



# **AZIENDA OSPEDALIERA S. CROCE E CARLE CUNEO**

Ente di rilievo nazionale e di alta specializzazione D.P.C.M. 23.4.1993

## **Deliberazione del Commissario Straordinario**

**N. 309 / 2025 del 28/11/2025**

**OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO  
ANNUALE 2026 AI SENSI DELL'ART. 25 DEL D.LGS.  
118/2011**

**Presso la sede amministrativa dell'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle – Ufficio  
del Commissario Straordinario in Cuneo, corso C. Brunet n. 19/A,**

### **Il Commissario Straordinario**

(nominato con deliberazione di Giunta Regionale n. 1-1513/2025/XII del 26 agosto 2025)

Su conforme proposta del Responsabile della Struttura Semplice Bilancio e Contabilità, che attesta la legittimità e la regolarità sostanziale e formale di quanto di seguito indicato:

- premesso che il Decreto Legislativo n. 118/2011 al Titolo II disciplina i principi contabili generali e quelli applicati al Servizio Sanitario;
- premesso che le Aziende Sanitarie sono tenute alla predisposizione del Bilancio Preventivo Economico Annuale;
- tenuto conto che l'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011, stabilisce che il Bilancio Preventivo Economico Annuale è composto dal Conto Economico Preventivo, dal Piano dei Flussi



di Cassa Prospettici, dal Piano Triennale degli Investimenti, dalla Nota Illustrativa, dalla Relazione del Direttore Generale e corredato dalla Relazione del Collegio Sindacale;

- richiamate la Legge Regionale 18 gennaio 1995, n. 8 e la L.R. 24 gennaio 1995, n. 10;
- vista la D.G.R. 17 febbraio 2025, n. 26-801/2025/XII avente ad oggetto: “Approvazione della programmazione regionale per l’adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale. Riparto delle risorse del fondo sanitario 2025-2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari agli Enti del SSR.”;
- preso atto che, con nota prot. n. 26066/A1400B del 5 novembre 2025, la Regione Piemonte ha chiesto l’adozione del Bilancio di Previsione entro il 30 novembre p.v. nel rispetto delle risorse provvisoriamente indicate per l’annualità 2025, come risultanti dai suddetti provvedimenti;
- considerato che la quota di finanziamento provvisoria anno 2026 assegnata a questa Azienda risulta così composta:
  - ✓ quota di finanziamento DEA per funzioni DEA: € 50.262.683,90;
  - ✓ quota di finanziamento per F.S.N. indistinto: € 21.846.318,11;
  - ✓ quota di finanziamento per F.S.N. indistinto finalizzato: € 2.221.950,65;
  - ✓ quota di finanziamento per F.S.R. vincolato: € 5.286.421,50;
- preso atto che nella nota prot. n. 26066/A1400B del 5 novembre 2025 la Regione ha precisato le modalità di valorizzazione dei flussi di mobilità sanitaria 2026;
- dato atto che i valori proposti per l’Azienda sono:
  - ✓ produzione ospedaliera “Flusso SDO”: € 115.054.494,87;
  - ✓ produzione ambulatoriale “Flusso C”: € 46.938.722,18;
  - ✓ produzione P.S. non seguito da ricovero “Flusso C2”: € 0,00
  - ✓ produzione laboratorio “Flusso C5”: € 11.694.373,35;
  - ✓ produzione “File F”: € 38.462.743,47;
- preso atto che il Bilancio di Previsione 2026 è stato impostato nella parte costi, sulla base del confronto con gli uffici ordinatori/fruitori dei beni e dei servizi i quali, nel rispetto dei criteri di efficienza, efficacia ed economicità, hanno valutato le esigenze di spesa;



- considerato che, alla luce delle indicazioni e valutazioni sopra espresse, il Bilancio di Previsione 2026 presenta una perdita presunta pari ad € 30.905.656,86 come risultato di:

|                                                  |                       |
|--------------------------------------------------|-----------------------|
| A. Valore della produzione                       | 315.506.226,49        |
| B. Costi della produzione                        | 336.258.768,62        |
| <b>Differenza A – B</b>                          | <b>-20.752.542,13</b> |
| C. Proventi e Oneri finanziari                   | -3.945,80             |
| D. Rettifica di valore di attività finanziarie   | 0,00                  |
| E. Proventi e Oneri Straordinari                 | 453.826,98            |
| <b>Risultato prima delle Imposte (A-B+C+D+E)</b> | <b>-20.302.660,95</b> |
| Y. Imposte sul reddito dell'esercizio            | 10.602.995,91         |
| <b>Perdita d'esercizio</b>                       | <b>-30.905.656,86</b> |

- preso atto che il Bilancio sezionale UCRAINA (incluso nel Bilancio ordinario) chiude con una perdita presunta pari a € 52.711,56;
- dato atto che la perdita è correlabile a diversi fattori, esogeni all'Azienda, ampiamente analizzati nella nota illustrativa del Commissario ed in particolare: la mancata assegnazione di risorse da destinare ad investimenti; il riparto provvisorio in favore delle ASR; gli adeguamenti contrattuali per il personale dipendente, sia relativi ai contratti stipulati (comparto) sia relativi agli oneri presunti a seguito dell'applicazione dei contratti scaduti, il trascinarsi delle misure della Legge di bilancio 2025 (L. 207/2024), che hanno previsto ulteriori oneri per il trattamento accessorio, l'indennità di specificità e di pronto soccorso, l'incremento dei costi di energia e dei prezzi in generale, anche in considerazione al fatto che l'indice ISTAT è il parametro cui sono indicizzati diversi contratti, l'incremento di costi per le terapie somministrate determinato sia dall'impiego di farmaci ad alto costo, con aumento di efficacia, sia alle conseguente cronicizzazione dei pazienti;
- dato atto che, ai sensi dell'art. 37, comma 2, del D.Lgs. n. 36/2023, l'Azienda adotterà il programma triennale dei lavori 2026/2028 e dell'elenco annuale per il 2026 in coerenza col presente atto, entro 90 giorni dall'adozione del Bilancio di Previsione ai sensi dell'art. 7 comma 6 dell'allegato I.5 al Dlgs n. 36/2023 "Elementi per la programmazione dei lavori dei Servizi. Schemi tipo";
- dato atto che, ai sensi dell'art. 37, comma 3, del D.Lgs. n. 36/2023, l'Azienda adotterà il programma triennale degli acquisti di beni e servizi per il periodo 2026/2028 in coerenza col presente atto entro 90 giorni dall'adozione del Bilancio di Previsione ai



sensi dell'art. 7 comma 6 dell'allegato I.5 al Dlgs n. 36/2023 "Elementi per la programmazione dei lavori dei Servizi. Schemi tipo";

- visto il Piano Investimenti 2026, allegato alla presente, nel quale sono previsti investimenti finanziati con F.S.R. per un valore complessivo di € 2.194.304,40 in relazione alla necessità di garantire la sicurezza e la qualità delle prestazioni;
- visto il Decreto del Ministero della Salute del 24 maggio 2019 avente ad oggetto: "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi dei Livelli Essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale";
- preso atto che la proposta di Bilancio Preventivo Economico 2026 è composta dai seguenti documenti allegati quale parte integrante alla presente deliberazione:
  - Modello ministeriale CE (all. A);
  - Conto economico preventivo redatto secondo lo schema di cui all'art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011 (all. B);
  - Modello CE riclassificato (all. C)
  - Modello ministeriale CE UK (all. D);
  - Piano dei flussi di cassa prospettici (all. E);
  - Piano degli Investimenti (all. F);
  - Nota Illustrativa (all. G);
  - Relazione del Direttore Generale (all. H);
- preso atto che il modello di rilevazione LA preventivo ed il modello CP (conto di presidio) saranno trasmessi entro il 10 dicembre p.v. come da disposizioni regionali;
- preso altresì atto che la Relazione del Collegio Sindacale sarà trasmessa compatibilmente con il calendario di incontri già fissati con il Collegio e comunque entro i termini previsti dall'art. 14, commi 4 e 5 della L.R. n. 10/1995;
- considerato che, ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011, il Bilancio Preventivo Economico deve essere redatto in coerenza con la programmazione sanitaria e con la programmazione economico-finanziaria della Regione;
- dato atto che il Bilancio di cui trattasi è stato redatto nell'ottica della continuità aziendale, in maniera tale che sia veritiero e che fornisca alla Regione gli elementi utili a rappresentare correttamente la realtà ai Ministeri competenti affinché questi ultimi possano effettuare le opportune valutazioni;
- ravvisata la necessità di proporre alla Giunta Regionale di assegnare, in fase di riparto definitivo, per l'esercizio 2026, un ulteriore finanziamento con le risorse regionali



all'uopo disponibili, ivi incluse le eventuali aggiuntive risorse nazionali o europee, utili a coprire il disavanzo;

- considerato che non è nota la programmazione dei flussi degli accreditati regionali sia in termini di tempistica sia in termini di entità e che pertanto il Piano dei Flussi di Cassa prospettici (modello Rendiconto Finanziario) è frutto di stime non necessariamente realizzabili;
- acquisito il parere favorevole del direttore sanitario e del direttore amministrativo, ai sensi dell'articolo 3, comma 1-quinquies e 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i. "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421;

## **DELIBERA**

- 1) di richiamare la sopra estesa premessa a far parte integrante e sostanziale del presente dispositivo, costituendone la motivazione ai sensi dell'art. 3 della L. 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i. "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi";
- 2) di adottare, per le ragioni esposte in premessa, il Bilancio Preventivo dell'Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle di Cuneo per l'esercizio 2026 articolato come segue:
  - Modello ministeriale CE (all. A);
  - Conto economico preventivo redatto secondo lo schema di cui all'art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011 (all. B);
  - Modello CE riclassificato (all. C)
  - Modello ministeriale CE UK (all. D);
  - Piano dei flussi di cassa prospettici (all. E);
  - Piano degli Investimenti (all. F);
  - Nota Illustrativa (all. G);
  - Relazione del Direttore Generale (all. H);
- 3) di dare atto che il Bilancio Previsionale 2026 chiude con una perdita presunta pari ad € 30.905.656,86;
- 4) di dare altresì atto che il Bilancio sezionale UCRAINA (incluso nel Bilancio ordinario) chiude con una perdita presunta pari a € 52.711,56;



- 5) di dare altresì atto che la Relazione del Collegio Sindacale sarà trasmessa compatibilmente con il calendario di incontri già fissati con il Collegio e comunque entro i termini previsti dall'art. 14, commi 4 e 5 della L.R. n. 10/1995;
- 6) di proporre alla Giunta Regionale di assegnare in fase di riparto definitivo per l'esercizio 2026 un ulteriore finanziamento con le risorse regionali all'uopo disponibili, ivi incluse le eventuali ulteriori risorse nazionali o europee, utili a coprire il disavanzo prospettico;
- 7) di dare atto che il Fascicolo di Bilancio 2026, comprensivo di tutti i documenti indicati al punto 2), sarà trasmesso a mezzo PEC alla Regione Piemonte Direzione Sanità per l'approvazione ai sensi dell'art. 21, comma 2, della L.R. 18 gennaio 1995, n. 8;
- 8) di dichiarare la presente deliberazione, vista l'urgenza di provvedere in merito, immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 3, comma 2, della L.R. 30 giugno 1992 e s.m.i., n. 31.

Il Commissario Straordinario  
Tranchida dott. Livio

*Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.*



Struttura Proponente: STRUTTURA SEMPLICE BILANCIO E CONTABILITA'

Proposta Numero: 2475 Anno: 2025

Sottoscritta digitalmente dal Responsabile della Struttura Semplice Bilancio e Contabilità, Giraudo dott.sa Claudia Maria, in data 28/11/2025

Acquisiti i seguenti pareri, ai sensi dell'articolo 3, comma 1-quinques e 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i.:

|                                                                               |                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Direttore sanitario<br>De Filippis dott. Giuseppe                             | Direttore amministrativo<br>Rinaldi dott. Giorgio                             |
| × FAVOREVOLE                                                                  | × FAVOREVOLE                                                                  |
| CONTRARIO                                                                     | CONTRARIO                                                                     |
| in data 28 novembre 2025<br>sulla proposta di delibera n. 2475 del 28/11/2025 | in data 28 novembre 2025<br>sulla proposta di delibera n. 2475 del 28/11/2025 |

Allegato Allegati Allegato A - Modello ministeriale CE.pdf.p7m - Firmatario -

1C024D55EB15A454ED64B3582102620C8BBE4FAF6304150CB6FC9CD9A7FB725BA2BBF8956F7602A0231314103452E5AAE0FECDC676489F5FEAF27340C07E5EAF

Allegato Allegati Allegato B - Modello art. 26 del D. Lgs. n. 118-2011.pdf.p7m - Firmatario -

C265166C829B8C605E3D9F7997D7E6C4C71BD48D003356836732D1926FC9F75A74D195BA93284BB062D480954AC6EF08012B72D4AAB636BE80C2E1BA1899253A

Allegato Allegati Allegato C - Modello CE Riclassificato.pdf.p7m - Firmatario -

9F5646564EFB747C393CC94AA2FBF823CA902AAF481B46F5A136571897345049B654048622DB949707215F34145A1B3CB24D9025C7157374BC38B2C1312B9305

Allegato Allegati Allegato D - Modello ministeriale CE UK.pdf.p7m - Firmatario -

1FCA6B32A01EA66E650F60AB30D57BFDDF186977FAEECFCEB45FB0584292E199DAD1709A8440AD4062D0AFD02A6CD9B5B69DEB1056865A08B854E46485B64F0

Allegato Allegati Allegato E - Piano dei flussi di cassa prospettici.pdf.p7m - Firmatario -

6E6AEF3074246DFF2A21BE4783B1CD7A45C4D7FAF194647773AB5E42B35CAD5027D680A4CFAA0779C18C0FDAB0E0F22EB64A85A4D0507A5C512C913D735515BA

Allegato Allegati Allegato F - Piano degli Investimenti.pdf.p7m - Firmatario -

5D6B9677E9A4BA83089B51028658649BD77B4ECB92E01BCF7022976A752A7BF509ADBFC71A26A2140271E152BB0D2BEF6EF41200E36CE96CE2398E6A560BE3F0

Allegato Allegati Allegato G - Nota illustrativa.pdf.p7m - Firmatario -

209B0202743517DF8925F23C3D5609280138136C083278777DECF3E1F614208518616AEC9BC973ED610D699A508F4A8CA09627B3F565D32348B14752570833C4

Allegato Allegati Allegato H - Relazione del Direttore Generale.pdf.p7m - Firmatario -

1DC2552B402ECB99A666C2C7DFC01DCDAA6564F1C503E54319E56E71D556A89E59FBF30FA7990B47CE0636BE4938ECE8513614654CA176A93BECBEF560B40023