della seduta di esame del Bilancio d'esercizio 2025 programmata per il giorno 13 maggio p.v.
- 11) di dare atto che il Questionario della Corte dei Conti sarà predisposto e trasmesso nel rispetto della scadenza che sarà definita dalla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti;

Il Direttore Generale
Ripa dott. Franco

Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.



Struttura Proponente: STRUTTURA SEMPLICE BILANCIO E CONTABILITA'

Proposta Numero: 936 Anno: 2026

Sottoscritta digitalmente dal Responsabile della Struttura Semplice Bilancio e Contabilità dott.ssa Claudia Maria Giraudo in data 30/04/2026

Acquisiti i seguenti pareri, ai sensi dell'articolo 3, comma 1-quinques e 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i.:

Direttore sanitario Lauria dott. Giuseppe	Direttore amministrativo Giarola dott. Gabriele
× FAVOREVOLE	× FAVOREVOLE
CONTRARIO	CONTRARIO
in data 30 aprile 2026	in data 30 aprile 2026
sulla proposta di delibera n. 936 del 30/04/2026	sulla proposta di delibera n. 936 del 30/04/2026

Allegato Allegati Bilancio 1. Allegati BILANCIO.pdf.p7m - Firmatario -
413F1E8A6A2E634C1E97E1F4DD82F18B78D53FF4D881539887AB2577391B94CD989854B8B0CD6D24804E51E
A5782BB1C3638A2DAAE39232BD220A3BFEB586E08

Allegato Allegati Analitica 2. Allegati ANALITICA.pdf.p7m - Firmatario -
2DC43A47E573EDD0AB96DC15B0431437EF2427AF9B38D58AAB5DB07F94ABC91BE122B0C1A4047E923A09
2C969098833615BD65C06F7A25492106D13A1C9017C4

Allegato Allegati Nota Integrativa 3. Allegati NOTA INTEGRATIVA.pdf.p7m - Firmatario -
2BF3B3B0BDE7B0614DE6E1CD972A0FAEB398D7730F46C3062B73D876A6FAFCC74B099AA15A3B08A63D43
C5BDC9C01477A5FC4FB40E31CDFC3B9B076C7897942A

Allegato Rendiconto finanziario 2025 4. Rendiconto Finanziario 2025.pdf.p7m - Firmatario -
17CF9DCDDD9D8B1A1B32E7AFE7072E524F35059D24F023314604C81532A556D0A1CA5ABA7B08023F43E450
C6C8E91B9232603D306F2AEB1D925B32A0151D6F92

Allegato Allegati Tabelle 5. Allegati TABELLE.pdf.p7m - Firmatario -
7666DFC9157F445CAD8E1D1AC9959F0693D0B6D433FF8F2D0E7DE2788BDFCC550291437A8F4DD8D0AF76F
53AD98F9F01A9DE0BBF5A4364372D7A224CE6B87950

Allegato Dichiarazione Direttore Generale Dichiarazione del Direttore Generale 2025_signed.pdf.p7m - Firmatario -
F6273DA136CD742691DFBB5E37EF1AF163B4D50CAF863C22DDDAEDBCE05E7743F085B4D3051C65CF502B
FA966A932CDF3879330056A98DBDD6D80F20508780BC

Allegato Relazione Bilancio Consuntivo 2025 RELAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2025_signed.pdf.p7m -
Firmatario -
E597596548427E50D6E4912887505F803CDCDE4DEA2BBF52858FC7D810136F2E981B88B752FFD52F8748B08D
553934BA5039FA54CF40C45B91205C3355BD7833