



AZIENDA OSPEDALIERA S. CROCE E CARLE CUNEO

Ente di rilievo nazionale e di alta specializzazione D.P.C.M. 23.4.1993

Deliberazione del Commissario Straordinario

N. 353 / 2025 del 31/12/2025

OGGETTO: ATTRIBUZIONE BUDGET ECONOMICI TRASVERSALI PER L'ANNO 2026

**Presso la sede amministrativa dell'Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle – Ufficio
del Commissario Straordinario in Cuneo, corso C. Brunet n. 19/A,**

Il Commissario Straordinario

(nominato con deliberazione di Giunta Regionale n. 21-1914/2025/XII del 01 dicembre 2025)

Su conforme proposta del Responsabile della Struttura Semplice Bilancio e Contabilità, che attesta la legittimità e la regolarità sostanziale e formale di quanto di seguito indicato:

- premesso che il budget rappresenta il principale strumento di pianificazione, programmazione e controllo dell'attività aziendale;
- visti:
 - ✓ il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modifiche ed integrazioni, recante norma sul "Riordino della Disciplina in Materia Sanitaria", a norma dell'art. 1 della Legge 23 ottobre 1992, n. 421;
 - ✓ la Legge Regionale 18 gennaio 1995, n. 8 e s.m.i. (tra cui in particolare L.R. 6 agosto 2007, n. 18) che regola le norme sulla gestione contabile e patrimoniale delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere;
 - ✓ le disposizioni di cui al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i., recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di Bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi a norma degli artt. 1 e 2 della L. maggio 2009, n. 42", in particolare l'art. 25 rubricato "Bilancio Preventivo Economico annuale";



- ✓ la D.G.R. n. 26-801 del 17 febbraio 2025 avente ad oggetto “Approvazione della programmazione regionale per l’adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio Sanitario Regionale. Riparto delle risorse del fondo sanitario 2025-2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari agli Enti del S.S.R.”;
- ✓ la Nota Regionale prot. n. 00026066 del 05/11/2025 avente ad oggetto “Bilanci preventivi 2026: Indirizzi per la redazione.”;
- preso atto che con deliberazione del Direttore Generale n. 309 del 28 novembre 2025 l’Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle ha adottato il Bilancio Preventivo Economico 2026, sulla base delle previsioni pervenute dai servizi coinvolti;
- preso atto che il Bilancio Preventivo 2026 registra una perdita programmata pari a € 30.905.656,86 dovuta alle criticità, dettagliate nella Nota Illustrativa, che non hanno consentito all’Azienda di redigere un Bilancio in equilibrio nonostante le azioni di efficientamento messe in atto nell’anno 2025 programmate per l’anno 2026;
- premesso che è esigenza dell’Azienda dotarsi di un efficace sistema di controllo del budget anche in relazione alle disposizioni contenute nei Programmi Operativi;
- preso atto che i dirigenti rispondono al Direttore Generale degli obiettivi e delle risorse assegnate: entro il relativo tetto di risorse si esplica l'autonomia gestionale ed organizzativa di ciascun dirigente di struttura e a tale autonomia corrisponde la responsabilizzazione sul raggiungimento degli obiettivi di budget e sull'utilizzo delle risorse;
- preso atto che il gestore di budget trasversale ha responsabilità di programmazione, acquisizione e monitoraggio dei fattori produttivi;
- ritenuto quindi di dover procedere all’assegnazione dei budget economici relativi all’esercizio corrente, sulla base del Bilancio Preventivo 2026, al fine di garantire a ciascuna Struttura la capacità di spesa funzionale alla prosecuzione dell’attività;
- considerato che:
 - ✓ il sistema amministrativo contabile attuale è dotato di adeguate funzionalità ai fini del sistema di controllo, tali per cui è prevista l’apposizione di un blocco nel sistema che impedisca, sia a livello del singolo ordinante di spesa, sia a livello aziendale, il superamento del budget rispettivamente assegnato in sede di negoziazione interna;
 - ✓ la responsabilizzazione degli ordinatori di spesa costituisce un momento propedeutico alla negoziazione dei budget gestionali, in quanto gli stessi



ordinatori di spesa saranno parte attiva nella definizione dei tetti di utilizzo dei fattori produttivi e nel conseguente controllo dei costi;

- dato atto che il budget assegnato al personale risulta compatibile con il tetto di spesa assegnato dalla Regione Piemonte per comparto e dirigenza;
- considerato che le risorse economiche assegnate al personale verranno essenzialmente monitorate in prima nota, dato che la parte utilizzata mediante budget ordinatorio è minima;
- considerato che la S.S. Bilancio e Contabilità dispone di un budget tecnico per il pagamento delle spese di tesoreria, di eventuali interessi passivi sull'anticipazione di cassa, delle regolarizzazioni di provvisori di uscita, del pagamento di imposte e di poste correttive delle entrate oltre che di alcune spese obbligatorie per l'Ente;
- considerato che ai sensi dell'art. 29 del D.Lgs. n. 118/2011 e nel rispetto delle indicazioni regionali di contenimento della spesa è stato ritenuto necessario costituire una dotazione minima di € 2.194.304,40 per investimenti finanziati con Fondo Sanitario Regionale – F.S.R.;
- ricordato che le dotazioni di spesa assegnate ai Servizi potranno essere oggetto di successiva variazione a seguito dell'adozione del Bilancio di Previsione;
- rilevato che eventuali variazioni compensative tra budget assegnati ai singoli Servizi verranno effettuate previa comunicazione scritta del Responsabile o di suo delegato;
- tenuto conto che le variazioni di stanziamenti necessarie per l'adeguamento delle previsioni di spesa dovranno essere autorizzate dalla Direzione Generale;
- ricordato che le voci di accantonamento non sono oggetto di gestione a budget e la quantificazione definitiva, per la natura del conto, potrà avvenire soltanto a chiusura dell'esercizio;
- attestato che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo ai sensi della L.R. 14 gennaio 1994, n. 20, art. 1 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui alla L. 7 agosto 1990, n. 241, art. 1, comma 1, come modificata dalla L. 11 febbraio 2005, n. 15;
- visto il vigente Regolamento di Contabilità;
- acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo, ai sensi dell'art. 3, comma 1-quinquies e 7, del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i. "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della Legge 23 ottobre 1992, n. 421;



DELIBERA

- 1) di richiamare la sopra estesa premessa a far parte integrante e sostanziale del presente dispositivo, costituendone la motivazione ai sensi dell'art. 3 della L. 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i. "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi";
- 2) di attribuire, pertanto, agli ordinatori di spesa i budget economici trasversali per l'anno 2026, così come risultante da allegato a);
- 3) di prendere atto dell'allegato b) contenente il riparto della somma di € 2.194.304,40 destinata ad investimenti ai sensi dell'art. 29 del D.Lgs. n. 118/2011 (F.S.R. destinato a spese in conto capitale);
- 4) di prendere atto che eventuali variazioni di stanziamenti, necessarie per l'adeguamento delle previsioni di spesa, dovranno essere autorizzate dalla Direzione Generale;
- 5) di dichiarare la presente deliberazione, vista l'urgenza di provvedere in merito, immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 3, comma 2, della L.R. 30 giugno 1992, n. 31 e s.m.i.

**Il Commissario Straordinario
Tranchida dott. Livio**

Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.



Struttura Proponente: STRUTTURA SEMPLICE BILANCIO E CONTABILITA'

Proposta Numero: 2533 Anno: 2025

Sottoscritta digitalmente dal Responsabile della Struttura Semplice Bilancio e Contabilità, Giraudo dott.sa Claudia Maria Giraudo, in data 04/12/2025

Acquisiti i seguenti pareri, ai sensi dell'articolo 3, comma 1-quinques e 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 s.m.i.:

Direttore sanitario De Filippis dott. Giuseppe	Direttore amministrativo Giarola dott. Gabriele
☒ FAVOREVOLE	☒ FAVOREVOLE
☐ CONTRARIO	☐ CONTRARIO
in data 23 dicembre 2025	in data 22 dicembre 2025
sulla proposta di delibera n. 2533 del 04/12/2025	sulla proposta di delibera n. 2533 del 04/12/2025

Allegato Allegato A Budget SECO previsionale 2026.pdf.p7m - Firmatario -
9B53C5B2CC7178D297387C63E774E4E86E5EB27CB0BB61443C867B5A8DF649242394BC20A9AE08BCD7197D
537C9987B45F6902450AC88446B158BD671BB56D0A

Allegato Allegato B Budget_Allegato b.pdf.p7m - Firmatario -
1AF9706D240B1CA1E0BA4CE956FDA89BBF14CEBCD35791A41AB7C022AC5EECF23885C2FE0A35DC298279
F15BEB057D27770DE23137FA0A81870BB6E4CE57C349